

列

尉繚子直解卷第一



前辛亥科進士太原劉寔解



尉姓繚名子者後人尊而稱之也魏惠王時人按漢書藝文志云尉繚二十九篇注云六國時人劉向別錄云繚為商君學又兵家形勢尉繚三十一篇今此書只有二十四篇耳史記亦不見惠王用此人以何職觀惠王東敗於齊西喪地於秦南辱於楚其不用此人也明矣况是時龐涓用事嫉賢妬能誘孫臏刑其足而黥之恐此人一見惠王而即去今不可考焉

天官第一

天官蓋論時日支干孤虛旺相之事即兵家陰陽書也以其中有天官二字故取以名篇天官書按

綱目集覽漢武元封二年德星下引用云天官書

景星者德星也是亦證焉

梁惠王問尉繚子曰黃帝刑德可以百勝有之乎

梁惠王問於尉繚子曰黃帝刑德之說可以百戰百勝有之否乎梁慧王魏侯名瑩都大梁僭稱王者也黃帝解見問對

尉繚子對曰刑以伐之德以守之非所謂天官時日陰陽向背也黃帝者人事而已矣何者今有城東西攻不能取南北攻不能取四方豈無順時乘之者邪

尉繚子對曰刑以伐人德以自守非所謂天官時日與陰陽向背也黃帝者盡乎人事而已矣今有城焉東西兩方攻之不能取南北兩方攻之亦不能取四方豈無

順時而乘之者邪此即孟子所謂三里之城七里之郭環而攻之而不勝夫環而攻之必有得天時者矣然而不勝者是天時不如地利之義

然不能取者城高池深真器備具財穀多積豪士一謀者也

然不能取之者城之高也池之深也守禦之兵器具備也資財糧穀之多積也豪傑之士同心而一謀也此即孟子所謂天時不如地利地利不如人和之義

若城下池淺守弱則取之矣由是觀之天官時日不若人事也若城卑下池狹淺守者又怯弱則必取之矣由此觀之天官時日不如盡人事而已矣

按天官曰背水陳爲絕紀向阪陣爲廢軍武王伐紂背濟水向山阪而陣以二萬二千五百人擊紂之億萬而滅商豈紂不得天官之陣哉

按天官曰背水陳爲之絕紀向阪陣爲之廢軍周武王伐紂之特背濟水向山阪而爲陣以二萬二千五百人擊紂之億萬而滅殷商豈紂不得天官之陣哉二萬二千五百人蓋以草車三百輛而言共三萬人除將重車七千五百人外戰士止有二萬二千五百人也背水陣者敵在吾前水在吾後也向阪陣者敵處其高我處其下也絕紀廢軍謂陷之死地有廢絕之形無生全之勢也武王背濟水向山阪而勝紂者以有道伐無道以至仁伐至不仁以同心同德而伐離心離德也紂雖得

天官之陣何益於用哉

楚將公子心與齊人戰時有彗星出柄在齊柄所在勝不可擊公子心曰彗星何知以彗鬪者固倒而勝焉明日與齊戰大破之黃帝曰先神先鬼先替我替謂之天官人事而已

昔春秋時楚將公子心與齊人戰時有彗星出其柄在齊柄所在勳勝人言不可擊公子心曰彗星有何去焉以彗星與之鬪者固倒而勝焉明日與齊戰遂大破之黃帝有曰先信之於神聽之於鬼不若先替我之智耳謂之天官在盡乎人事而已

兵談第二

兵談者談論治兵之法也蓋取書中義以名篇焉

量土地肥瘠而立邑建城稱地以城稱人以人稱粟三相稱則內可以固守外可以戰勝戰勝於外備主於內勝備相用猶合符節無異故也

古者量度土地之肥瘠而建立邑建城邑務稱較地之肥瘠以城之大小稱較人之衆寡以人之衆寡稱較得粟之多小三者既相稱內可以固守其國外可以戰勝於敵戰取勝於外備主守於內勝與備迭相爲用猶合符節無有殊異故也符節者以玉爲之篆刻文字而中分之彼此各藏其半有故則左右相合以爲信也漢制以竹爲之分而相合故字從竹從付如竹符英蕩符是也又有銅虎符以起兵凡符節右留君所左以與人

有故則君以其右合其左耳

治兵者若秘於地若邃於天生於無故開之六不窺小不恢明乎禁舍開塞民流者親之地不任者任之

治兵者若秘藏於地若幽邃於天昔言其深漠而無形迹也如物生於無形故開之大者不輕窺小者不恢張明乎禁舍開塞之理民流移者親而撫之地不可任以耕種者則任之使可耕可種也禁謂抑其邪心舍謂釋其小過開謂啓其生養之道塞謂杜其矯枉之風任地之法謂厚糞壤以肥沃之通濬洫以灌溉之勤其力以耘耔之如之何苗不茂而穀不多也

夫土廣而任則國富民衆而制則國治富治者民不發軔甲不出暴而威制天下故曰其勝於朝廷  
夫土地廣大而任其耕種則收穫多而國富矣人民衆

盛而有法制則百姓安而國治矣國富治者民不發軔  
入行伍甲不出暴與士卒而威制天下故曰兵取勝於  
朝廷也

不暴甲而勝者主勝也陳而勝者將勝也

不暴甲而取勝於朝廷者主勝也戰陳而取勝於行伍  
者將勝也

兵起非可以忿也見勝則興不見勝則止

兵起非可以私忿也見其可勝則興見其不可勝則止  
患在百里之內不起一日之師患在千里之內不起一月  
之師患在四海之內不起一歲之師

患難在百里之內出師宜頃刻之間故不起一日之師  
患難在千里之內則越境矣亦當速而乘之故不起一

月之師患難在四海之內地雖甚遠亦不可延緩歲月  
使彼謀定而計成亦難制矣故不起一歲之師昔言兵  
神速則能乘人之不及矣

將者上不制於天下不制於地中不制於人寬不可激而  
怒清不可事以財

將者上不制於天即無天於上如楚將公子心逆彗星  
而勝齊是也下不制於地即無地於下如鄧艾伐蜀不  
由劔閣而入陰平是也中不制於人即無敵於前無君  
於後如李靖不聽太宗之詔迎頡利進兵襲破之是也  
寬不可激之而怒則為楚將子玉矣清不可事之以財  
則為秦將賈孺矣

夫心狂耳聾目盲以三悖卒人者難矣

夫心狂是不能謀也耳聾是不能聽也目盲是不能視也  
心不能謀耳不能聽目不能視是三恃也用之卒入亦  
難矣

兵之所及羊腸亦勝鋸齒亦勝緣山亦勝入谷亦勝方亦  
勝圓亦勝

兵之所及羊腸之勢亦勝鋸齒之勢亦勝緣山而戰亦  
勝入谷而戰亦勝方陣亦勝圓陣亦勝

重者如山如林如江如河輕者如炮如燔如垣壓之如雲  
覆之令人聚不得以散散不得以聚左不得以右右不得  
以左

重者重兵也重兵宜徐行故如山如林言其緩也如江  
如河言其盛也輕者輕兵也輕兵宜速進如火之炮如

火之燔如垣之壓物不可避如雲之覆物不可逃令人  
之聚不得以散謂合而不能分也散不得以聚謂分而  
不能合也左不得以右謂左不能救右也右不得以左  
謂右不能救左也以者能左右之謂也

兵如總木弩如羊角人人無不騰陵張膽絕乎疑慮堂堂  
決而去

夫兵如總持木弩機牙發動而人不可禦又如羊角旋  
風上行而勢不可遏羊角者旋風也九成縣有旋風擊

入之棟天如羊角言曲而上行也人人無不騰陵張膽絕  
乎疑慮堂堂然果決而去而敵亦安可禦哉堂堂盛六

制談第三

制談者談論兵之制度也亦取書義以名篇

凡兵制必先定制先定則士不乱士不乱則刑乃明金鼓所指則百人盡闔陷行亂陣則千人盡闔獲軍殺將則萬人齊刃天下莫能當其戰矣

凡兵制度必要先定則士衆不亂士衆不亂則刑罰乃明金以止之鼓以進之故金鼓之聲有所指示則百人盡向前而闔陷人之行亂人之陣則千人盡向前而闔覆人之軍殺人之將則萬人併力齊心而闔如此則天下莫能當其戰矣

古者士有什伍車有偏列鼓鳴旗麾先登者未嘗非多力國士也先死者亦未嘗非多力國士也損敵一人而損我百人比資敵而損我甚焉世將不能禁

古者士卒有什有伍車乘有偏有列五人爲伍十人爲什十五乘爲偏五乘爲列鼓鳴旗麾之際先登城壘而殺敵者未嘗非多力之國士也先死於敵者亦未嘗非多力之國士也當併力齊刃不可先登先死也損敵纔一人而損我已百人此乃資益敵國而傷害我軍甚大焉世之爲將者不能禁止也

征役分軍而逃歸或臨戰自北則逃傷甚焉世將不能禁止征役分軍而前或逃亡而歸或臨陣闔而自奔北則吾士卒逃亡傷損亦甚焉世之爲將者不能禁止也

殺人於百步之外者弓矢也殺人於五十步之內者矛戟也將已鼓而士卒相噉擣矢折矛抱戟利後發戰有此數者內自敗也世將不能禁



殺入於百步之外者弓矢是也殺入於五十步之內者  
矛戟是也將已鼓而進士卒互相喧器拗矢折矛抱戟  
不肯前進利向後發戰有此數者內自先敗世之爲將  
者不能禁止也

禁

士卒迷失其什伍車騎迷失其偏列奇兵捐棄將帥而  
走大衆亦隨之而走世之爲將者不能禁止也  
夫將能禁此四者則高山陵之深水絕之堅陣犯之不能  
禁此四者猶亡舟楫絕江河不可得也  
大將能禁此四者則高山可以陵而上之深水可以絕  
而過之堅陣可以觸而犯之不能禁此四者猶亡失舟

楫而欲過絕江河固不可得也江水出永康軍岷山東  
流與漢水合東北入海河水出崑崙山踰梁及岐過龍  
其門下呂梁九曲而入於海

民非樂死而惡生也號令明法制審故能使之前明賞於  
前決罰於後是以發能中利動則有功

民非樂其死惡其生也號令嚴明法制詳審故能殺使  
前進明賞於其前決罰於其後是以發則能中其利動  
則有成功也

令百人一卒千人一司馬萬人一將以少誅衆以弱誅強  
試聽臣言其術足使三軍之衆誅一人無失刑父不敢舍  
子子不敢舍父况國人乎  
今百人爲一卒千人設一司馬萬人立一將以己之少

誅人之衆以己之弱誅人之強試聽臣言其法術足可使三軍之衆誅一人無失刑者爲父者不敢舍其子爲子者不敢舍其父何況於國人乎一人之獨勇一武仗劍擊於市萬人無不避之者臣謂非一人之獨勇萬人皆不肖也何則必死與必生固不侔也一人若仗劍擊於市人人無不避之者臣謂非一人之獨有勇萬人皆不肖也何則期必有死與期必於生固不相侔也

轉臣之術足使三軍之衆爲一死賊莫能當其前莫能隨其後而能獨出獨入焉獨出者王霸之兵也若聽臣之術而行之足使三軍之衆爲一死賊莫能當其前莫能隨其後而能獨出獨入焉使三軍爲一死賊

即兵子以五萬衆爲一死賊之義莫能當其前者進不可當也莫能隨其後者退不可追也獨出獨入者言其盛強無敵故曰王霸之兵也

有提十萬之衆而天下莫當者誰曰桓公也

有提十萬之衆而天下莫能當者誰哉齊桓公也桓公尊周室攘夷狄九合諸侯一匡天下故曰莫當言人不能當也

有提七萬之衆而天下莫當者誰曰吳起也

有提七萬之衆而天下莫能當者誰哉吳起也吳起守西河與諸侯大戰七十六全勝六十四餘則均解關土四面拓地千里是天下莫能當也

有提三萬之衆而天下莫當者誰曰武子也

不提三萬之衆而天下莫能當者誰哉孫武子也武子  
爲其將雖不顯其攻城畧地之功然其西破楚入郢北  
威齊晉亦與有力焉故亦曰天下莫當也  
今天下諸國土所卒無不及二十萬之衆然不能濟功名  
者不明乎禁舍開塞也明其制一人勝之則十人亦以勝  
之也十人勝之則百千萬人亦勝之也

今天下諸侯國土所統率無不及二十萬之衆然不能  
成濟功名者不明乎禁舍開塞之制也能明其禁舍開  
塞之制一人能勝之則十人亦能勝之也十人能勝之  
則百千萬人亦能勝之也

故曰便吾器用養吾武勇發之如鳥擊如赴千仞之溪今  
國被患者以重幣出聘以愛子出質以地界出割得天下

助卒名爲十萬其實不過數萬爾

故曰便吾軍之器用養吾軍之武勇發動如擊鳥之擊  
如奔赴千仞之溪蓋欲其勢險節短而制勝於人也今  
國皆被患者蓋以重幣之出聘也以愛子之出質也以  
地界之出割也得天下諸侯之助卒虛名爲十萬其實  
不過數萬人耳  
其兵來者無不謂將曰無爲入下先戰其實不可得而戰  
也

其兵之來助者無不謂其將曰無爲入下先戰損兵而  
折衆其實不可得而戰也  
量吾境內之民無伍莫能正矣經制十萬之衆而王必能  
使之衣吾衣食吾食戰不勝守不固者非吾民之罪內自

致也天下諸國助我戰猶良驥駉之駛彼駑馬鬻與角  
逐何能紹吾氣哉  
度量吾境內之民無行伍莫能使之正今經制十萬之  
衆而王必能使之衣吾之衣食吾之食君戰而不能勝  
乎而不能固者非是吾民之罪乃內自致如此也天下  
諸國來助我戰譬猶良驥駉之快疾駑馬鬻鬻興起  
與之角逐何能紹續吾之氣哉驥駉皆良馬也駑鈍  
馬也良驥駉之駛譬敵人攻我之疾駑馬角逐喻諸  
國助我之緩此所以不能紹吾之氣也  
吾用天下之用爲用吾制天下之制爲制脩吾號令明吾  
刑賞使天下非農無所得食非戰無所得爵使民揚臂爭  
出農戰而天下無敵矣

吾用天下之用爲我之用吾制天下之制爲我之制脩  
吾國之號令明吾國之刑賞使天下之人非務農無所  
得食非戰勝無所得爵使吾民揚臂爭出農戰而天下  
諸侯無敵矣○愚按秦以衛鞅爲左庶長定變法之令  
民大小僂力本業耕織致粟帛多者復其身事末利及  
息而貪者舉以爲收斂有軍功者各以率受爵宗室非  
有軍功論不得屬籍由是民勇於公戰怯於私鬪國富  
兵強尉繚爲商君之學者正謂是也

故曰發號出令信行國內民言有可以勝敵者毋許其空  
言必試其能戰也視人之地而有之分人之民而畜之必  
能內有其賢者也不能內有其賢而欲有天下必覆軍殺  
將如此雖戰勝而國益弱得地而國益貧由國中之制弊

矣

故曰發號出令使信行於國內此亦商君徒木示信之意民言有可以勝敵毋許其空言必嘗試其果能戰與否也視他人之地而已有之分他人之民而已畜之必能內有其賢人也不能內有賢人而欲有天下之衆必致覆軍殺將如此雖戰勝而國勢益弱得地而國用益貧由國中之制凋弊矣如兵雖能破越破楚得志齊晉武子之去伍員之死國無賢人財用凋弊而卒為句踐所滅耳

戰威第四

戰威者論戰之威也戰無威豈足以制勝故取其義以名篇

凡兵有以道勝有以威勝有以力勝講武料敵使敵之氣失而師散雖形全而不為之用此道勝也審法制明賞罰便器用使民有必戰之心此威勝也破軍殺將乘闖發機潰衆奪地成功乃返此力勝也王侯知此所以三勝者畢矣

凡用兵有以道勝者有以威勝者有以力勝者講究吾國之武事料度敵勢之虛實使敵之氣喪失而師散亂形雖全備而不能為之用此所謂道勝也夫道不止講武料敵必先脩德行政養民致賢而已如文王伐崇三旬不克退脩教而復伐之因星而降殛命禹征有苗苗民弗率禹班師振旅帝乃誕敷文德舜干羽于兩階七旬而有苗格是也審吾法度號令明吾賞賚刑罰便吾

攻守之器使吾民有必戰之心此所謂威勝如田穰苴  
明法令撫士卒病者亦爭奮赴敵燕晉聞之而退是也  
破敵人之軍而殺其將乘敵入之城圍而發吾兵機以  
決勝潰敵衆而奪彼之地既成功乃返國此所謂力  
勝也如韓信下井徑斬陳餘收趙地鄭伯伐許弼叔盈  
以螫弘登城周麾而呼鄭師畢登遂入許是也爲王侯  
而如此所以三勝者能事畢矣

夫將之所以戰者民也民之所以戰者氣也氣實則闔氣  
奪則走  
夫將之所以戰者民爲之本也民之所以戰者氣爲之  
主也氣充實則能與敵戰氣爲彼所奪則敗走矣氣實  
者靜也治也飽也佚也氣奪者飢也勞也亂也喧譁也

刑未加兵未接而所以奪敵者五一曰廟勝之論二曰受  
命之論三曰踰垠之論四曰深溝高壘之論五曰舉陳加  
刑之論此五者先料敵而後動是以擊虛奪之也

刑未加人兵未接戰而所以能奪敵者有五事初一日  
廟勝之論即孫子所謂未戰而廟筭勝者得筭多也之  
義次二曰受命之論即太公論立將之義次三曰踰垠  
之論垠是岸也即太公所謂越江河渡澹塹之義次四  
曰深溝高壘之論深溝高壘所以守而欲其固也次五  
曰舉陣加刑之論舉陣加刑所以戰而欲其勝也此五  
者先料敵之強弱虛實而後可動此所以能擊敵人之  
虛而奪彼之氣也

善用兵者能奪入而不奪於人奪者心之機也令者一衆

心也衆不審則數變數變則令雖出衆不信矣

善用兵者能奪人之氣不可奪於人也奪人者吾心之機也號令者齊一衆心者也衆人之心吾不能審而察之則是非邪正之分而事必數更變事數更變則號令雖出衆人亦不信矣

故令之之法小過無更小疑無中故上無疑令則衆不二聽動無疑事則衆不二志未有不信其心而能得其力者也未有不得其力而能致其死戰者也

故施令之法小過無得而更小疑無以為中故上無疑二之令則衆人亦不疑二於聽二亦疑也動無疑感之事則衆人亦不疑二其志言上之令一則下之聽自專上之事一則下之志自定未有不信其心而能得其力

者也亦未有不先得其力而能致衆人之死戰者也故國必有禮信親愛之義則可以飢易飽國必有孝慈廉耻之俗則可以死易生

故國家必有禮信親愛之義則可以飢易而為飽禮者敬之理信者實之理親愛則仁之用也以飢易飽是飢可易而為飽也國家必有孝慈廉耻之俗則可以死易而為生孝者善能事親慈者善能字幼廉者守己以不貪耻者羞己之不善以死易生是雖死地可易而為生也謂上能以道率下則下以死事上即孫子所謂令民與上同意可與之同死同生孟子所謂壯者以暇日脩其孝悌忠信入以事其父兄出以事其長上可使制挺以撻秦楚之義

古者卒民必先禮信而後爵祿先廉耻而後刑罰先親愛而後律其身

古者人君之平民必先以禮信服之而後用爵祿勸之先以廉耻化之而後用刑罰威之先以親愛結之而後用法以律其身即李衛公所謂愛設於先威加於後之義

故戰者必本乎卒身以勵眾士如心之使四支也志不勵則士不死節士不死節則眾不戰

故戰者必本乎上之人卒身以激勵眾士如一心之使四肢也志不激勵則士不死節士既不死節則眾必不戰可用之而戰

勵士之道民之生不可不厚也爵列之等死喪之親民之

所營不可不顯也必也因民所生而制之因民所營而顯之田祿之實飲食之親鄉里相勸死喪相救其役相從此民之所勵也

激勵士眾之道民之生命不可不厚也厚生即書所謂利用厚生是也官爵班列之等死亡喪葬之親民之所謀為者不可不章顯之也必也因民之所生而制節之如伍畝之宅樹之以桑五十者可以衣帛鷄豚狗彘之畜無失其時七十者可以食肉百畝之田勿奪其時數口之家可以無飢之類是也因民所謀為而章顯之如天命有德五服五章及喪禮衰功緦麻之有服棺槨衣食之有制之類是也分田制祿之以實飲食聚會之相親使同鄉同里而相勸死亡喪葬而相救其役出入



而相從此民之所以勵也  
使什伍如親戚卒伯如朋友止如堵墻動如風雨車不結  
轍士不旋踵此本戰之道也  
使什伍之人如親戚之相救卒伯之士如朋友之相信  
止如堵墻言持重也動如風雨言迅速也車不結轍言  
務進而不可退士不旋踵言務勝而不務北此乃本戰  
之道也本戰者戰陣之本也  
地所以養民也城所以守地也戰所以守城也故務耕者  
民不飢務守者地不危務戰者城不圍三者先王之本務  
也

土地所以養民也城池所以守地也戰鬪所以守城也  
故務耕種者民不飢餒務固守者地不傾危務戰鬪者

城不被圍三者乃先王之本務也

本務者兵最急故先王專於兵有五焉委積不多則士不  
行賞祿不厚則民不勸武士不選則衆不強器用不備則  
力不壯刑賞不中則衆不畏務此五者靜能守其所固動  
能成其所欲

本務者唯兵最為急故先王專於兵有五事焉委糧食  
也糧食積聚不多則士衆不行賞賚爵祿不厚則民不  
勸武士不選簡則衆不強器用不完備則力不壯刑賞  
不中節則衆不畏務此五事靜能保守其所固動能成  
就其所欲

夫以居攻出則居欲重陳欲堅發欲畢闢欲齊  
夫以居守之法而較攻出之法則居守欲持重布陣欲

堅固發伏欲併力而出戰鬪欲齊心而進。○愚按居攻  
中上下恐有闕文誤字

王國富民霸國富士僅存之國富大夫亡國富倉府所謂  
上滿下漏患無所救

王者之國務富其民霸者之國務富其士僅存之國富  
強僭之大夫將亡之國止富倉府言不肯周倉恤匱勞  
賞軍士如後唐莊宗之類是也所謂上滿而下漏禍患  
無所救矣

故曰舉賢任能不時日而事利明法審令不下筮而獲吉  
貴功養勞不禱祠而得福

故曰舉薦賢德任使才能不用時日支干而事自利申  
明法度審察號令不用筮龜卜筮而自獲吉貴有功者

養有勞者下用禱祠神明而自得福

又曰天時不如地利地利不如人和聖人所貴人事而已  
又曰天時之吉不如得地之利得地之利不如得人心  
之和聖人所貴在人事而已天時謂時日支干孤虛旺  
相之屬地利謂險阻城池之固人和得人心之和也  
夫勤勞之師將必先已暑不張蓋寒不重衣險必下步軍  
井成而後飲軍食熟而後飯軍壘成而後舍勞佚必以身  
同之如此師雖久而不老不弊

夫勤勞之師將必以己身先之盛夏之月不張設傘蓋  
隆寒之月不重襲衣服遇險阻之地必先下步三軍擊  
井既成而將然後飲三軍炊爨既熟而將然後飯三軍  
之壘既成而將然後舍或勞或佚必以身與士卒同之



下不動下之入動決而上不禁衆人異口虛言爲將帥者無脩整之容爲士卒者無常試之職發動攻入必至敗衄是謂急疾憑陵之兵不足與戰鬪耳

將帥者心也群下者支節也其心動以誠則支節必力其心動以疑則支節必背夫將不心制卒不節動雖勝幸勝也非攻權也

將帥者譬如人之心也群下者譬如人之支節也其心動以誠實則四支百節必有力其心帥以疑二則四支百節必違背夫爲將動者不以心制下爲士卒者不以支節奉上雖勝敵但僥幸而勝也非攻權之道也

夫民無兩畏也畏我侮敵畏敵侮我見侮者敗立威者勝夫民無兩畏者也畏我必輕侮於敵畏敵必輕侮於我

所謂卒畏將甚於敵者勝卒畏敵甚於將者敗是也將見輕侮於下者敗將能立威於上者勝

凡將能其道者吏畏其將也吏畏其將者民畏其吏也民畏其吏者敵畏其民也

凡將帥能其立威之道者吏必畏懼其將也將指大將而言吏如春秋時上軍大夫中軍大夫下軍大夫司馬及軍中有職掌者皆是也吏畏懼其將者民必畏懼其百戰事之吏也民畏懼其吏者敵入必畏懼其民也是故知勝敗之道者必先知畏侮之權夫不愛說其心者不我用也不嚴畏其心者不我舉也愛在下順威在上立愛故不二威故不犯故善將者愛與威而已

是故能知勝敗之道者必先要知畏侮之權夫不愛說

其士卒之心者不為我用也不嚴畏其士卒之心者不為我舉也愛在夫為下者之能順威在夫為上者之能立也能愛故心不二有威故下不犯故善將者愛與威而已矣

戰不必勝不可以言戰攻不必拔不可以言攻不然刑賞不足信也信在期前事在未兆

與人戰不能必勝不可以言戰陣之事攻入之城壘不能必拔不可以言攻取之事不如此雖用刑賞不足取信於人也信在於期前事在於未兆謂信當先期而孚於人事當未兆而預防之也

故衆已聚不虛散兵已出不徒歸求敵若求亡子擊敵若救溺人

故士衆已聚不虛散也必欲成事立功兵卒已出不徒歸也必欲破軍擒將求敵人如求逃亡之子必務獲也擊敵人如救沉溺之人必務濟也

分險者無戰心挑戰者無全氣鬪戰者無勝兵

敵若分險而守是無戰心也若來挑戰者我無以全氣擊之若來鬪戰者我無以勝兵應之勝恐作盛傳罵之誤耳挑戰鬪戰頗異挑戰者是以勇將獨出挑我之戰鬪戰者是以奇兵輕出與我鬪戰二者皆誘我之進也故不可以全氣盛兵應之

凡挾義而戰者貴從我起爭私結怨應不得已怨結雖起待之貴後故爭必當待之息必當備之

凡挾義而戰者貴從我先起則我有義舉之名如禁暴

救亂濟弱扶傾之類是也爭私忿而與人結怨應在不  
得已焉耳怨既結而兵雖當起待之貴在後故與人爭  
必當待彼之先發息兵必當防彼之乘我

兵有勝於朝廷有勝於原野有勝於市井闔則得服則失  
幸以不敗此不意彼驚懼而曲勝之也曲勝言非全也  
兵有制勝於朝廷者如晏嬰破范昭之謀而晉不敢加  
兵於齊是也有制勝於原野者如韓信破趙取齊皆以  
野戰而勝是也有制勝於市井者如葉公子高入楚遇  
箴尹固與國人攻白公而敗之是也若與彼鬪則有得  
彼若服降則有失僥倖以不敗耳蓋不意彼軍驚懼而  
曲勝之也曲勝者言非全勝也

非全勝者無權名故明主戰攻之日合鼓合角節以兵刃

不求勝而勝也

非完全取勝於人者無威權之名故明哲之主戰攻之  
日合鼓合角節之以兵刃不求勝而自然勝也合鼓者  
鼓之則進也合角者一吹而行再吹而聚也

兵有去備徹威而勝者以其有法故也有器用之蚤定也  
其應敵也周其總卒也極

兵有去守備徹威勢而取勝於人者以其有法故也去  
守備者示之以不虞也徹威勢者示之以怯弱也此豈  
有器用之蚤定也其應敵也周密其總卒也極至  
故五人而伍十人而什百人而卒千人而萬萬人而將已  
周已極其朝死則朝代暮死則暮代權敵審將而後舉其  
故五人而為一伍十人而為一什百人而為一卒千人

而為一率萬人而立一將為法已周已極其將朝死則朝令人代之暮死則暮令人代之稱量敵人之虛實強弱審察將帥之智愚勇怯然後舉兵而出戰故凡集兵千里者旬日百里者一日必集敵境卒聚將至深入其地錯絕其道路棲其大城大邑使之登城逼危男女數重各逼地形而攻要塞據一城邑而數道絕從而攻之敵將帥不能信吏卒不能和刑有所不從者則我敗之矣敵救未至而一城已降

故凡集兵千里者期在旬日之內百里者期在一日之內必要會集敵人之境卒已集將已至然後深入其地交錯越絕其道路棲其大城大邑使吾士卒登敵人之城邑逼敵人之危險彼男女數重各逼地形而攻要塞

之處據守一城邑而數道隔絕吾從而攻之敵將帥上下不能相信吏卒大小不能相和齊之以刑又有不從者則我必能敗之敵人救援未至而一城已降服矣津梁未發要塞未脩城險未設渠谷未張則雖有城無守矣遠堡未入戍客未歸則雖有人無人矣六畜未聚五穀未收財用未斂則雖有資無資矣夫城邑空虛而資盡者我因其虛而攻之

若敵人斷津橋梁未曾開發要塞之處未曾修理城之溝塹樓櫓依倚而為險者未曾施設渠谷之具未曾張布則雖有城無守備矣渠谷鐵蒺藜也遠堡之兵未入戍邊之客未歸則雖有人如無人矣六畜在野者未曾聚集五穀成熟者未曾收穫財用在外者未曾斂藏則

雖有資如無資矣夫城邑空虛而資財盡者我當因其  
空虛而攻擊之

法曰獨出獨入敵人不接刃而致之此之謂也

兵法曰獨出獨入敵入不得與我接刃而我能致之即  
此之謂也獨出獨入言無敵也

### 守權第六

守權者守城之權法也守城而有權變之法則守

而必固矣故以名篇

凡守者進不郭圍退不亭障以禦戰非善者也豪傑英俊  
堅甲利兵勁弩強矢盡在郭中乃收審廩毀折而入保令  
客氣十倍而主之氣不半焉敵攻者傷之甚也然而世  
將弗知

凡務守者若進而不得郭圍退而不設亭障欲以禦敵  
而戰非善用兵者也郭外城也圍邊鄙也進不郭圍如  
馬謖舍水上山不下據城是也障藩蔽也退不亭障如  
顏利不虞李靖之至而為彼襲破之是也豪傑之人英  
俊之士堅固之甲鋒利之兵與勁弩強矢盡在城郭之  
中乃收審廩之粟毀拊室廬而入保令客氣十倍而  
主之氣不及半焉敵來攻者被傷之甚也然而世之為  
將者弗能知其守法如何耳

夫守者不失其險者也守法城一丈十人守之工食不與  
焉出者不守者不出而當十十而當百百而當千千  
而當萬故為城郭者非特費於民聚土壤也誠為守也  
夫守者欲不失其險者也固守之法每城一丈常用十



人守之工作器用炊爨飯食皆不干與焉出戰者不守  
城守城者不出戰一人而當十人十人而當百人百人  
而當千人千人而當萬人故爲城郭者非但勞費於民  
積聚土壤也誠爲固守而爲此城與郭也  
千丈之城則萬人之城也池深而廣城堅而厚士民備薪  
食給弩堅矢強矛戟櫛之此守法也  
千丈之城則萬人之城也一丈用十人千丈故用萬人  
池深浚而廣濶城堅固而博厚士民完備薪食給足弩  
堅而矢強矛戟又櫛之此固守之法也  
攻者不下十餘萬之衆其有必救之軍者則有必守之城  
無必救之軍者則無必守之城  
攻城之卒不下十餘萬衆其在外有必救之軍者則有

必守之城若在外無必救之軍者則無必守之城不可  
無外援也  
若彼城堅而救誠則愚夫蠢婦無不敵城盡資血城者基  
年之城守餘於攻者救餘於守者  
若彼城堅固而救者又誠心則雖愚夫蠢婦無不復敵  
其城盡資財血類而守之城乃期年之城言可守之而  
踰一周也是守之力有餘於攻者救之力有餘於守者  
此所以不可攻也  
若彼城堅而救不誠則愚夫蠢婦無不守陴而泣下此人  
之常情也遂發其窖廩救撫則亦不能止矣必鼓其豪傑  
英俊堅甲利兵勁弩強矢并於前公磨毀瘠者并於後  
若彼城雖堅固而救者不誠心則雖愚夫蠢婦無不守

陣堞而泣下此人之常情也遂開發其窖廩之粟而救  
撫之則亦不能止矣必鼓進其豪傑雄俊之人使堅甲  
利兵勁弩強矢并力於前必磨毀瘠之人并力於後期  
於出戰務在必勝  
十萬之兵頓於城下救必開之守必出之出據要塞但救  
其後無絕其糧道中外相應此救而示之不誠示之不誠  
則倒敵而待之者也後其壯前其老彼敵無前守不得而  
止矣此守權之謂也

若十萬之兵頓於城下救者必能開其圍守者必能奮  
而出出據要塞之處但救援其後無斷絕其糧道守者  
救者中外暗相接應此乃救而佯示之不誠也佯示之  
不誠則顛倒敵人而待之者後其壯士前其老弱彼敵

無敢當其前守者亦皆出戰不得而止矣此乃守城權  
變之謂也

### 十二陵第七

陵喻其高也大也將帥有威有惠識機善戰善攻  
能守無過無因敬慎多智能除害能果斷十二事  
全備則可以憑陵敵國矣將帥多悔作孽偏私又  
多不祥不度不明不實固陋禍害危亡之事則卑  
鄙怯弱救敗之不暇况敢憑陵敵國乎此二十四  
事而只以前十二事為十二陵也其說未為是否  
成在於不變惠在於因時機在於應事戰在於治氣攻在  
於意表守在於外飾

立威在於不輕易變動施惠在於因時布恩機謀在於

應接事務戰鬪在治士衆之氣攻擊在出敵之意表出  
意表則難禦固守務在飾其外飾其外則難測

無過在於度數無困在於豫備慎在於畏小智在於治大  
除害在於敢斷得衆在於下人

動無過舉者在於度數之精力無困憊者在於豫備之  
周敬慎在於畏其小者小者尚畏則大者可知智謀在  
於治其大者大者能治則小者可知除國之害在於敢  
斷如唐憲宗能斷而平淮西是也得衆之心在於以身  
下人如燕昭王之於郭隗是也此已上十二事爲十二  
陵也

悔在於任疑孽在於屠戮偏在於多私不祥在於惡聞已  
過不度在於竭民財不明在於受聞不實在於輕發固陋

在於離賢禍在於好利害在於親小人亡在於無所守危  
在於無號令

作事悔在於任用其所疑作孽在於屠戮其無罪偏邪  
在於多私心不祥在於惡聞自己之過不祥身不迪吉  
也不度在於殫竭人民之財不度者無檢制也不明在  
於聽受讒邪離間之言不實在於輕易發動不實者事  
不功實而輕發也固陋在於離去賢德之人離賢則不  
聞善言所以執固鄙陋也禍生在於好愛貨利如紂積  
鹿臺之財而亡國之禍生智伯貪蔡皋狼之地而殺身  
之禍生是此害起在於親近小人小人妨賢病國人君  
近之皆能爲害如唐玄宗用李林甫唐德宗用盧杞爲  
害豈不博哉亡滅在於國家無所守危在於主將無

號令此十二陵之反也

武議第八

武議者議論用武之道也。以內有武議二字故取名篇。

凡兵不攻無過之城不殺無罪之人夫殺人之父兄利人之財貨臣妾人之女子此皆盜也。

凡行兵不攻擊無過之城不誅殺無罪之人夫殺戮人之父兄利他人之貨財臣妾他人之子女此皆謂之盜也。

故兵者所以誅暴亂禁不義也。兵之所加者農不離其田業賈不離其肆宅士大夫不離其官府由其武議在於一人故兵不血刃而天下親焉。

故兵者所以誅戮暴亂之人禁止為不義者也。兵之所加使為農者不離去其田業為賈術者不離去其肆宅為士大夫者不離去其官府所以然者由其武議在於一人故兵不血刃而天下親附焉。如晉文公伐曹顛頡焚僖負羈家而軌以徇宋曹邴取江南而市不易肆是也。

萬乘農戰千乘救守百乘事養農戰不外索權救守不外索助事養不外索資。

萬乘之國務農戰千乘之國務救守百乘之國務事養萬乘之國其地可出兵車一萬乘者千乘之國其地可出兵車一千乘者百乘之國其地可出兵車一百乘者農戰者且耕且戰也救守者修整守備也事養者喜於

養民也務農戰者不外索他人之權言權自足也務教  
守者不外索他人之助言器自備也務事養者不外索  
他人之資言財自足也

夫出不足戰入不足守者治之以市者所以給戰守也  
萬乘無千乘之助必有百乘之市

夫出而器械不足以戰入而軍資不足以守者治之以  
交易之市收取財貨所以供給城守之具也萬乘之國  
若無千乘之助必有百乘之市言市亦可以取貨而供  
百乘之用也

凡誅者所以明武也殺一人而三軍震者殺之殺一人而  
萬人喜者殺之殺之貴大賞之貴小當殺而雖貴重必殺  
之是刑上究也賞其牛童馬圉者是賞下流也夫能刑上

究賞下流此將之武也

故人主重將凡誅殺者所以彰明威武也誅殺一人而  
三軍震動者殺之殺一人而萬人喜悅者殺之殺之貴  
在大賞之貴在小罪當殺而雖貴重之人必殺之是所  
謂刑上究也賞及牧牛之童養馬之人者是賞下流也  
夫能刑上究賞下流此將之威武也故為人主者當重  
將帥

夫將提鼓揮抱臨難決戰接兵角刃鼓之而當則賞功立  
名鼓之而不當則身死國亡是興亡安危應在抱端奈何  
無重將也

夫大將提鼓揮抱臨大難決戰於目前使士卒兵相接  
而刃相角若鼓之而得其當軍必勝則賞功於朝立名

於世鼓之而不得其當軍必敗則身死於敵而國亦亡  
是國家之興亡士衆之安危應效在於抱端人君奈何  
無重將也抱擊鼓槌也

夫提鼓揮抱接兵角刃君以武事成功者臣以爲非難也  
夫提鼓揮抱兵相接而刃相角人君用武事成大功者  
臣以爲非難事也

故人曰無蒙衝而攻無渠谷而守是謂無善之軍視無見  
聽無聞由國無市也

故人有曰無蒙衝而攻敵無渠谷而守國蒙衝攻具也  
渠谷鐵蒺藜也無此二者是謂不善攻守之軍視無所  
見聽無所聞由國中無市也  
夫市也者百貨之官也市賤賣貴以限士人人食粟一斗

馬食菽三斗人有飢色馬有瘠形何也市有所出而官無  
主也夫提天下之節制而無百貨之官無謂其能戰也

夫市也者百貨之官也百貨之官平估物價市物之賤  
者賣物之貴者以限節士人入日食粟一斗馬日食菽  
三斗人猶有飢色馬猶有瘠形者是何也市有所出而  
官無主典之法也夫提携天下之節制而不置主典百  
貨之官不可謂之能戰者也○愚謂尉繚治市之說不  
過培克聚歛以富國強兵耳亦商鞅之學也後世如漢  
武帝時左庶長桑弘羊令吏坐市列肆販物求利賣貴  
買賤使富商大賈無所牟大利而萬物不得騰踊遂殺  
天下財用豐足武帝巡狩所過賞賜金帛巨萬計皆足  
取焉而卜式因旱請誅弘羊者誠以培克之臣爲國歛

怨聖帝明王馬肯用之

起兵直使甲冑生蟻必為吾所效用也鷲鳥逐雀有襲人之懷入人之室者非出生也後有憚也

起兵直使士卒甲冑之中生蟻必為我所效用者畏將之威而不敢不盡力也如鷲鳥之逐雀有襲人之懷者有入人之室者非出生而願就其死亦後有所畏憚耳

太公望年七十屠牛朝歌賣食盟津過七十餘而主不聽人人謂之狂夫也及遇文王則提三萬之衆一戰而天下定非武議安能此合也

太公望東海上人本姓姜氏先視嘗封於呂故又曰呂尚特年七十餘歲屠牛於朝歌朝歌紂所都也賣食於

盟津盟津即孟津也過七十有餘而主不聽用人人皆謂之狂夫聞文王作興乃西歸於周釣於渭水西伯出獵遇太公與語大悅曰自吾先君太公望子久矣故號曰太公望載與俱歸立為師文王崩子武王立乃東伐紂提三萬之衆一戰而天下定非太公善於武議安能與文王武王如此之合也

故曰良馬有策遠道可致賢士有合大道可明故曰古人有言良馬有韉策則千里之遠道可致賢士有合於人君治世之大道可明

武王伐紂師渡盟津右旄左鉞死士三百戰士三萬紂之陳億萬飛廉惡來身先戰斧陳開百里武士不罷士民其不而刃而克商誅紂無祥異也入事修不脩而然也

周武王東伐紂師渡盟津右秉白旄左仗黃鉞敢死之士三百善戰之士三萬商紂之陳億萬衆又有飛廉惡來二將多力善走身先以戟斧遇戰陣開道百里周武王乃不罷士民兵不血刃而紂之兵前徒倒戈自相攻殺遂勝商而誅紂無他祥異也在人事之脩與不脩而然也

今世將考孤虛占咸池合龜兆視吉凶觀星辰風雲之變欲以成勝立功臣以為難今世為將者不脩人事務考孤虛占咸池合龜兆以視吉凶觀星辰風雲之變動欲以成勝立功臣以為之難也孤虛者日辰不全也如甲子旬以戊亥為孤以辰巳為虛之類是也咸池者陰陽家以寅午戌月忌卯為咸

池巳酉丑月忌午為咸池申子辰月忌酉為咸池亥卯未月忌子為咸池是也龜兆者用龜卜其吉凶之兆也星辰者五星十二次也風雲者審其風之逆順觀其雲之形狀也

夫將者上不制於天下不制於地中不制於人

夫將者上不制於天時之順逆下不制於地勢之險易中不制於人力之強弱不制於天如劉裕以往亡日出軍而勝燕公子心倒擘柄出戰而勝齊是也不制於地如鄧艾不以陰平為險而入蜀趙奢不以道遠險狹而破秦是也不制於人如宇文泰不以高歡兵衆而設奇取勝蕭王不以王尋勢盛而親犯中軍是也或曰不制於人謂不遙制於若也如李靖不奉詔迎突厥而破頡



利是也蓋前說是無敵於前後說是無主於後於義皆  
通  
故兵者凶器也爭者逆德也將者死官也故不得已而用  
之無天於上無地於下無主於後無敵於前一人之兵如  
狼如虎如風如雨如雷如霆震震其天下皆驚  
故兵者凶惡之器也爭者悖逆之德也將者必死之官  
也故聖人不得已而用之無天於上即上不制於天也  
夫無地於下即下不制於地也無主於後無敵於前即不  
制於人也以一將而提數萬之兵其威之猛如狼如虎  
其行之疾如風如雨其聲之烈如雷如霆震震者動之  
疾而不可禦也冥冥者謀之秘而不可測也此所以天  
下聞之而皆驚焉

勝兵似水夫水至柔弱者也然所以觸丘陵必爲之崩無  
異也性專而觸誠也

勝兵之形有似乎水夫水之性至柔弱者也然有所觸  
丘陵必爲之崩摧此無他奇異也性專一而觸之誠也  
今以莫邪之利犀兕之堅三軍之衆有所奇正則天下莫  
當其戰矣

今以莫邪之鋒利犀兕之堅固三軍之衆有所以爲奇  
所以爲正則天下諸侯莫能當其戰矣莫邪劍名犀兕  
皆獸名犀解見吳子兕野牛一角青色重千斤其皮皆  
可爲甲

故曰舉賢用能不時日而事利明法審令不卜筮而辨吉  
貴功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如

人和古之聖人謹人事而已

故古人有言曰選舉賢德之人任用才能之士不必拘以時日而事自利脩明法度審察號令不必用其卜筮而召獲吉有功者以爵貴之有勞者以祿養之不必禱於神祠而自得福古人又曰天時之順不如地利之險地利之險不如得人心之和古之聖人但敬謹人事而已

其起與秦戰舍不平隴畝樸櫟蓋之以殺霜露如此何也不自高人故也

吳起爲將與秦戰舍止之處不平隴畝古者爲田一畝三畝廣尺深尺而播種於其中畝傍高起者爲隴苗葉以上稍耨隴草以附苗根則隴盡畝平而耐風旱也

此言吳起屯營舍止之處隴畝亦不平治恐勞衆也用樸櫟蓋其所居以殺霜露如此是何也不肯自高於人也樸櫟者叢生小木也

乞人之死不索尊竭人之力不責禮乞貨人之死命不索自己之尊竭盡衆人之勇不責臣下之禮

故古者介冑之士不拜示人無已以煩也夫煩人而欲乞其死竭其力自古至今未嘗聞矣

故古者介冑之士不拜於君前示人無已煩擾也夫煩擾於人而欲其死命竭其勇力爲我之用自古至今未嘗聞也

將受命之日忘其家張軍宿野忘其親接抱而鼓忘其身

夫將受命之日則忘其家謂不有其家也張設三軍次宿於野則忘棄其親謂不有其親也臨敵夫戰接抱而鼓則忘棄其身謂不有其身也

具起臨戰左右之劍起曰將專主旗鼓亦臨難決疑揮兵指刃此將事也一劍之任非將事也

具起臨戰左右之人進劍欲起用之而戰起曰大將專主旗鼓麾之左則左麾之右則右鼓之進則進臨大難決大疑揮兵指刃使士卒受敵而無敗此將之事也若夫一劍之任非將軍之事也昔季光弼與史思明戰於河陽今諸將曰若輩望吾旗而戰吾麾旗緩任亦擇利吾急颺三至地則萬眾齊一死生以之少退者斬及戰郝廷玉奔遠光弼驚命取其首廷玉曰為中箭非敢退

也易馬遺之僕固懷恩少却光弼又命取其首懷恩更前決戰光弼連颺其旗諸軍奔進致死呼聲動天地賊眾大潰思明遁去春秋時晉伐齊晉卻克傷於矢流血及履未絕鼓音曰余病矣張侯曰自於合而矢貫余手及肘余折以御左輪朱殷置敗言病吾子忍之師之耳目在吾旗鼓進退從之此車一人敗之可以集事若之何其以病敗君之大事也擐甲執兵固即死也病未及死吾子勉之左并轡右接抱而鼓馬逸不能止師從之齊師敗績此將專主旗鼓之證也

三軍成行一舍而後成三舍三舍之余如決川源望敵在前因其所長而用之敵白者望之赤者趨之  
三軍既成行一舍而後成三舍舍三十里也三舍九

十里之外如决川源莫之能禦望敵在前各因其所長  
而用之敵白者吾則望之望所以爲白者也敵赤者吾  
則赭之赭所以爲赤者也望白色土赭赤色石也  
具起與秦戰未合一夫不勝其勇前獲雙首而還具起立  
斬之軍吏諫曰此材士也不可斬起曰材士則是也非吾  
令也斬之

具起與秦人戰未合一夫不勝其勇踰行而前獲取雙  
首而還具起立使人斬之軍吏諫曰此材勇之士也不  
可斬起曰材士則是也但非吾之號令乃斬之

將理第九

將理者爲將之理也篇內皆言理斷訟獄之事而  
首又有將理二字故以名篇

凡將理官也萬物之主也不私於一人夫能無私於一人  
故萬物至而制之萬物至而命之

凡將者理斷事務之官也萬物之主宰也不可偏私於  
一人夫將能無偏私於一人故萬物至而能制之萬物  
至而能命之物猶事也

君子不救囚於五步之外雖鈎矢射之弗追也故善審囚  
之情不待蕃楚而囚之情可畢矣

君子不拯救囚人於五步之外雖鈎矢射之弗去追也  
故善察囚人之情者不待蕃楚而囚之情可畢矣

答人之背灼人之脅束人之指而訊囚之情雖國土有不  
勝其酷而自誣矣

鞭笞人之背焚灼人之脅束縛人之指而訊問囚之情

雖國士亦有不勝其酷毒而自誣者矣  
今世諺云千金不死百金不刑試听臣之術雖有堯舜之  
智不能關一言雖有萬金不能用一銖  
今世諺有云有千金者不死有百金者不刑言以賄賂  
而未免刑罰也試聽用臣之術使人雖有堯舜之大智  
不能關一言家雖有萬金之富不能用一銖言智無所  
施而金無所用也

今夫決獄小圍不下十數大圍不下千數十人聯百人之  
事百人聯千人之事千人聯萬人之事所聯之者親戚弟  
兄也其次婚姻也其次知識故人也

今夫斷訟獄小圍不下十數大圍不下百數人  
不下千數人十人關聯百人之事百人關聯千人之事

千人關聯萬人之事其所以關聯之者皆親戚兄弟也  
其次者皆婚姻之親也又其次者皆知識故人也獄者  
确也實确人之情偽也皋陶所作字從二犬取其等警  
吠正禦也囚者領也圍者禦也領錄囚徒而禁禦之夏  
曰夏臺商曰羑里周曰囹圄齊父曰婚女父曰姻婦女  
因八而成故曰姻又婦黨爲婚兄弟之黨爲姻  
是農無不離田業賣無不離肆宅士大夫無不離官府如  
此關聯良民皆囚之情也

是爲農者無不離其田業賣物者無不離其肆宅士大  
夫有識者無不離其官府如此關聯良善之民皆囚人  
之情也

真去曰十萬之師出日費千金今良民十萬而聯於囹圄

上不能省臣以為危也  
兵法有曰十萬之師出計一日之內該費千金之重今  
良善之民十萬而關聯於囹圄之中而上之人不能審  
察之臣以為危殆也

尉繚子直解卷第二終

尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終  
尉繚子直解卷第二終

尉繚子直解卷第三

原官第十

原官者評論居官為治之本也如韓子原道原性  
之類

官者事之所主為治之本也制者職分四治之分也  
官者百司之所司主為治之根本也治者以職分而別  
四民治之所以分也曰民者農工商賈各有職主之業  
也

貴爵富祿必稱尊卑之體也好善罰惡正此法會計民之  
具也

貴之以爵富之以祿必與才德相稱分尊卑之體也如  
日宣三德夙夜浚明有家日嚴祇敬六德亮采有邦是

也好愛其善者懲罰其惡者以正明此法度乃會計萬民之器具也賞善罰惡則善者勸而惡者戒所以爲會計萬民之器具也

均井地節賦歛取與之度也程工人備器用匠工之功也均平井地樽節賦歛取與之制度也程限工人預備器用匠工之功效也井地者一井九百畝八家皆私百畝而以中一百畝爲公田也均之者蓋欲正經界而分田制祿也賦歛者兵賦畝稅也兵賦如周制一甸六十四井出兵車一乘甲士三人步卒七十二人是也畝稅如周人百畝而徹是也節之者蓋欲節用而薄其賦歛也匠木工也工如周禮攻金之工攻玉之工是也程之者定其程限而不使曠工廢事也器用者國家內外所用

之器也備之者預先爲之不致臨時有失也

分地塞要珍怪禁淫之事也

分地而守塞其要害珍滅怪異禁止妖淫之事也

守法誓斷臣下之節也明法誓驗主上之操也

執守國法誓其果斷乃臣下所秉之節也脩明法度誓

考效驗乃主上之所操執也

明主守等輕重臣主之權也明賞賚嚴誅責止姦之術也

明察主守之人等別輕重之職人臣司主之權也明賞

賚以勸有功嚴誅責以罰有罪止息姦惡之術也

審開塞守一道爲政之要也下達上通至聰之聽也

下之情得以上達上之情得以下通則事無壅蔽乃至

聰之聽也聰者耳無所不聞也聽者耳之所司也

知國有無之數用其功也  
知國家有無財貨之數用其功也功者什一也言以什  
一之數而計算其有無也  
知彼弱者強之體也知彼動者靜之決也  
知彼軍之怯弱者少吾有強之體也吾強則知彼之弱  
知彼軍之欲動者以吾守靜之果決也吾靜則知彼之  
動  
官分文武惟王之二術也俎豆同制天子之會也  
百官分別文職武職惟王者爲政之二術也古者文武  
一道至此則文自文武自武矣俎豆禮器也俎載牲體  
豆盛醑醢同制者言制度皆無異也天子之會者天子  
用之會諸侯也

遊說同謀無自入正議之術也

遊說之士間謀之人無自而入乃正議者言凡有所議  
皆出於正而邪說不得干其中也

諸侯有謹守天子之禮君民繼世承王之命也

諸侯有謹守天子之禮君主下民繼續先世必承奉天  
子之命也

更號易常違王明德故禮得以伐也

更改作爲移易常度違背天子之明德故於禮得以征  
伐之也

官無事治上無慶賞民無獄訟國無商賈何王之至明舉  
上達在王垂聽也

官無事治者言官無事可治見其暇也上無慶賞者言



民皆善而無所事於慶賞也民無獄訟者言民皆不爲  
惡也國無商賈者言民皆務本而不趨末也何王之至  
者言何其王省之極至也明舉賢才達之於上在王者  
之垂聽也或曰何王之至言民安事治何王至其國而  
伐之未知是否

治本第十一

治本者爲治之根本也以篇內有治失其本四字  
故取治本二字以名篇

凡治人者何曰非五穀無以充腹非絲麻無以蓋形故充  
腹有粒蓋形有縷夫在芸耨妻在機杼民無二事則有儲  
蓄

尉繚子設爲問答之辭云凡國家治人之道如何曰非

稻黍稷麥菽五種之穀無以充其腹非絲帛麻布無以  
蓋其形故充飽其腹有五穀之粒掩蓋形體有絲麻之  
縷爲夫者在外而事芸耨爲妻者在內而事機杼使民  
但務農業無二其事則國家倉庫有儲蓄矣

夫無雕文刻鏤之事女無綉飾纂組之作

爲夫者無使爲雕文刻鏤之事雕文刻鏤傷農事者也  
爲女者無使爲繡飾纂組之作繡飾纂組害女工者也  
雕文者雕琢爲文中鏤鋼鐵也以鋼鐵刻鏤成文也組  
綬也纂以組而赤

木器液金器腥

木之爲器有液金之爲器有腥此即雕文雕鏤之器用  
以盛飲食者也

聖人飲於土食於土故埏埴以為器天下無費

故古之聖人飲於土食於土謂飲食皆用瓦器也故陶人埏埴以為飲食之器用天下無費矣埏者擊也埴者粘土也

今也金木之性不寒而衣繡飾馬牛之性食草飲水而給菽粟是治失其本而宜設之制也

今也金木之性不知有寒而皆衣之以繡飾馬牛之性

但知食草飲水而皆給以菽粟當時魏侯僭王上下習

以奢侈金木之器衣以繡飾馬牛皆給菽粟尉繚故言

此是國家之治失其根本而宜設制以禁之也

春夏夫出於南畝秋冬女練於布帛則民不困今袒褐不

蔽形糟糠不充腹失其治也

春夏為夫者出於南畝以務農業秋冬為婦者練於布

帛以勤女工則民不困矣今為民者袒褐不能蔽其

形糟糠不能充其腹是其為治之失也袒童豎所著短

衣也褐毛布賤者之服也

古者土無肥堯人無勤惰古人何得而今人何失邪耕有

不終畝織有日斷機而奈何寒飢蓋古治之行今治之止

也

古者田土無肥沃堯瘠人民無勤謹怠惰言土皆取而

人皆足無有肥堯勤惰之分古人之治如何而得今人

之治如何而失邪今之耕有不盡畝者織有日斷機者

言耕織之不盡力將奈何飢寒乎蓋古治之必行今

治之中止也

夫謂治者使民無私也民無私則天下爲一家而無私耕  
私織共寒其寒共飢其飢故如有子十人不加一飯有子  
一人不損一飯焉有喧呼醜酒以敗善類乎  
夫所謂治者使民皆無私則雖天下之廣爲一家而夫  
無私耕婦無私織共寒其身之寒共飢其腹之飢故如  
一家有子十人亦不加一飯有子一人亦不損一飯焉  
不有喧譁叫呼醜嗜於酒以敗壞善類乎  
民相輕佻則欲心與爭奪之患起矣橫生於一夫則民私  
飯有儲食私用有儲財民一犯禁而拘以形治焉有以爲  
入上也

民相效以輕佻則私欲之心與爭奪之患起矣強橫生  
於一夫則民家私飯皆有儲積之食民家私用皆有儲

積之財民一犯禁令而拘執以形治焉有以爲入上之  
道也

善政執其制使民無私爲下不敢私則無爲非者矣

善爲國政者執其法制使民無私爲之事在下者不敢  
私有所作爲則無爲非法者矣

又本緣理出乎一道則欲心去爭奪止囹圄空野充粟多  
安民懷遠外無天下之難內無暴亂之事治之至也

及求根本緣飾以理使政出乎一道則民之欲心去而  
爭奪止囹圄之囚空虛原野之民充滿倉廩之粟盛多  
安寔庶衆懷柔遠人在外無天下之難在內無暴亂之  
事此治平之至也

蒼蒼之天莫知其極帝王之君誰爲法則往世不可及來

世不可待求已者也

蒼蒼之天其知其道妙之極自古人君爲帝爲王者果誰爲之法則乎蒼蒼者遠而視之其色蒼々然也天以其形體言也莫知其極即詩所謂上天之載無聲無臭是也帝五帝少昊顓頊高辛唐堯虞舜也王三王夏禹商湯周之文武也往世不可及者謂往世之聖賢不可得而及也來世不可待者謂來世之聖賢不可得而待也然今之爲君者又何求乎反求其在己者而已矣所謂天子有四焉一曰神明二曰垂光三曰洪叙四曰無敵此天子之事也

所謂天子者有四焉一曰神明神明者神妙昭明變化無測如帝堯乃聖乃神是也次二曰垂光垂光者垂示

光華著顯天下如文王光於四方顯於西土是也次三曰洪叙洪叙者洪大人倫之叙如洪範所謂彞倫攸叙是也次四曰無敵如孟子所謂天下無敵是也已上四者皆天子之事也

野物不爲犧牲雜學不爲通儒

在野之物不可爲犧牲以敵宗廟駁雜之學不可爲通儒以仁大政色純曰犧卜得吉未殺曰牲物野獸也

今說者曰百里之海不能飲一夫三尺之泉足止三軍渴臣謂欲生於無度邪生於無禁

今說者皆曰百里之海不能飲一夫言無厭也三尺之泉足可止三軍之渴言知足也臣謂人之貪欲生於無節度邪僻生於無禁止

太上神化其次因物其下在於無奪民時無損民財  
故太上之君在神化神者化行天下神妙不測如易所  
謂神而化之是也其次者因物因物所謂因民而教者  
不勞而成功是也其下者在於無奪民農務之時無損  
民生養之財此所謂不違農之時不竭民之財者是也  
夫禁必以武而成賞必以文而成  
夫禁天下之爲惡者必以武而成武其刑也賞天下之  
爲善者必以文而成文德澤也

戰權第十二

戰權著陳權變之法也以書內有戰權二字故以  
名篇

兵法者千人而成權萬人而成武權先加人者敵不力交

武先加人者敵無威接

兵法有曰兵至千人而成權兵至萬人而成武權先加  
於人者敵不能以力與我交武先加於人者敵不能以  
威與我接

故兵貴先勝於此則勝彼矣弗勝於此則弗勝彼矣凡我  
往則彼來彼來則我往相爲勝敗此戰之理然也

故兵貴先制勝於此則能制勝於彼弗能制勝於此則  
弗能制勝於彼矣凡我往則彼必來彼來則我必往交  
互攻擊相爲勝敗此戰陳之理如此也

夫精誠在乎神明戰權在乎道之所極有者無之無者有  
之安所信之  
夫人之精誠在乎神明之所主神明盛則精誠亦至心

者神明之所舍也戰權在乎兵道之所極此道字謂兵家戰陳權變之道極謂道之極致也有者示之無無者示之有使敵安所信之言不可信我之必有必無也先王之所傳聞者任正去詐存其慈順決無留刑所以決無留滯之刑也

故知道者必先圖不知止之敗惡在乎必往有功輕進而求戰敵復圖止我生而敵制勝也

故知戰道者必先圖謀不知止之敗古者逐奔不遠從綏不及是知止而無敗者也若龍且龐涓李陵之徒是  
不知止而致於敗者也惡在乎必往而欲有功輕進而求與人戰若輕進而求與人戰敵反謀止我生路而制

勝矣甚言不可輕進而求戰也

故兵法曰求而從之見而加之主人不敢當而陵之必喪其權

故兵法有曰彼來求我則以兵從之見彼虛實之形則以兵加之主人之勢力不敢當而為客者欲陵之必喪失其權矣

凡奪者無氣恐者不可守敗者無人兵無道也意往而不疑則從之奪敵而無前則加之明視而高居則威之兵消極矣

凡見奪於人者士卒無氣也士卒以氣為主今先為人所奪與無氣同也衆心恐懼者則不可以守凡守欲壯吾士氣堅吾衆心今衆先恐懼則心不堅安可守乎

敗北者是將無人也無人者非實無人雖有其人不能料敵制勝與無人同也其無一定之道意存而不疑惑則以兵從之奪彼之意而彼無敢前者則以兵加之明吾視而下無所敵高吾居而下無所隱則可以威服人兵之道可謂至極矣

其言無謹偷失其陵犯無節破矣

此一段疑有關文誤字不可強解

水潰雷擊三軍亂矣

如水之潰如雷之擊乘彼三軍之亂矣

必安其危去其患以智決之

必安其危險去其患難以智謀果決之

高之以廊廟之論重之以受命之論銳之以踰垠之論則

敵國可不戰而服

高之以廊廟之論者廟筭必欲其勝也重之以受命之論者委任必欲其專也銳之以踰垠之論者深入敵境戰功必欲其成也如此則敵國可不戰而自服也

重刑令第十三

重刑令者言行軍重為之刑令也刑令重則士卒無逃亡者書內有重刑二字故以名篇

將自十人以上有戰而北守而降離地逃衆命曰國賊身戮家殘去其籍發其墳墓暴其骨于市男女公於官

將自十人以上有戰而奔北守而降人離地而逃衆命曰國之賊也戮其身而殘其家去其名籍發其墳墓暴其骨於市中男女皆公於官男為奴而女為婢也

自百人以上有戰而北守而降離地逃眾命曰軍賊身死  
家殘男女公於官使民內畏重刑則外輕敵  
自百人以上有戰而奔北守而降人離地而逃眾命曰  
軍之賊也戮其身而殘其家男女皆公於官使民內畏  
我之重刑則外輕敵矣  
故先王明制度於前重威刑於後刑重則內畏內畏則外  
堅矣

故古先哲王明制度於前使上下有禮重刑威於後使  
士眾不犯威刑重則內畏主將內畏主將則于外必堅  
固矣

伍制令第十四

伍制令者伍制有令也以書內皆論伍制故以

名篇

軍中之制五人為伍伍相保也十人為什什相保也五十  
人為屬屬相保也百人為閭閭相保也伍有什什有  
揭之免於罪知而弗揭全伍有誅

軍中之法制五人為一伍伍自相保也十人為一什什  
自相保也五十人為一屬屬自相保也百人為一閭閭  
自相保也一伍之中有干令犯禁者一人能揭之免於  
罪揭與許同首於官也知有干令犯禁之事而弗揭全  
伍皆有誅責之罪

什有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全什有誅屬有  
干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全屬有誅閭有干令  
犯禁者揭之免於罪知而弗揭全閭有誅



一什之中有干令犯禁者一人能揭之免於罪知有干令犯禁之事而弗揭全什有誅責之罪一屬之中有干令犯禁者一人能揭之免於罪若知有干令犯禁之事而不揭全屬皆有誅責之罪一閭之中有干令犯禁者一人能揭之免於罪若知有干令犯禁之事而弗揭全閭皆有誅責之罪

吏目什長已上至左右將上下皆相保也有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭者皆與同罪  
自什人之長以上至於左右二副將上下皆要相保也  
若有干令犯禁者一人能揭之免於罪知有干令犯禁之事而弗揭者上下皆與犯人同其罪  
夫什伍相結上下相聯無有不得之姦無有不揭之罪父

不得以私其子兄不得以私其弟而况國人聚舍同食為能以干令相私者哉

夫什伍相固結上下相聯屬無有不得之姦人無有不揭之罪人雖為父者不得以私其子為兄者不得以私其弟而况國中之人聚舍而同食焉能以干令之罪而相私者哉此亦衛鞅令民為什伍而相收司連坐之意

分塞令第十五

分塞令者分其地而塞其處使不得通也

中軍左右前後軍皆有地分方之以行垣而無通其交往將有分地帥有分地伯有分地皆營其濬洫而明其塞令中軍左右前後軍皆有地分周之以行垣無使通其交往將有分地帥亦有分地伯亦有分地皆經營四周之

澹洳而彰明其塞令

使非百人無得通非其百人而入者伯誅之伯不誅與之同罪

使非百人之數無得交通非其百人之數而擅入者伯長得誅之伯長容而不誅與之同罪

軍中縱橫之道百有二十步而立一府柱量人與地柱道相望禁行清道非將吏之符節不得通行

軍中縱橫之道路每一百二十步而立一府柱量人之多寡與地之廣狹柱道相望禁止人行用以清道若非將吏之符節不得通行

采薪芻牧者皆成行伍者不得通行吏屬無節士無伍者橫門誅之踰分干地者誅之故內無干令犯禁

則外無不獲之姦

采薪芻牧之人出入皆使成行列不成行列者不得通行其路若吏屬之人進止無節士卒出入無伍者皆橫門而誅之踰已之分犯人之地者亦誅之故內無干令犯禁之人則外無不獲之姦矣亦商鞅之學也

尉繚子直解卷第三

尉繚子直解卷第四  
東伍令者約東布伍之令也  
以首有東伍之令字  
故以名篇

尉繚子直解卷第四

東伍令第十六

東伍令者約東布伍之令也  
以首有東伍之令字  
故以名篇

東伍之令曰五人為伍  
共一符收於將吏之所  
亡伍而得伍當之得伍而不亡  
有賞亡伍不得伍身死家殘  
約吏伍法之令有曰五人為一伍  
共用一符符即謂對所謂符籍是也  
收於將吏之所若與人戰失吾一伍而  
得人一伍者當之得人一伍而不失  
吾之伍者有賞失吾一伍而不得人之伍  
者戮其身而殘其家亡長得長當之得長不亡  
有賞亡長不得長身死家殘復戰得首長除之

長者十人之長曰什百人之長曰伯是也失吾一首長  
而得人一首長當之得人一首長而不失吾之首長者  
有賞亡吾一首長不得人之首長者戮其身而殘其家  
若欲復戰得人之首長者除其罪失吾之首者當  
亡將得將當之得將不亡有賞亡將不得將坐離地遁逃  
之法

將者千人之將萬人之將也失吾一將得人一將當之  
束得人一將不失吾將者有賞失吾之將不得人之將坐  
以離地遁逃之法  
戰誅人法曰什長得誅十人伯長得誅什長千人之將得  
誅百人之長萬人之將得誅千人之將左右將軍得誅萬  
人之將大將軍無不得誅

戰誅之法有曰什長得誅所管之十人伯長得誅所管  
之什長千人之將得誅所管百人之長萬人之將得誅  
所管千人之將左右將軍得誅萬人之將大將軍則無  
所不得誅也

經卒令第十七

經卒令者經理士卒之禁令也以首有經卒令字  
故以名篇

經卒者以經令分之爲三分焉左軍蒼旗卒戴蒼羽右軍  
白旗卒戴白羽中軍黃旗卒戴黃羽

經率者以經理士卒之禁令分之爲三分焉左一軍  
用蒼色之旗即左青龍也其卒首戴蒼色之羽右一軍  
用白色之旗即右白虎也其卒首戴白色之羽中一軍

用黃色之旗其卒首戴黃色之羽尉繚之法止分軍為左右中者意當時魏國止有三軍與

卒有五章前一行蒼章次二行赤章次三行黃章次四行白章次五行黑章

卒有五章章號前一行用蒼色之章蒼色木也木生火

故次二行用赤色之章赤色火也火生土故次三行用

黃色之章黃色土也土生金故次四行用白色之章白

色金也金生水故次五行用黑色之章黑色水也

次以經卒亡章者有誅

次以經卒之令若亡失章號者皆有誅

前一五行置章於首次二五行置章於項次三五行置章

於胸次四五行置章於腹次五五行置章於腰如此卒無

非其吏吏無非其卒見非而不詰見亂而不禁其罪如之

前一五行置章號於首五行則蒼赤黃白黑之章皆具

焉次二五行置章號於項次三五行置章於胸次四五

行置章號於腹次五五行置章號於腰若能如此卒無

所非其吏吏無所非其卒若將吏見士卒之非而不詰

向見士卒之亂而不禁止其罪亦如之言與為非作亂

者同罪也

鼓行交闕則前行進為犯難後行退為辱衆踰五行而進

者有賞踰五行而後者有誅所以知進退先後更卒之功

也

鼓行而前與敵交闕則前行勇而進者為之犯難後行

進奮本作後行退今從之謂後行怯而退者為之辱衆

踰越五行而前進者有賞踰越五行而後退者有誅所以能知進退先後乃吏卒之功也

故曰鼓之前如雷霆動如風雨莫敢當其前莫敢躡其後言有經也

故曰鼓之而前如雷霆之迅疾麾之而動如風雨之暴驟莫有人敢當其前莫有人敢躡其後言其有經令也

### 勒卒令第十八

勒卒令者勒士卒之令使不得誼譁失次也

金鼓鈴旗四者各有法鼓之則進重鼓則擊金之則止重金則退鈴傳令也旗麾之左則左麾之右則右奇兵則反是

金鼓鈴旗四者用之各有法鼓之則前進重鼓則奮而

擊金之則住止重金則斂而退鈴用之傳令也旗麾之

而左則軍皆左麾之而右則軍皆右奇兵則反此道

一鼓一擊而左一鼓一擊而右一步一鼓步鼓也十步一

鼓趨鼓也音不絕警鼓也商將鼓也角帥鼓也小鼓伯鼓

也三鼓同則將帥伯其心一也奇兵則反是

一鼓一軍擊而左一鼓一軍擊而右兵行一步而一鼓

者步鼓也十步而一鼓者趨走之鼓也音不斷絕者馳

警之鼓也商西方金音也故為將鼓角東方木音也故

為帥鼓小鼓伯長之鼓也三鼓音同則將帥伯其心齊

一也奇兵則反此道

鼓失次者有誅誼譁者有誅不聽金鼓鈴旗而動者有誅

鼓音失其次序者有誅士眾誼譁者有誅士眾不聽金

鼓鈴旗而擅動者有誅

百人而教戰教成合之千人千人教成合之萬人萬人教成會之於三軍三軍之衆有分有合爲大戰之法教成試之以閱

百人教之戰教成合之於千人千人教成合之於萬人萬人教成會之於三軍三軍之衆則有分有合而爲大戰之法三軍教之既成試之以大閱

方亦勝圓亦勝錯斜亦勝臨險亦勝敵在山緣而從之敵在淵沒而從之求敵如求亡子從之無疑故能敗敵而制其命

方陣亦勝圓陣亦勝錯斜之形亦勝如前所謂鋸齒亦勝昂也臨險地亦勝敵人若在山則緣而從之敵人若

在淵則沒而從之求敵人若求亡子從之無所疑或故能敗敵而制其生死之命

夫蚤決先定若計不先定慮不蚤決則進退不定疑生必敗

夫用兵在蚤決先定若計不預先而定慮不蚤爲之決則進退之心不定疑惑之心生而軍必敗矣

故正兵貴先奇兵貴後或先或後制敵者也

故正兵貴在先奇兵貴在後或奇反在先正兵反在後乃制敵之法也

世將不知法者專命而行先擊而勇無不敗者也

今世之將不知奇正相變之法專命而自行言不從善必先擊而恃勇言無深謀也故無不敗者也

其舉有疑而不疑其往有信而不信其致有遲疾而不遲  
疾是三者戰之累也

其舉動本有所疑而反不疑其往本有所信而反不信  
其致人本當有遲疾而不能遲疾此三者為戰之累也

將令第十九

將令者大將所行之令也今嚴則下不犯而衆心  
一衆心一則能取勝於敵矣

將軍受命君必先謀於廟行令於廷君身以斧鉞授將曰  
左右中軍皆有分職若踰分而上請者死軍無二令二令  
者誅留令者誅失令者誅

將軍受命之日人君必先謀於祖廟行令於朝廷君親  
身以斧鉞授之大將曰左軍右軍中軍皆有分守之職

踰越職分而上請者死軍中無二令二令者誅替留君  
令者誅亡失君令者誅

將軍告日出國門之外期日中設營表置轅門期之如過  
時則坐法

將軍既受君命則告於衆日出國門之外期以日中設  
營表於轅門期之如過時後至者則坐以法如穰苴與

莊賈期而賈後至斬之是也表柱也轅門者軍止宿之  
處次車以為藩仰車以其轅表門也

將軍入營則閉門清道有敢行者誅有敢高言者誅有敢  
不從令者誅

將軍入營則閉軍門清道路有敢擅行者誅之有敢高  
言謹譁者誅之不從號令者誅之



踵軍令第二十

踵者足後追迹繼踵也踵軍繼後之軍也首有踵軍二字故以名篇

所謂踵軍者去大軍百里期於會地爲三日熟食前軍而行爲戰合之表合表乃起踵軍饗士使爲之戰勢是謂趨戰者也

所謂踵軍者相去大軍一百里期於會戰之地爲三日熟食前軍而行爲戰陣會合之表柱會合表柱乃起踵軍然後饗食士卒使爲戰陣之勢此所謂趨戰者也

興軍者前踵軍而行合表乃起去大軍一倍其道去踵軍百里期於會地爲六日熟食使爲戰備分卒據要害戰利則追北按兵而趨之踵軍遇有還者誅之所謂諸將之兵

在四奇之內者勝也

興軍者前踵軍而行會合表柱乃起相去大軍一倍其道踵軍去大軍百里興軍比踵軍加一倍也故興軍又與踵軍相去百里期於會戰之地爲六日熟食使爲戰陳之備分士卒據守要害之地戰利則追其敗北者當按兵而趨之勿使軍亂而不齊也踵軍在後遇有退還者誅之所謂諸將之兵在四奇之內者勝也

兵有什伍有分有合豫爲之職守要塞關梁而分居之戰合表起即昔會也大軍爲計日之食起戰具無不及也令行而起不如令者有誅  
兵有什有伍有分有合豫先爲之職主使守要塞關梁而分居之戰合而表起即諸軍皆會也大軍爲計日之

食亦起合用之戰具無不及也各軍俱要聽大將之令  
行而起不如令者則有誅  
凡稱分塞者四境之內當與軍踵軍既行則四境之民無  
得行者

六凡稱分塞者四境之內當與軍踵軍既行之時則  
四境之民無敢得行者恐泄吾情也

內奉王之命授持符節名爲順職之吏非順職之吏而行者  
世誅之戰合表起順職之吏凡行用以相參故欲戰先安  
奉王之命令授持符節此名爲順職之吏起順職之吏  
乃行用之以相參故欲戰必先安內也非是順職之吏  
而行者誅之戰既合表既

尉繚子直解卷第四終

尉繚子直解卷第五

兵教上第二十一

兵教者教兵之法也以其文辭衆多故分爲上下  
篇

兵之教令分營居陳有非令而進退者加犯教之罪前行  
者前行教之後行者後行教之左行者左行教之右行者  
右行教之教舉五人其甲首有賞弗教如犯教之罪羅地  
者自揭其伍伍內互搆之免其罪

兵之教令三軍各分營居陳有非將令行擅自進退者  
加犯教之罪前行者使前行之長自教之後行者使後  
行之長自教之左行者使左行之長自教之右行者使  
右行之長自教之教舉五人其甲首有賞甲首即各行

之長也不教者如犯教之罪羅地二字未詳或曰犯禁者也謂有犯禁者當自揭其伍伍內互相告揭之則免其罪

凡伍臨陳若一人有不進死於敵則教者如犯法者之罪凡什保什若亡一人而不盡死於敵則教者如犯法之罪自什以上至於裨將有不若法者則教者如犯法者之罪

凡伍臨陳若其中一人有不前進致死於敵者則教者亦如犯法者之罪凡什自保其什若亡失一人而九人不盡死於敵則教者亦如犯法者之罪自什以上至於偏裨之將有不若法者則教者亦如犯法者之罪

凡明刑罰正勸賞必在乎兵教之法

凡明刑罰以懲其罪正勸賞以旌其善必在乎兵教之法

將異其旗卒異其章左軍章左肩右軍章右肩中軍章胸前書其章曰某甲某士前後軍各五行尊章置首上其次差降之

每將各異其旗每卒各異其章左軍置章於左肩右軍置章於右肩中軍置章於胸前書其章曰某甲下某士此左右中三軍而章亦分左右中三也前後章各五行尊章置之於首上其次行則差降之此五行之章各異如前所謂置之於首項胸背腰也

伍長教其四人以板為鼓以瓦為金以竿為旗擊鼓而進低旗則趨擊金而退麾而左之麾而右之金鼓俱擊而坐

今伍長教其四人以板爲之鼓以瓦爲之金以竿爲之  
旗擊鼓而使之進低旗則使之趨擊金而使之退麾而  
左則左麾而右則右金鼓俱擊而跪坐

伍長教成合之什長什長教成合之卒長率長教成合之  
伯長伯長教成合之兵尉兵尉教成合之裨將裨將教成  
合之大將大將教成陳於中野置大表三百步而一既陳  
去表百步而決百步而趨百步而警習戰以成其節爲之  
賞罰

伍長教成四人合之於什長什長教成合之於卒長率  
長教成合之於伯長伯長教成合之於兵尉兵尉教成  
合之於裨將裨將教成合之於大將大將教成布陳於  
中野設置大表柱三百步而一既布陳去表柱百步而

決戰百步而趨走百步而馳警習戰陳之法以成其節  
制爲之賞爲之罰以懲有過勸有功也

自尉吏而下盡有旗戰勝得旗者各視其所得之爵以明  
賞勸之心

自尉吏而下至於伍長盡有旗若戰勝得旗者各視其  
所得者之爵以明其賞勸之心  
戰勝在乎立威立威在乎戮力戮力在乎正罰正罰者所  
以明賞也

戰勝在乎立軍威立軍威在乎衆戮力衆戮力在乎正  
刑罰正刑罰者所以明勸賞也  
令民背國門之限決死生之分教之死而不疑者有以也  
令民離背國門之限斷決死生之分教之死而心不疑

懼者良有以也  
令守者必固戰者必闔姦謀不作姦民不語令行無變兵  
行無猜輕者若霆奮敵若驚舉功別德明如白黑令民從  
上令知四支應心也  
令守者必堅固戰者必勇闔姦邪之謀不興作姦邪之  
民不相語號令行而無變更兵聚行而無猜疑輕者如  
雷霆之迅正義曰入馬不帶甲曰輕兵春秋左傳作輕  
音去聲義亦通奮擊敵入若震驚之疾舉有功別有德  
明顯如白黑之色使民聽從在上之令如兩手兩足之  
自應心也  
前軍絕行亂陳破堅如潰者有以也此之謂兵教所以開  
封疆守社稷除患害成武德也

前軍絕人之行亂人之陳破人之堅如水之潰漏橫暴  
四出而不可止者良有以也此之謂兵教之法所以能  
六開拓封疆保守社稷殄除患害成就武德也  
兵教下第二十二

臣聞人君有必勝之道故能并兼廣大以一其制度則威  
加天下有十二焉

臣聞為人君者有必勝之道故能并兼海宇之廣大以  
混一其制度則威加於天下有十二事焉

一曰連刑謂同罪保伍也

初一日連其刑罰使士卒同罪而相保一伍之人也

二曰地禁謂禁止行道以網外姦也

次二曰地有所禁謂禁止士卒所行之道以網羅外姦

也

三曰全車謂甲首相附三五相同以結其聯也

次三曰全車謂甲首相親附三五相和同以固結其班

聯也周禮地官族帥十家為聯車字恐誤

四曰開塞謂分地以限各死其職而堅守也

次四曰有開有塞謂分地以界限各死其職而堅守也

五曰分限謂左右相禁前後相待垣車為固以逆以止也

次五曰分守界限謂左右相禁止前後相守待藩垣環

車為固用以逆敵用以止舍也

六曰號別謂前列務進以別其後者不得爭先登不次也

次六曰張號有別謂前列務進以分別其後者不得爭

先登不次其次也

七曰五章謂彰明前列始率不亂

次七曰率用五章五章說見前謂彰明行列始終不亂

也始恐作使謂使士卒不亂也

八曰全曲謂曲折相從皆有分部也

次八曰全五部曲謂曲折往來使之皆有分部也

九曰金鼓謂興有功致有德也

次九曰鳴金伐鼓謂興其有功致其有德也

十曰陳車謂接連前才馬冒其目也

次十曰設布陳車謂接連前矛使不絕也馬冒其目使

不驚也

十一曰死士謂衆軍之中有材智者乘於戰車前後終橫

出奇制敵也

十一曰選用敢死之士謂衆軍之中有材能智謀者乘  
於戰車使馳而前後縱橫出奇以制敵也

十二曰力卒謂經其全曲不麾不動也  
次十二曰選取有力之卒謂經理旌旗全其部曲將不  
指麾不使擅動也或曰力當作勤謂勤其士卒麾之而  
動不麾不動也亦通

此十二者教成犯令不舍兵弱能強之主卑能尊之令弊  
能起之民流能親之人衆能治之地大能守之國車不出  
於闔組甲不出於橐而威服天下矣

此已上十二事者教之既成有敢犯令者不舍若如此  
兵怯弱者能強之主勢卑者能尊之號令弊者能起之  
民流離者能親之人衆多者能治之地廣大者能守之

闔兩旁挾門短限也組甲漆甲成組文也春秋左傳組  
甲三百是也橐甲衣也言國中之車不出於闔漆組之  
甲不出於橐而威能制服天下矣

其有五致爲將忘家踰垠忘親指敵忘身必死則生急勝  
爲下

兵有五致致猶委致也既爲將帥則忘其家謂委致其  
家不有其家也踰敵之界限則忘其親謂委致其親不  
有其親也指敵之陳則忘其身謂委致其身不有其身  
也必欲致死則幸而生急欲取勝則務爲下下謙卑也  
凡將驕者敗而謙下戒謹者勝此所謂五致也  
百人被刃陷行亂陳千人被刃擒敵殺將萬人被刃橫行  
天下

百人被刃則墜人之行，亂人之陳，千人被刃則能擒取，敵人被刃則能橫行天下。武王問太公望曰：吾欲少間而極用人之要，望對曰：賞如登山之高，視罰如溪水之深。太上之人自無過舉，其次者貴於補過，使下人無得私語而議上。諸罰有罪而請不罰者死，諸賞有功而請不賞者死。伐人之國必因其國之有變而伐之，示之財貨以觀其國也。

之窮否，示之困弊以觀其人之病否。彼在上者乖張而在下者離散，此伐國之因也。

凡興師必審內外之權，以計其去兵有備，闕糧食有餘，不足校所出入之路，然後興師伐亂，必能入之。

凡興師必先審察內外之權，以計度其去處，兵或有備，或有闕糧食，或有餘或不足，較量其所出入之道路，然後興師伐人之亂，必能入其國。

地大而城小者，必先收其地，城大而地窄者，必先攻其城，地廣而人寡者，則絕其呢地，窄而人眾者，則築大堙以臨之，無喪其利，無奪其時，寬其政，夷其業，收其弊，則足以施天下。

土地大而城池小者，必先收取其地，城大而土地窄者



必先攻取其城土地廣而人民少者則斷絕其險阨之  
處彼人少則必守阨土地窄而人民衆者則築大堙乘  
高以臨之彼雖衆亦可制之也無喪失其便利之處無  
奪其農務之時寬吾之政令平民之生業救人之困弊  
則足以施布於天下

今戰國相攻大伐有德自伍而兩自兩而師不一其令卒  
俾民心不壹徒尚驕侈謀患辯訟吏究其事累且敗也  
今戰國諸侯相攻以已勢力之強大伐人之有德自伍  
而至於兩五伍爲兩自兩而至於師五旅爲師不專一  
其號令率使人民之心不壹徒尚驕傲奢侈謀生患害  
辯訟使吏推究其事累且敗也

日暮路遠還有剽氣師老將貪爭掠易敗

日已暮路又遠軍還有挫衄之氣師久而老將貪於得  
爭掠取人之財者易爲之敗

凡將輕舉卑衆動可攻也將重舉高衆懼可圍也

大凡將帥輕窺而營壘卑下衆心搖動者可攻而取之  
也將帥持重營壘高厚衆心畏懼者可圍而困之也

凡圍必開其小利使漸夷弱則節吝有不食者矣

凡圍城必開其小利使漸夷弱則節吝有不食者矣此  
句疑有誤字不敢強解

衆夜擊者驚也衆避事者離也待人之救期戰而覺甘心  
失而傷氣傷氣敗軍曲謀敗國

士衆夜自相擊者驚也如周亞夫平吳楚軍中夜驚是  
也士衆遇事相避者心離也等待人之救援期與之戰

而迫蹙者皆失心而傷氣者也心主謀而氣主闘失心傷氣安能設策而進戰傷氣者自敗其軍曲謀者自敗其國曲一偏也謀徇一偏失心者也

兵令上第二十二

兵令者用兵之禁令也取書中兵有常令摘二字以名篇

兵者凶器也爭者逆德也事必有本故王者伐暴亂本仁義焉戰國則以立威抗敵相國而不能廢兵也

兵者凶惡之器也爭者悖逆之德也事必有所本故王者征伐暴亂之國必本仁義焉荀卿論兵以仁義為本陳囂問之鄉曰仁者愛人故惡人之害之也義者循禮故惡人之亂之也故兵者所以禁暴除害也非爭奪

也與此說義同今戰國諸侯則以立威抗敵相圖謀而不能廢兵也

兵者以武為植以文為種武為表文為裏能審此二者知勝敗矣

兵者以威武為植以文德為種謂文德而植威武也威武為表以禦寇攘文德為裏以撫士眾能審料此二者知勝敗之勢矣

文所以視利害辨安危武所以犯強敵力攻守也

文所以審視利害有利則進有害則避別安危民安則治民危則亂武所以勇犯強敵而無所畏効力攻守而無所失也

專一則勝離散則敗陳以密則固鋒以疏則達卒畏將甚

於敵者勝卒畏敵甚於將者敗所以知勝敗者稱將於敵也敵與將猶權衡焉安靜則治暴疾則亂

衆心專一則勝衆心離散則敗布陳以密則固鋒刃以疏則達士卒畏懼將帥甚於敵人者勝士卒畏懼敵人甚於將帥者敗所以能知勝敗者稱吾將帥於敵也敵入於將帥譬猶權衡焉權稱錘也衡稱捍也猶權衡者蓋欲稱較其輕重也將帥安靜則士卒治將帥暴疾則士卒亂

出卒陳兵有常令行伍疏數有常法先後之次有適宜常令者非追北襲邑攸用也前後不次則失也亂先後斬之數當作保如數習之數密也出卒陳兵有一定之令行伍疏密有一定之法先後之次序有適宜常令者非追

逐奔北襲取城邑所用也前後之序不次則失也亂先後者必斬之

常陳皆向敵有內向有外向有立陳有坐陳夫內向所以顧中也外向所以備外也立陳所以行也坐陳所以止也立坐之陳相參進止將在其中坐之兵劔斧立之兵戟弩將亦居中

常陳皆要向敵有內向有外向有立陳有坐陳內向者所以顧其中也外向者所以備其外也立陳所以欲行也坐陳所以欲止也立坐之陳要相參其進止而將在其中主之坐陳之兵用劔與斧使其擊也立陳之兵用戟與弩欲及遠也將亦居其中主之

善術敵者正兵先合而後扼之此必勝之術也

善能御敵者以正兵先合戰而後以奇兵扼之此乃必勝之術也

陳之斧鉞飾之旗章有功必賞犯令必死存亡死生在抱之端雖天下有善兵者莫能禦此矣

陳設之以斧鉞華飾之以旗章有功者必以賞犯令者必用死國之存亡兵之死生在將之抱端若能如此鮮天下有善用兵者莫能禦此矣

矢射未交長刃未接前譟者謂之虛後譟者謂之實不譟者謂之秘虛實者兵之體也

矢射未曾相交長刃未曾相接前譟呼者謂之虛後譟呼者謂之實不譟呼者謂之秘密其虛實而不外泄也故虛與實者用兵之體也

### 兵令下第二十四

諸去六軍爲前禦之備者邊縣列侯各相去三五里間六軍爲前禦之備戰則皆禁行所以安內也

諸離去六軍爲前禦之備者皆邊縣列侯各相去三五里之遠聞大軍爲前禦之備若戰則皆禁人行所以先安其內也

內卒出戍令將吏授旗鼓戈甲發日後將吏及出縣封界者以坐後戍法其戍邊一歲遂亡不候代者法比亡軍父母妻子知之與同罪弗知赦之

內卒出戍於邊令將吏授以旗鼓戈甲發之日若後於將吏出縣封界者以坐後戍者之法其戍邊一歲當代遂逃亡不候代者法比於逃亡之軍父母妻子知逃

亡之情與犯人同罪弗知情者赦之

卒後將吏而至大將所一日父母妻子盡同罪卒逃歸至家一日父母妻子弗捕執及不言亦同罪

士卒後將吏而至大將所一日父母妻子盡與犯人同罪卒逃歸至家一日父母妻子知而弗捕執及不告言者亦與犯人同罪

諸戰而亡其將吏者及將吏棄卒獨北者盡斬之前吏棄其卒而北後吏能斬之而奪其卒者賞軍無功者戍三歲諸戰而士卒逃亡其將吏者將吏奔其士卒而獨北者盡斬之前行將吏棄其卒而北後行將吏能斬之而奪其卒者有賞軍無功者謫戍三年三軍六戰若大將死而從吏百五人以上不能死敵者斬

大將左右近卒在陳中者皆斬餘士卒有軍功者奪一級無軍功者戍三歲

三軍大戰若大將死於敵而從吏五百人以上不能盡死於敵者斬大將左右近行之士凡在陣中者皆斬其餘士卒有軍功者奪一級一級者兵法斬一人首進爵一級也無軍功者謫戍三年

戰亡伍人及伍人戰死不得其屍同伍盡奪其功得其屍罪皆赦

戰若亡伍人及伍人戰死於敵不得其屍同伍者盡奪其功得其屍罪皆赦

軍之利害在國之名實今名在官而實在家官不得其實家不得其名聚卒為軍有空名而無實外不足以禦敵內

不足以守國此軍之所以不給將之所以奪威也

軍之利害在國家之名實如何耳今兵之名在官而實

在家官不得其兵之實家不得其兵之名聚士卒而為

三軍有兵之空名而無兵之實効外不足以禦敵之強

內不足以守國之固此軍之所以不給足而將之所以

奪威也

臣以謂卒逃歸者同舍伍人及吏罰入糧為饒名為軍實

是有一軍之名而有二實之出國內空虛自竭民歲者以

免奔北之禍乎

臣以謂卒逃歸者同舍伍人及主典之吏罪入糧為饒

名為軍實是以一軍之名而有二實之出使國內空虛

自竭軍民卒歲之計何以得免奔北之禍乎意惠王時

有此法故尉繚子言之

今以法止逃歸禁亡軍是兵之一勝也什伍相連及戰鬪

則卒吏相救是兵之二勝也將能立威卒能節制號令明

信攻守皆得是兵之三勝也

今能以法止逃歸禁亡軍是兵家之一勝也什伍之人

相聯屬及戰鬪則卒與吏皆救援是兵家之二勝也大

將能立軍威士卒能守節制號令明而且信攻守之術

皆得是兵家之三勝也

臣聞古之善用兵者能殺士卒之半其次殺其十三其下

殺其十一能殺其半者威加海內殺十三者力加諸侯殺

十一者令行士卒

臣聞古之善用兵者能殺吾士卒之半其次殺其十分

之三其下殺其十分之一能殺吾士卒之半者威加於四海之內殺十分之三若力加於隣國諸侯殺十分之一者今能行於士卒

故曰百萬之衆不用命不如萬人之鬪也萬人之鬪不如百人之奮也賞如日月信如四時令如斧鉞制如千將士卒不用命者未之聞也

故曰百萬之衆不用將命不如一萬人之鬪也一萬人之鬪不如一百人之奮起也賞如日月之明信如四時之期令如斧鉞之斷制如千將之利而士卒有不用命者臣未之聞也千將寶劍名斧鉞解見前萬人之鬪下疑欠不用命三字言萬人之鬪不用命不如百人之奮也

尉繚子直解卷五終

110X  
353  
8