



三略之傳曰

竊以張良一卷書者黃石公之三略術  
文通武士之精靈以全不究盡此書中  
抑張良者夏高祖年尚矣或時張良之  
地橋下騎馬先翁及行過然洛水請履  
張良左右致斟酌遂散之令後已老翁  
慶餘云汝今夜於此橋下可待吾為汝  
纏頭張良如云待之至曉天彼翁持耒  
一卷書与之云斯書是昔老子自天上  
傳人間太公望得之即作亦稱黃石典

書者此也。一夫書與六典書。人望死  
亡之時。懷中而入棺。任木公望之先言  
以彼棺。置塚中。恐吾欲見彼。曾開棺見  
了無木公望。雷此書六典。即知此書者  
謂正木公望。述自公以來。吾得此書。未  
敢私世。雜矣。見汝性心止。驕衰老者。春  
武勇健勵也。故授汝此書。合戰指南。治  
世。船筏也。得此。登師傳。知此。寶身不知  
我。中北城山。之麓。云黃石。公共。早。張良  
得此。授高祖。忽登師傳。位之。公。

黃石公三略卷上

夫主將之。必務。障英雄之心。當禱者。功  
通志於衆。故與衆同好。靡不成。與衆同  
惡。靡不傾。治國安家。得人也。亡國破家  
失人也。含氣之類。咸願得其志。軍讖曰  
柔能制剛。剛能制柔。柔者德也。對者賊  
也。弱者人之所助。強者怨之所攻。柔有  
所設。對有所施。弱有所用。強有所加。氣  
此四者。而制其亘。端未見人莫能知  
天地神明。與物推移。變動無常。以款轉

化不為妄先動而輒隨故能用制葉疆  
技成天威匡正八極密定九夷如世謀  
者為帝王師故曰莫不貪強鮮能守微  
若能守微乃保其生聖人存之動應妄  
機舒之祿四海矣之不盈懷居之不  
室宅守之不以城郭藏之胸臆而款  
服軍議曰能柔能對其國祿先能弱能  
強其國祿款純柔純弱其國必削純對  
純強其國必亡夫為國之道特賢與民  
信賢如股心使民如四肢則策無遺所

適如之靈相隨貴節相救天道自然其  
功無間軍國之要察其心後為務危者  
安之懼者歡之叛者逐之寃者原之謝  
者察之卑者貴之強者撫之款者殘之  
貪者豐之款者使之畏者穩之謀者近  
之說者覆之毀者復之反者廢之橫者  
挫之滿者損之啟者拓之服者活之障  
者脫之獲固守之獲既寔之獲難也之  
獲城割之獲地款之款動散之款動伺  
之款進備之款強下之款供款

待之款暴經之款悖義之款非推之順  
舉挫之因勢破之放言過之四網羅之  
得而勿者居而勿守拔而勿久之而勿  
取為者則己者者則士也事知利之所  
有彼為諸侯已為天子使城自保令士  
自取世能經之鮮能下之經之為親下  
下為君下之名務耕桑不奪其時薄賦  
歛不遺其財宰匡役不使其勞則國富  
而家娛然後選士以司牧之夫所謂士  
者英雄也故曰羅其英雄則款威窮美

雄者國之幹農民者國之本得其幹取  
其本則政行而無怨夫用兵之要在崇  
礼而重禄礼崇則智士到禄重則義士  
輕死故禄賢不素財賞切不踰時則下  
力并而款國削夫用久之道尊以爵  
以財則士自未持以礼励以義則士死  
之夫將帥者必与士卒同滋味而共安  
危款乃可加故兵者全勝款者全囚昔  
良將之用兵者饋軍饌者使投諸河与  
士卒同流而飲夫一策之醜不處味一

河之水而三軍之士思為致死亦以滋味之及已也軍議曰軍井未達將不言渴軍幕未辨將不言倦軍竈未炊將不言飢冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂將禮与之安与之危故其眾可合而不可離可用而不可疲以其思素蓄謀素和也故曰蓄息不倦以二取一軍議曰將之所以為威者號令也戰所以為勝者軍政也士之所以輕戰者用命也故將無遠令賞罰必信如天如地乃可

御之士卒用命乃可越境夫統軍持勢者將也制勝破敵者眾也亂將不可使保軍乖眾不可使伐人攻城則不拔奪邑則不廢二者無功則士力疲弊士力疲弊則將孤眾特以守則不固以戰則奔北是謂老兵二老則將威不行將全威則士卒輕刑二二二則軍失伍二二二則士卒逃亡二二二則款乘利二二二則軍必喪軍議曰良將之統軍也恕已而治人推惠施恩士力新戰

如風發攻如河決故其衆可不可當可下而不可勝以身先之故其兵為天下雄軍識曰軍以賞為表以罰為裡賞罰明則將威行官人得則士卒服所任賢則款國震軍識曰賢者所適其前無款故士可下而不可驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑士驕則下不順將憂則內外不相信疑則款國奪以世攻伐則致謀亂主將者國之命也將能制勝則國家安定軍識曰將能清能靜

謀

能平能聽能受諫能聽能納人能採言能知國信能圖山川能表險難能制軍權故曰仁賢之智聖明之慮負薪之言廊廟之語與喜之言將所宜聞將者能思士如渴則策從辱主將拒諫則英雄散策不從則謀士叛善惡同則功臣倦專己則下斂各自伐則下少功信謬則衆離將貪財惡也心貪財其不禁內顧則士卒淫將有一則衆不服有二則軍至式有三則下奔北有四則國事

識曰將謀欲密士衆欲一攻謀非將  
謀密則其心開士衆一則軍心結攻欲  
疾則備不及設軍有<sup>此</sup>三<sup>者</sup>則討不奪  
將謀泄則軍<sup>至</sup>勢外<sup>闕</sup>內則禍不制賊  
入<sup>營</sup>則衆共會將有<sup>此</sup>三<sup>者</sup>軍必敗將  
無慮則謀士去將無勇則士恐將安  
動則軍不重將<sup>遷</sup>怒則一軍慄<sup>軍</sup>識曰  
慮也勇也將之所重動也怒也將之所  
用<sup>此</sup>四<sup>者</sup>將之明識也<sup>軍</sup>識曰軍無賊  
士不素軍無賞士不<sup>往</sup>軍<sup>識</sup>云香餌之

下必有懸莫重賞之下必有死夫故社  
者士之所歸賞者士之所<sup>死</sup>招其所<sup>敵</sup>  
示其所<sup>死</sup>則所求者至故礼而後悔者  
士不止賞而後悔者士不使礼賞不<sup>倦</sup>  
則士<sup>重</sup>死<sup>軍</sup>識曰兵神之國務先<sup>隆</sup>息  
取攻之國務先養民以寡勝衆者恩也  
以弱勝強者民也故良將之養士不易  
於身故能<sup>使</sup>三軍如一<sup>心</sup>則其勝可全  
<sup>軍</sup>識曰用兵之要必先察<sup>敵</sup>情視其倉  
庫度其糧食卜其強弱察其<sup>不</sup>其



空隙故國每軍旅之難而運糧者虛也  
民菜色者窮也千里饋糧民有飢色  
糗後饟師不宿飽去運糧百里無一年  
之食二百里無二年之食三百里無三  
年之食是謂國虛二則民貪二則  
上下不親款攻其外民盜其內是謂必  
潰軍識曰上行虐則下急刻賊飲重教  
刑罰無極民相殊賊是謂亡國軍識曰  
內貪外廉詐譽名竊公為恩令上下昏  
飾躬正顏以獲高官是謂盜端軍識曰

群吏朋黨各進所親招舉共狂抑柱仁  
賢背公之私同位相訕是謂亂源軍識  
曰強宗聚共無位而尊威無不震萬莫  
相連種德之息奪在位權侵侮下民國  
內喧譁臣蔽不言是謂亂根軍識曰世  
世作之侵盜懸官進退求便委曲弄文  
以危其君軍識曰吏多民寡尊卑相苦  
強弱相虜莫過禁禦延及君子國受其  
咎軍識曰善二不進惡二不退賢者隱  
蔽不肯在位國受其害軍識曰

是謂國  
新

大比周居勢卑賤陵貴久而番大上不  
忍廢國受其敗軍識曰俾臣在上一軍  
皆訟引威自尊動違於衆無進全退苟  
然取容專任自己举措伐功誇盛德誣  
述庸庸無善全惡皆与己同稽番行夏  
余令不通造作苛政變言易常君用佞  
人必受禍殃軍識曰英雄相稱障蔽主  
明毀譽並興雍主聽各阿所私令主  
失忠故主察異言乃覩其萌主聘儒賢  
英雄乃避主任舊齒乃更乃理主聘若  
穴士乃得實謀及負薪功乃可述不共  
人心德乃洋溢  
三畧上畧之終

黃石五三畧卷中

夫三皇無言而化流四海故天下無所  
敵功帝體天則地有言有令而天下太  
平君臣讓功四海化行百姓不知其所  
以然故使臣不得禮貴有功義而全害  
王者制人以道降心服志設矩備表甲  
海會同王職不廢雜者甲兵之備而每  
鬪戰之患君主疑於臣國定事安臣以

於主

義退亦能義而無害霸者制軍以權結  
 士以信使士以賞信衰則士疏賞虧則  
 士不用命軍勢云出軍行師將在自專  
 進退內御則功難成軍勢曰使智使勇  
 使貪使愚智者樂之其功勇者好行其  
 志貪者邀趨其利愚者不顧其死因其  
 至情而用之以軍之微權也軍勢曰無  
 使辨士談款美為其惑眾主使仁者主  
 賊為其多施而附於下軍勢曰禁巫祝  
 不得為吏士卜問軍之吉凶軍勢曰使

義士不以財故義者不為不仁者死智  
 者不為闇主謀主不可以無德無德則  
 臣叛不可以無威威則失權臣不可  
 以無德威則無以事君不可以無  
 威威則國弱威多則身蹶故聖主御  
 妾觀盛衰度得失而為之制故諸侯二  
 師方伯三師天子六師世亂則叛逆生  
 王澤竭則盟誓相誅伐德同勢款無以  
 相傾乃降英雄之心與眾同好惡然後  
 加之以權變故非計策無以定疑

非譎奇無以破其息寇非陰謀無以成  
功聖人體天賢者法地智者師言地故  
其界為表世作其界設禮賞列其雄著  
咸敗其界美德行審權喪下界陳道德  
秦安危明賊賢之各故主人深曉上略  
能任賢擣敵則深曉中界則能御將統  
衆深曉下界則能明盛衰之源富治國  
紀人臣深曉中略則能全功保身主  
高鳥死良弓藏故敵滅謀臣亡二者非  
喪其身也謂奪其威廢其權也封之於

朝極人臣之位以顯其功中品善國以  
富其家美色珍玩以說其心夫人衆一  
合而不可離威權一與而不可移  
遠師置軍存亡之階故弱之以位奪之  
以國是謂霸者之畧故霸者之作其論  
駿也存社稷羅英雄者中略之勢也故  
世主秘授中畧之終

黃石公且界表下

美能扶天下之危者則救天下之安能  
除天下之憂者則享天下之樂能救天

下之禍者則獲天下之福故澤及於民  
則賢人敏之澤及昆蟲則聖人敏之賢  
人所敏則其國強聖人所敏則六合同  
軌賢以德致聖以道賢去則國微聖去  
則國微微者危之階乖者亡之微賢人  
之政降人以信聖人之政降人以心體  
降可以圖始心降可以保終降信以礼  
降心以樂所謂樂者非金石絲竹也謂  
人樂其家謂人樂其族謂人樂其業謂  
人樂其都邑謂人樂其政令謂人樂其

道德如無君人者乃作系以節之使不  
失其和故有德之君以樂之人在德之  
君以樂之身樂之者久而長樂身者不  
久而亡釋近謀遠者芳而全功釋遠謀  
近者供而有終供政多忠臣芳政多惡  
民故曰務廣地者荒務廣德者強能者  
其有者安貪人之有者殘二滅之政累  
世受患造作過制雜成必敗舍已而教  
人者逆正己而化人者順逆者亂之根  
順者治之要道德仁義礼五者一躰也

通者人之所蹈德者人之所得仁者人之所親義者人之所宜禮者人之所體不可全一焉故夙興夜寐禮之制也討賊報讎義之變也惻隱之心仁之發也得已得人德之路也佳人均平不共其所導之化也出君下臣名曰命施於亦帛名曰令奉而行之名曰政夫余生則令不行不行令則政不正政不正則道不通二二三則邪臣勝二二三則主威傷千里迎賢其路遠致不肖其路近是

以明主警近而取遠故能全功尚人而下盡力廢一善則衆善衰賞一惡則衆惡啟善者得其祐惡者受其誅則國安而衆善至衆疑全定國衆惑無治民疑定惑退國乃可安一令逆則百令共一惡施則百惡結故善施於順民惡加於凶民則令行而全惡使惡治惡是謂逆天使讎治讎其禍不救治民使平致平以清則民得其術而天下寧犯上者尊貪鄙者富稚者聖王不能致其治犯上者

誅貪鄙者，拘別化行，而衆惠消清白。士不可以爵祿過，義之士不可以威刑脅。故明君求賢，必觀其所以而致焉。致清白之士，修其禮致節義之士，修其道。而後士可致而名可保。夫聖人君子，明盛下衰之原，通成敗之端，審治亂之機，知去就之節，審不知七國之任，難貪不食，私邦之祿，潛名抱道，有時至而動，則極人臣之極，德合利已，則建殊絕之功。故典道高而不名，挹後世聖主之用。

兵非殺也，特以誅暴討亂也。夫以義誅不義，若决江河而既燭火，臨不測而擲石，隨其克必矣。所以優遊恬淡而不進者，重傷人物也。夫兵者不祥之器，天之道惡之，不得已而用之，是天道也。夫人在道，若魚之在水，得水而生，失水而死。故君子者，常畏懼而不殺，失道豪傑，兼職國威，乃弱殺生，在豪傑國勢，乃弱豪傑。低方國乃可久，殺生在君國乃可安。四民用虛，國乃無儲，四民用足，國乃

守樂賢臣內則邪臣外則邪臣內則賢臣  
斃內外生也禍亂傳世大臣疑至衆共  
集聚臣當君尊上下乃昏君當臣如上  
下失序傷賢者殃及三世蔽賢者身受  
其害據賢者其名不全進賢者福流子  
孫故君去不於進賢而美名歎正利一  
害百民去城郭利一害萬國乃思散去  
一利百人乃慕去一利萬政乃不亂  
三累下終

千時天造六年

慧廣吉之





110X  
508  
1