

心書
孫子

青淵文庫

第 第

架 號 冊

心書總目

兵機

逐惡

知人

將才

將器

將弊

將志

將善



溪暇齋
讀本記

將剛

將驕

將彊

出師

擇材

智用

不陣

將誠

戒備

習練

軍蠹

腹心

謹侯

機形

重刑

蠹將

審因

天勢

勝敗

假權

哀死

三賓

沒應

使利

應機

揣能

輕戰

地勢

情勢

擊勢

整師

勵士

自勉

戰道

和人

察情

將情

威令

東夷

南蠻

西戎

北狄

目錄終

新書

漢 諸葛亮

兵機第一

夫兵權者是三軍之司命主將之威勢將能執兵之權操兵之勢而臨羣下譬如猛虎加之羽翼而翱翔四海隨所遇而施之若將失權不操其勢亦如魚龍脫於江湖欲求游洋之勢奔濤戲浪何可得也

逐惡第二

天軍國之弊有五害焉一曰結黨相連毀諧賢良二

新書
曰侈其衣服異其冠帶三曰虛誇妖術詭言神道四
曰專察是非私以動衆五曰伺候得失陰結敵人此
所謂奸僞悖德之人可遠而不可親也

知人性第三

夫知人之性莫難察焉美惡旣殊情貌不一有溫良
而爲詐者有外恭而內欺者有外勇而內怯者有盡
力而不忠者然知人之道有七焉一曰間之以是非
而觀其志二曰窮之以詞辨而觀其變三曰咨之以
計謀而觀其識四曰告之以禍難而觀其勇五曰醉
之以酒而觀其性六曰臨之以利而觀其廉七曰期
之以事而觀其信

將才第四

道之以德齊之以禮知其飢寒察其勞苦此謂之仁
將事無苟免不爲利撓有死之榮無生之辱此謂之
義將貴而不驕勝而不恃賢而能下剛而能忍此謂
之禮將奇變莫測動應多端轉禍爲福臨危制勝此
謂之智將進有厚賞退有嚴刑賞不逾時刑不擇貴
此謂之信將足輕戎馬氣蓋千夫善固疆場長於劍

戰此謂之步將陵高歷險馳射若飛進則先行退則
後殿此謂之騎將氣凌三軍志輕強虜怯於小戰勇
於大敵此謂之猛將見賢如不及從諫若順流寬而
能剛勇而多計此謂之大將

將器第五

將之器其用大小不同若乃察其奸伺其禍爲衆所
服此十夫之將夙興夜寐言詞密察此百夫之將直
而有慮勇而能鬪此千夫之將外貌桓桓中情烈烈
知人勤勞惜人飢寒此萬人之將近賢進能日慎一
日誠信寬大閑於理亂此十萬人之將仁愛洽於下
信義服隣國上曉天文中察人事下識地理四海之
內視如家室此天下之將

將弊第六

夫爲將之道有八弊焉一曰貪而無厭二曰妬賢嫉
能三曰信讒好佞四曰料彼不自料五曰猶豫不自
決六曰荒淫於酒色七曰奸詐而自怯八曰狡言而
不以禮

將志第七

兵者凶器將者危任是以器剛則缺任重則危故善將者不恃強不怙勢寵之而不喜辱之而不驚見利不貪見美不淫以身殉國一意而已

將善第八

將有五善四欲五善者所謂善知敵之形勢善知進退之道善知國之虛實善知天時人事善知山川險阻四欲者所謂戰欲奇謀欲密衆欲靜心欲一

將剛第九

善將者其剛不可折其柔不可卷故以弱制強以柔制剛純柔純弱其勢必削純剛純強其勢必亾不柔不剛合道之常

將驕第十

將不可驕驕則失禮失禮則人離人離則衆叛將不可恡恡則賞不行賞不行則士不致命不致命則無功軍無功則國虛國虛則寇實矣子曰如有周公之才之美使驕且吝其餘不足觀也已

將強第十一

將有五強八惡高節可以勵俗孝悌可以揚名信義

可以交友沉慮可以容衆力行可以建功此將之五
強也謀不能料是非禮不能任賢良政不能正刑法
富不能濟窮厄知不能備未形慮不能防微密達不
能舉所知敗不能無怨謗此謂之八惡也

出師第十二

古者國有危難君簡賢能而任之齋三日入太廟南
面而立將北面太師進鉞於君君持鉞柄以授將曰
從此至軍將軍其裁之復命曰見其虛則進見其實
則退勿以身貴而賤人勿以獨見而違衆勿恃功能
勿失忠信士未坐勿坐士未食勿食同寒暑等勞逸
齊甘苦均危患如此則士必盡死敵必可亡將授詞
鑒凶門引軍而出君送之跪而推轂曰進退惟時軍
中事不由君命皆由將出若此則無天於上無地於
下無敵於前無主於後是以智者爲之慮勇者爲之
圖故能戰勝於外功成於內揚名於後世福流於子
孫矣

擇材第十三

夫師之行也有好鬪樂戰獨取強敵者聚爲一徒名

曰報國之士有氣冠三軍才力勇捷者聚爲一徒名
曰突陣之士有輕足善步走如奔馬者聚爲一徒名
曰舉旗之士有騎射若飛發無不中者聚爲一徒名
曰爭鋒之士有射必中中必死者聚爲一徒名曰飛
馳之士有善發強弩遠而必中者聚爲一徒名曰摧
鋒之士此六軍之善士各因其能而用之

智用第十四

夫爲將之道必順天因時依人以立勝也故天作時
不作而人作是謂逆時時作天不作而人作是謂逆

天作時作而人作是謂逆天智者不逆天亦不

不陣第十五

古之善理者不師善師者不陣善陣者不戰善戰者
不敗善敗者不亡昔者聖人之致理也安其居樂其
業人至老不相攻伐可謂善理者不師舜修典刑皋
陶作士師人不于令行無可施可謂善師者不陣若
禹伐有苗舜舞干羽而苗民格可謂善陣者不戰齊
桓南服強楚北伐山戎可謂善戰者不敗楚昭遭禍

曰報國之士有氣冠三軍才力勇捷者聚爲一徒名
曰突陣之士有輕足善步走如奔馬者聚爲一徒名
曰舉旗之士有騎射若飛發無不中者聚爲一徒名
曰爭鋒之士有射必中中必死者聚爲一徒名曰飛
馳之士有善發強弩遠而必中者聚爲一徒名曰摧
鋒之士此六軍之善士各因其能而用之

智用第十四

天爲將之道必順天因時依人以立勝也故天作時
不作而人作是謂逆天時作天不作而人作是謂逆

天天作時作而人不作是謂逆人智者不逆天亦不
逆時亦不逆人也

不陣第十五

古之善理者不師善師者不陣善陣者不戰善戰者
不敗善敗者不亡昔者聖人之致理也安其居樂其
業人至老不相攻伐可謂善理者不師舜修典刑皋
陶作士師人不于令行無可施可謂善師者不陣若
禹伐有苗舜舞干羽而苗民格可謂善陣者不戰齊
桓南服強楚北伐山戎可謂善戰者不敗楚昭遭禍

奔秦請救卒能返國可謂善敗者不凶矣

將誠第十六

書曰狎侮君子罔以盡人心狎侮小人罔以盡人力
故用兵之要務攬英雄之心嚴賞罰之科總文武之
道操剛柔之術說禮樂而啟詩書先仁義而後智勇
靜若魚潛動若奔獺散其所連而折其所強耀以旌
旗戒以金鼓退若山移進如風雨擊崩若摧合戰如
虎迫而容之利而誘之亂而取之卑而驕之親而離
之強而弱之有危者安之有懼者悅之有叛者懷之

有冤者伸之有強者抑之有弱者扶之有謀者親之
有讒者覆之獲財者與之不倍兵以攻弱不恃衆以
輕敵不傲才以驕人不以寵而作威先計而後動知
勝而始戰得其財帛不自寶得其子女不自使將能
若此嚴號申令而人願鬪則兵和刃接而人樂死矣

戒備第十七

國之大務莫先於戒備若乃失之毫釐則差若千里
覆軍殺將勢不踰息可不懼哉故有患難君臣肝食
而謀之擇賢而任之若乃安居而不思危寇至而不

知拒此謂燕巢於幕魚遊於鼎亾不俟夕傳曰不備
不虞不可以師又曰預備而虞古之善政又曰蠶蠹
尚有毒而況國乎無備雖衆不可恃也故曰有備無
患故三軍之行不可無備

習練第十八

夫軍不習練百不當一習而用之一可當百故仲尼
曰以不教民戰是謂棄之又曰善人教民七年亦可
以卽戎矣然則卽戎之士不可不教教之以禮義誨
之以忠信戒之以典刑威之以賞罰故人知勸然後
習之或陣而分之坐而起之行而止之走而卻之別
而合之散而聚之一人可教十人十人可教百人百
人可教千人千人可教萬人萬人可教三軍然後教
練而敵可勝矣

軍蠹第十九

夫三軍之行有探候不審烽火失度後期犯令不應
時機阻亂師徒乍前乍後不合金鼓上不恤下斂削
無度營私徇已不恤饑寒非言妖詞妄陳禍福如事
喧雜驚惑將吏勇不受制專而凌上輕竭府庫擅給

其財此九者三軍之蠹有之必敗也

腹心第二十

夫爲將者必有腹心耳目爪牙無腹心者如人夜行無所措手足無耳目者如冥然而居不知運動無爪牙者如飢人食毒物無不死矣故善將者必有博聞多智者爲腹心沉審謹密者爲耳目勇悍善敵者爲爪牙

謹候第二十一

夫敗軍喪師未有不因輕敵而致禍者故師出以律失律則凶律有十五焉一曰慮間諜明也二曰詰諛候謹也三曰勇敢衆不撓也四曰廉見利思義也五曰平賞罰均也六曰忍善含耻也七曰寬能容衆也八曰信重然諾也九曰敬禮賢能也十曰明不納讒也十一曰謹不違理也十二曰仁善養士卒也十三曰忠以身殉國也十四曰分知止足也十五曰謀自料知他也

機形第二十二

夫以愚克智命也以智克愚順也以智克智機也其道有三一曰事二曰勢三曰情事機作而不能應非

智也勢機動而不能制非賢也情機發而不能行非
勇也善將者必因機而立勝

重刑第二十三

吳起曰鼓鼙金鐸所以威耳旌幟所以威目禁令刑
罰所以威心耳威以聲不可不清目威以容不可不
明心威以刑不可不嚴三者不立士可怠也故曰將
之所麾莫不心移將之所指莫不前死矣

蠹將第二十四

古之善將者有四示之以進退故人知禁誘之以仁
義故人知禮重之以是非故人知勸決之以賞罰故
人知信禁禮勸信師之大經也未有綱直而目不舒
也故能戰必勝攻必取庸將不然退則不能止進則
不能禁故與軍同亡無誠勸則賞罰失度人不知信
故賢良退伏頑誼登用是以戰必敗散

審因第二十五

夫因人之勢以伐惡則黃帝不能與爭威矣因人之
力以決勝則湯武不能與爭功矣若能審因而加之
威勝則萬夫之雄將可圖四海之英豪受制矣

天勢第二十六

夫行兵之勢有三焉一曰天二曰地三曰人天勢者日月清明五星合度孛彗不殃風氣調和地勢者城峻重崖洪波千里石門幽動羊腸曲沃人勢者主聖將賢三軍由禮士卒用命糧甲堅備善將者因天之時就地之勢依人之利則所向者無敵所擊者萬全矣

勝敗第二十七

賢才居上不肖居下三軍悅樂士卒畏懼相議以勇圖相望以威武相勸以刑賞此必勝之徵也三軍數驚士卒惰慢下無禮信人不畏法相恐以敵相語以利相囑以禍福相惑以妖言此必敗之徵也

假權第二十八

夫將者人命之所懸也成敗之所繫也禍福之所倚也而上不假之以賞罰亦猶束猿獠之手而責之以騰捷膠離婁之目而使之辯青黃不可得也若賞移在權臣罰不由主將人苟自利誰懷鬪心雖伊呂之謀韓白之功而不能自衛也故孫武曰將之出君命

有所不受周亞夫曰軍中聞將軍之命不聞有天子之詔

哀死第二十九

古之善將者養人如養己子有難則以身先之有功則以身後之死者哀而葬之傷者泣而撫之飢者捨食而食之寒者解衣而衣之智者禮而祿之勇者賞而勸之將能若此所向必捷矣

三賓第三十

三軍之行也必有賓客群議得失以資將用有詞若懸流奇謀不測博聞廣見多藝多才此萬夫之望可引爲上賓有猛如熊虎捷若騰猿剛如鐵石利若龍泉此一時之雄可引爲中賓有多言或中薄技小才此常人之能可引爲下賓

沒應第三十一

若乃圖難於易爲大於細先動後用刑於無刑此用兵之智也師徒已列戎馬交馳強弩纔臨短兵又接乘威布信敵人告急此用兵之能也身衝天石爭勝一時成敗未分我傷彼死此乃用兵之下也

使利第三十二

夫草木叢集利以遊逸重塞山林利以不意前林無
隱利以潛伏以少擊衆利以日暮以衆擊寡利以清
晨強弩長兵利以捷次踰淵隔水風火暗昧利以搏
前擒後

應機第三十三

夫必勝之術合變之形在於機也非智者孰能見機
而作見機之道莫先於不意故猛獸失險童子持戟
以追之蜂蠆發毒壯士徬徨而失色以其禍出不圖
變速非慮

揣能第三十四

古之善用兵者揣其能而料其勝負主孰聖也將孰
賢也吏孰能也糧餉孰豐也士卒孰練也軍容孰整
也戎馬孰逸也形勢孰險也賓客孰智也隣國孰懼
也財貨孰多也百姓孰安也由此觀之強弱之形可
以決矣

輕戰第三十五

螫蟲之觸負其毒也戰士能勇倚其備也是以鋒銳

甲堅則人輕戰故甲不堅密與肉袒同射不能中與無矢同衆不能入與無鏃同探候不謹與無目同將帥不勇與無將同

地勢第三十六

夫地勢者兵之助也不知戰地而求勝者未之有也山林土陵丘阜大川此步兵之地土高山狹蔓衍相屬此車騎之地依山附澗高林深谷此弓弩之地草淺土平可前可後此長戟之地蘆葦相叅竹樹交映此鎗矛之地也

情勢第三十七

夫將有勇而輕死者有急而心速者有貪而喜利者有仁而不忍者有智而心怯者有謀而情緩者是故勇而輕死者可暴也急而心速者可久也貪而喜利者可遺也仁而不忍者可勞也智而心怯者可窘也謀而情緩者可襲也

擊勢第三十八

古之善鬪者必先揣敵情而後圖之凡師老糧絕百姓愁怨軍令不習器械不修計不先設外救不至將

更刻剝賞罰輕懈營陣失次戰勝而驕可以攻之若
用賢授能糧食羨餘甲兵堅利四隣和睦大國應援
敵有此者計而避之

整師第三十九

夫出師行軍以整爲勝若賞罰不明法令不信金之
不止鼓之不進雖有百萬之師無益於用所謂整師
者居則有禮動則有威進不可當退不可逼前後應
接左右應旄與之安而不與之危其衆可合而不可
離可用而不可疲矣

勵士第四十

夫用兵之道尊之以爵瞻之以財則士無不至矣接
之以禮勵之以信則士無不死矣蓄恩不倦法若畫
一則士無不服矣先之以身後之以人則士無不勇
矣小善必錄小功必賞則士無不勸矣

自勉第四十一

聖人則天賢者法地智者則古驕者招毀妄者稔禍
多語者寡信自奉者少恩賞於無功者離罰加無罪
者怨喜怒不當者滅

戰道第四十二

夫林戰之道晝廣旌旗夜多金鼓利用短兵巧在設
伏或攻於前或發於後叢戰之道利用劍楯將欲圖
之先度其路十里一場五里一應偃戢旌旗特嚴金
鼓令賊人無措手足谷戰之道巧於設伏利以勇鬪
輕足之士凌其高必死之士殿其後列強弩而衝之
持短兵而繼之彼不得前我不得往水戰之道利在
舟楫練習士卒以乘之多張旗幟以惑之嚴弓弩以
中之持短兵以捍之設堅柵以衛之順其流而擊之
夜戰之道利在機密或潛師以衝之以出其不意或
多火鼓以亂耳目而攻之可以勝矣

和人第四十三

夫用兵之道在於人和和則不勸而自戰矣若將吏
相猜士卒不服忠謀不用羣下謗議讒慝互生雖有
湯武之智而不取勝於匹夫况衆人乎

察情第四十四

夫兵起而靜者恃其險也迫而挑戰者欲人之進也
衆樹動者車來也塵土卑而廣者徒來也辭強而進

驅者退也半進而半退者誘也杖而行者饑也見利而不進者勞也鳥集者虛也夜呼者恐也軍擾者將不重也旌旗動者亂也吏怒者倦也數賞者窘也屢罰者困也來委謝者休息也幣重而言甘者誘也

將情第四十五

夫爲將之道軍井未汲將不言渴軍食未熟將不言飢軍火未燃將不言寒軍幕未施將不言困夏不操弱冬不服裘雨不張蓋與衆同也

威令第四十六

夫一人之身百萬之衆束肩歛息踵足俯聽莫敢仰視法制使然也若乃上無刑罰下無禮義雖貴有天下富有四海而不能自免者桀紂之類也夫以匹夫之刑令之以賞罰而人不能逆其命者孫武穰苴之類也故令不可輕勢不可逆

東夷第四十七

東夷之性薄禮少義悍急能鬪依山墜海憑險自固上下和睦百姓安樂未可圖也若上亂下離則可以行間間起則隙生隙生則修文教以來之固兵甲以

擊之其勢必尅也

南蠻第四十八

南蠻多種性不能教連合朋黨失意則相攻居洞依山或聚或散西至崑崙東至洋海產出奇貨故人貪而勇戰春夏多疾疫利在疾戰不可久師也

西戎第四十九

西戎之性勇悍好利或城居或野處米糧少金貝多故人勇戰鬪難敗自磧石以西諸戎種繁地廣形險俗負強狠故人多不臣當候之以外豐募之以內亂則可破矣

北狄第五十

北狄居無城郭隨逐水草勢利則南侵勢失則北遁長山廣蹟足以自衛飢則捕獸飲乳寒則寢皮服裘奔走射獵以殺爲務未可以道德懷之未可以兵戎服之漢不與戰其略有三漢卒且耕且戰故疲而怯虜但牧獵故逸而勇以疲敵逸以怯敵勇不相當也此不可戰一也漢長於步日馳百里虜長於騎日乃倍之漢逐虜則齎糧負甲而隨之虜逐漢則驅疾騎

而運之運負之勢已殊走逐之形不等此不可戰二也漢戰多步虜戰多騎爭地形之勢則騎疾於步遲疾勢懸此不可戰三也不得已則莫若守邊守邊之道揀良將而任之訓銳士以禦之廣營田而實之設烽堠而待之候其虛而乘之因其衰而取之則所謂資不費而寇自除矣人不疲而虜自寬矣

孫子畧解敘

賜進士及第翰林院編修陽湖孫星衍撰

古兵家言存者惟太公六韜司馬穰苴吳起及孫武書今本六韜與唐宋人傳注類書所引已多乖異司馬法吳子又無古注惟孫子有魏武帝杜牧李筌陳暉賈林張預孟氏何氏王皙梅堯臣十人注本存道藏中後有滎陽鄭友賢十家注孫子遺說或是其所合予以魏武注最古故鈔撫專行之孫子生于敬王之代著兵書以見吳王闔廬史記列傳稱闔廬曰子

之十三篇、吾盡觀之矣。諸子之文、皆由沒世之後、門人小子撰述成書、惟此是其手定、且在列莊孟荀之前、真古書也。藝文志稱吳孫子兵法八十二篇、圖九卷者、合圖爲八十二篇、故司馬貞引七錄云、孫子兵法三卷、益十三篇爲上卷、又有中下二卷、然則中下二卷卽圖也。鄭君注周禮稱孫子八陳有革車之陳、隋書經籍志載梁有孫子八陳圖一卷亡、是已。吳王唯稱十三篇、据其文言之耳。魏武以其書繁節而注之、其敘云、撰爲略解、今攷潛夫論引孫子曰、將者智也、仁也、敬也、信也、勇也、嚴也、是故智以折敵、仁以附衆、敬以招賢、信以必賞、勇以益氣、嚴以一令、故折敵則能合變、衆附則思力戰、賢智集則陰謀利、賞罰必則士盡力、氣勇益則兵威自倍、威令一則唯將所使、今無是故、智以折敵已下文、又無云敬也、然則漢時完本不可復見矣。魏武已下十人注、見隋書經籍志、有孫子兵法二卷、吳將係武撰、魏武帝注、梁有孫子兵法二卷、孟氏解詁、新唐書有孟氏解孫子二卷、李筌注孫子二卷、杜牧注孫子三卷、陳皞注孫子一卷、

賈林注孫子一卷卽道藏所合諸本隋志又有孫子兵法一卷魏武王凌集解梁有孫子兵法二卷吳處士孫友撰沈友見三國志今注俱不傳通典所引有云王子曰當卽凌也藏本又引杜佑注亦出通典蓋佑集諸家之說非自注也通典引孫子故曰深草蓊穢者所以遁逃也深谷阻險者所以止禦車騎也隘塞山林者所以少擊衆也沛澤杳冥者所以匿其形也今本亦闕是諸家注此書并脫其文通典太平御覽又引行軍篇軍旁有險阻蔣演井在葭葦山林翳薈注云蔣者水草之叢生也今脫蔣字及注恐魏武本又爲杜牧李筌所節也今律試武科以武經命題著論孫子其一閭里師不見善本或以已意爲更正文又見文科以禮記命題流俗至節省經文以便尋誦此書傳述尤少儒家或束而不觀如遇俗儒鄙夫刊落舊文不可得復大可懼也故翠爲二卷以詒知者又覽玉海書錄解題僅稱魏武杜牧所注則王應麟陳振孫實未見孟氏李筌陳皞賈林諸家之說此本良可寶世之好事復有意刊行之來者之幸也乾

隆甲辰年八月二十日撰于西安節署戊申三月十三日改定之時在京邸

孫子序

魏武帝製

操聞上古有弧矢之利論語曰足兵尚書八政曰師易曰師貞丈人吉詩曰王赫斯怒爰整其旅黃帝湯武咸用干戚以濟世也司馬法曰人故殺人殺之可也恃武者滅恃文者亡夫差偃王是也聖人之用兵戰而時動不得已而用之吾觀兵書戰策多矣武所著深矣審計重舉明畫深圖不可相誣而但世人未之深亮訓說沉文煩富行于世者失其旨要故撰爲畧解焉

孫子者齊人也名武爲吳王闔閭作兵法一十三篇
試之婦人卒以爲將西破強楚入郢北滅齊晉後百
餘歲有孫臏是武之後也

太平御覽

孫子卷之一

魏武帝注

計篇

計者選將量敵度地料卒遠近險易計於廟堂
也

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不
察也故經之以五事校之以計而索其情

謂下五事七計求彼我之情也

一曰道二曰天三曰地四曰將五曰法道者令民與
上同意也故可以與之死可以與之生而不畏危

孫子 卷之一
謂道之以教今危者危疑也

天者陰陽寒暑時制也

順天行誅因陰陽四時之制故司馬法曰冬夏不
興師所以兼愛民也

地者遠近險易廣狹死生也

言以九地形勢不同因時制度也論在九地中篇

將者智信仁勇嚴也

將宜五德備也

法者曲制官道主用也

曲制者部曲旛幟金鼓之制也官者百官之分用
也道者糧路也主者主軍費用也

凡此五者將莫不聞知之者勝不知者不勝故校之
以計而索其情

同聞五者將知其變極卽勝也索其情者勝負之
情

曰主孰有道

道德智能

將孰有能天地孰得

孫子
卷之一
二
天時地利

法令孰行

設而不犯犯而必誅

兵衆孰強士卒孰練賞罰孰明吾以此知勝負矣

以七事計之知勝負矣

將聽吾計用之必勝留之將不聽吾計用之必敗去
之

不能定計則退而去也

計利以聽乃爲之勢以佐其外

常法之外也

勢者因利而制權也

制由權也權因事制也

兵者詭道也

兵無常形以詭詐爲道

故能而示之不能用而示之不用近而示之遠遠而
示之近利而誘之亂而取之實而備之

敵治實須避之也

強而避之

避其所長也

怒而撓之

恃其衰懈也

卑而驕之佚而勞之

以利勞之

親而離之

以閒離之

攻其不備出其不意

擊其懈怠出其空虛

此兵家之勝不可先傳也

傳猶洩也兵無常勢水無常形臨敵變化不可先傳也故料敵在心察機在目也

夫未戰而廟算勝者得算多也未戰而廟算不勝者得算少也多算勝少算不勝而況於無算乎吾以此觀之勝負見矣

以吾道觀之矣

作戰篇

欲戰必先筭其費務因糧於敵也

孫子曰凡用兵之法馳車千駟革車千乘帶甲十萬
馳車輕車也駕駟馬革車重車也言萬騎之重車
駕四馬率三萬軍養二人主炊家子一人主保固
守衣裝廩二人主養馬凡五人步兵十人重以大
車駕牛養二人主炊家子一人主守衣裝凡三人
也帶甲十萬士卒數也

千里饋糧

越境千里

則內外之費賓客之用膠漆之材車甲之奉日費千

金然後十萬之師舉矣

謂購賞猶在外

其用穀也勝久則鈍兵挫銳攻城則力屈

鈍弊也屈盡也

久暴師則國用不足夫鈍兵挫銳屈力殫貨則諸侯
乘其弊而起雖有知者不能善其後矣故兵聞拙速
未睹巧之久也

雖拙有以速勝未睹者言其無也

夫兵久而國利者未之有也故不盡知用兵之害者

孫子 卷之一
五
則不能盡知用兵之利也善用兵者役不再籍糧不
三載

籍猶賦也言初賦民而便取勝不復歸國發兵也
始載糧後遂因食於敵還兵入國不復以糧迎之
也

取用於國因糧於敵故軍食可足也

兵甲戰具取用國中糧食因敵也

國之貧於師遠輸遠輸則百姓貧近於市者貴賣貴
賣則百姓財竭

軍行已出界近師者貪財皆貴賣則百姓虛竭也
財竭則急於邱役力屈財殫中原內虛於家百姓之
費十去其七

邱十六井也百姓財殫盡而兵不解則連糧盡力
於原野也十去其七者所破費也

公家之費破車罷馬甲冑矢弩戟楯蔽櫓邱牛大車
十去其六

邱牛謂邱邑之牛大車乃長轂車也

故智將務食於敵食敵一鍾當吾二十鍾苾秣一石

當吾二十石

六斛四斗爲鍾菽豆稭也秬禾藁也石者一百二十斤也轉輸之法費二十石得一石一云菽音忌豆也七十斤爲一石當吾二十言遠費也

故殺敵者怒也

威怒以致敵

取敵之利者貨也

軍無財士不來軍無賞士不往

故車戰得車十乘已上賞其先得者

以車戰能得敵車十乘已上賞賜之不言車戰得車十乘已上者賞之而言賞得者何言欲開示賞其所得車之卒也陳車之法五車爲隊僕射一人十車爲官卒長一人車滿十乘將吏二人因而用之故別言賜之欲使將恩下及也或曰言使自有車十乘已上與敵戰但取其有功者賞之其十乘已下雖一乘獨得餘九乘皆賞之所以率進勵士也

而更其旌旗

與吾同也

車襍而乘之

不獨任也

卒善而養之是謂勝敵而益強

益已之強

故兵貴勝不貴久

久則不利兵猶火也不戢將自焚也

故知兵之將生民之司命國家安危之主也

將賢則國安也

謀攻篇

欲攻敵必先謀

孫子曰凡用兵之法全國爲上破國次之

興師深入長驅距其城郭絕其內外敵國來服爲

上以兵擊破敗而得之其次也

全軍爲上破軍次之

司馬法曰一萬二千五百人爲軍

全旅爲上破旅次之

五百人爲旅

全卒爲上破卒次之

一校已上至一百人也

全伍爲上破伍次之

百人已下至五人

是故百戰百勝非善之善者也

未戰而戰自屈勝善也

不戰而屈人之兵善之善者也

未戰而敵自屈服

故上兵伐謀

敵始有謀伐之易也

其次伐交

交將合也

其次伐兵

兵形已成也

其下攻城

敵國已收其外糧城守攻之爲下攻也

攻城之法爲不得已修櫓轆轤具器械三月而後成

距闔又三月而後已

修治也櫓大楯也輜輶者輜牀也輜牀其下四輪從中摧之至城下也具備也器械者機關攻守之總名飛樓雲梯之屬距闔者踴土積高而前以附其城也

將不勝其忿而蟻附之殺士三分之一而城不拔者此攻之災也

將忿不待攻城器而使士卒緣城而上如蟻之緣牆殺傷士卒也

故善用兵者屈人之兵而非戰也拔人之城而非攻也毀人之國而非久也

毀滅人國不久露師也

必以全爭於天下故兵不頓而利可全此謀攻之法也

不與敵戰而必完全得之立勝於天下不頓兵血刃也

故用兵之法十則圍之

以十敵一則圍之是將智勇而兵利頓均也若主弱客強操所以倍兵圍下邳生擒呂布也

五則攻之

以五敵一則三術爲正一術爲奇

倍則分之

以二敵一則一術爲正一術爲奇

敵則能戰之

已與敵人衆等善者猶當設伏奇以勝之

少則能逃之

高壘堅壁勿與戰也

不若則能避之

引兵避之也

故小敵之堅大敵之擒也

小不能當大也

夫將者國之輔也輔周則國必強

將周密謀不泄也

輔隙則國必弱

形見於外也

故君之所以患於軍者三不知軍之不可以進而謂之進不知軍之不可以退而謂之退是謂縻軍

縻御也

不知三軍之事而同三軍之政者則軍士惑矣
軍容不入國國容不入軍禮不可以治兵也

不知三軍之權而同三軍之任則軍士疑矣
不得其人意也

三軍既惑且疑則諸侯之難至矣是謂亂軍引勝
引奪也

故知勝有五知可以戰與不可以戰勝者識衆寡之
用者勝上下同欲者勝

君臣同欲

以虞待不虞者勝將能而君不御者勝

司馬法曰進退惟時無日寡人也

此五者知勝之道也

此上五事也

故曰知彼知己者百戰不殆不知彼而知己一勝一
負不知彼不知己每戰必殆

形篇

軍之形也我動彼應兩敵相察情也

孫子曰昔之善戰者先爲不可勝以待敵之可勝不可勝在已可勝在敵

自修理以待敵之虛懈也

故善戰者能爲不可勝不能使敵之可勝故曰勝可

知

見成形也

而不可爲

敵有備也

不可勝者守也

藏形也

可勝者攻也

敵攻已乃可勝

守則不足攻則有餘

吾所以守者力不足也所以攻者力有餘也

善守者藏於九地之下善攻者動於九天之上故能

自保而全勝也

因山川邱陵之固者藏於九地之下因天時之變者動於九天之上

見勝不過衆人之所知非善之善者也

當見未萌

戰勝而天下曰善非善之善者也

爭鋒也

故舉秋毫不爲多力見日月不爲明目聞雷遲不爲聰耳

易見聞也

古之所爲善戰者勝於易勝者也

原微易於攻其可勝不攻其不可勝也

故善戰者之勝也無智名無勇功

敵兵形未成勝之無赫赫之功也

故其戰勝不忒不忒者其所以措必勝勝已敗者也
察敵必可敗不差忒也

故善戰者立於不敗之地而不失敵之敗也是故勝
兵先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝

有謀與無慮也

善用兵者修道而保法故能爲勝敗之政

善用兵者先自修治爲不可勝之道保法度不失

敵之敗亂也

兵法一曰度二曰量三曰數四曰稱五曰勝

勝敗之政用兵之法當以此五事稱量知敵之情

地生度

因地形勢而度之

度生量

知其遠近廣狹

量生數

知其人數也

數生稱

稱量敵孰愈也

稱生勝

稱量之數知其勝負所在

故勝兵若以鎰稱銖敗兵若以銖稱鎰

輕不能舉重也

勝者之戰民也若決積水於千仞之谿者形也

八尺曰仞決水千仞其高勢疾也

勢篇

用兵任勢也

孫子曰凡治衆如治寡分數是也

部曲爲分什伍爲數

鬪衆如鬪寡形名是也

旌旗曰形金鼓曰名

三軍之衆可使必受敵而無敗者奇正是也

先出合戰爲正後出爲奇

兵之所加如以鍬投卵者虛實是也

以至實擊至虛

凡戰者以正合以奇勝

正者當敵奇兵從傍擊不備也

故善出奇者無窮如天地不竭如江河終而復始日

月是也死而復生四時是也聲不過五五聲之變不

可勝聽也色不過五五色之變不可勝觀也味不過

五五味之變不可勝賞也

自無窮如天地已下皆以喻奇正之無窮也

戰勢不過奇正奇正之變不可勝窮也奇正相庄如

循環之無端孰能窮之激水之疾至於漂石者勢也

驚鳥之疾至於毀折者節也

發起擊敵

是故善戰者其勢險

險猶疾也

其節短

短近也

勢如曠弩節如發機

在度不遠發則中也

紛紛紜紜闐闐亂而不可亂也、渾渾沌沌形圓而不可

敗也

旌旗亂也示敵若亂以金鼓齊之車騎轉而形圓者出入有道齊整也

亂生於治怯生於勇弱生於彊

皆毀形匿情也

治亂數也

以部曲分名數爲之故不亂也

勇怯勢也彊弱形也

形勢所宜

孫子
故善動敵者形之敵必從之

見羸形也

予之敵必取之

以利誘敵敵遠離其壘而以便勢擊其空虛孤特也

以利動之以卒待之

以利動敵也

故善戰者求之於勢不責於人故能擇人而任勢求之於勢者專任權也不責於人者權變明也

任勢者其戰人也如轉木石木石之性安則靜危則動方則止圓則行

任自然勢也

故善戰人之勢如轉圓石於千仞之山者勢也

虛實篇

能虛實彼已也

孫子曰凡先處戰地而待敵者佚

力有餘也

後處戰地而趙戰者勞故善戰者致人而不致於人

能使敵人自至者利之也
誘之以利也

能使敵人不得至者害之也
出其所以必趨攻其所必救

故敵佚能勞之

以事煩之

飽能饑之

絕糧道以饑之

安能動之

攻其所必愛其出所必趨則使敵不得不相救也
出其所以不趨趨其所不意

使敵不得相往而救之也

行千里而不勞者行於無人之地也

出空擊虛避其所守擊其不意

攻而必取者攻其所不守也守而必固者守其所不
攻也故善攻者敵不知其所守善守者敵不知其所
攻

情不泄也

微乎微乎至於無形神乎神乎至於無聲故能爲敵
之司命進而不可禦者衝其虛也退而不可追者速
而不可及也

卒往進攻其虛懈退又疾也

故我欲戰敵雖高壘深溝不得不與我戰者攻其所
必救也

絕其糧道守其歸路攻其君主也

我不欲戰畫地而守之

軍不欲煩也

敵不得與我戰者乖其所之也

乖戾也戾其道示以利害使敵疑也

故形人而我無形則我專而敵分我專爲一敵分爲
十是以十攻其一也則我衆而敵寡能以衆擊寡者
則吾之所與戰者約矣吾所與戰之地不可知不可
知則敵所備者多敵所備者多則吾所與戰者寡矣
形藏敵疑則分離其衆備我也言少而易擊也

故備前則後寡備後則前寡備左則右寡備右則左
寡無所不備則無所不寡寡者備人者也衆者使人

備已者也

上所謂形藏敵疑則分離其衆以備我也

故知戰之地知戰之日則可千里而會戰

以度量知空虛會戰之日

不知戰地不知戰日則左不能救右右不能救左前不能救後後不能救前而況遠者數十里近者數里乎以吾度之越人之兵雖多亦奚益於勝敗哉

越人相聚紛然無知也或曰吳越讐國也

故曰勝可爲也敵雖衆可使無鬪故策之而知得失

之計作之而知動靜之理形之而知死生之地角之而知有餘不足之處

角量也

故形兵之極至於無形無形則深淵不能窺智者不能謀因形而錯勝於衆不能知

因敵形而立勝

人皆知我所以勝之形而莫知吾所以制勝之形

不以不形之勝萬形或曰不備知也制勝者人皆知吾所以勝莫知吾因敵形制勝也

孫子
卷之一
故其戰勝不復而應形於無窮

不重複動而應之也

夫兵形象水水之形避高而趨下兵之形避實而擊虛水因地而制流兵因敵而制勝故兵無常勢水無常形能因變化而取勝者謂之神

勢盛必衰形露必敗故能因敵變化取勝若神

故五行無常勝四時無常位日有短長月有死生

兵無常勢盈縮隨敵

孫子卷之二

魏武帝注

軍爭篇

兩軍爭勝

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆

聚國人結行伍選部曲起爲軍陳

交和而舍

軍門爲和門左右門爲旗門以車爲營曰轅門以人爲營曰人門兩軍兩對爲交和

莫難於軍爭

從始受命至於交和軍爭難也

軍爭之難者以迂爲直以患爲利

示以遠速其道里先敵至也

故迂其途而誘之以利後人發先人至此知迂直之計者也

迂其途者示之遠也後人發先人至者明於度數先知遠近之計也

故軍爭爲利軍爭爲危

善者則以利不善者則以危

舉軍而爭利則不及

遲不及也

委軍而爭利則輜重捐

置輜重則恐捐棄也

是故卷甲而趨日夜不處

不得休息罷也

倍道兼行百里而爭利則擒三將軍勁者先疲者後其法十而一至

百里而爭利非也三將軍皆以爲擒

五十里而爭利則蹙上將軍其法半至

蹙猶挫也

三十里而爭利則三分之二至

道近至者多故無死敗也

是故軍無輜重則亡無糧食則亡無委積則亡

無此三者亡之道也

故不知諸侯之謀者不能豫交

不知敵情謀者不能結交也

不知山林險阻沮澤之形者不能行軍

高而崇者爲山衆樹所聚者爲林坑塹者爲險一

高一下者爲阻水草漸洳者爲沮衆水所歸而不

流者爲澤不先知軍之所據及山川之形者則不

能行師也

不用鄉導者不能得地利故兵以詐立以利動以分

合爲變者也

兵一分一合以敵爲變也

故其疾如風

擊空虛也

其徐如林

不見利也

侵掠如火

疾也

不動如山

守也

難知如陰動如雷震掠鄉分衆

因敵而制勝也

郭地分利

分敵利也

縣權而動

量敵而動也

先知迂直之計者勝此軍爭之法也軍政曰言不相聞故爲金鼓視不相見故爲旌旗夫金鼓旌旗者所以一人之耳目也人既專一則勇者不得獨進怯者不得獨退此用衆之法也故夜戰多火鼓晝戰多旌旗所以變人之耳目也三軍可奪氣左氏言一鼓作氣再而衰三而竭

將軍可奪心是故朝氣銳晝氣惰暮氣歸故善用兵者避其銳氣擊其惰歸此治氣者也以治待亂以靜待譁此治心者也以近待遠以佚待勞以飽待飢此治力者也無邀正正之旗勿擊堂堂之陳此治變者也

正正齊也堂堂大也

故用兵之法高陵勿向背陵勿逆佯北勿從銳卒勿攻餌兵勿食歸師勿遏圍師必闕

司馬法曰圍其三面闕其一面所以示生路也

窮寇勿迫此用兵之法也

九變篇

變其正得其所用九也

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆圯地無舍

無所依也水毀曰圯

衢地交合

結諸侯也

絕地無留

無久止也

圍地則謀

發奇謀也

死地則戰

殊死戰也

塗有所不由

隘難之地所不當從不得已從之故爲變

軍有所不擊

軍雖可擊以地險難久留之失前利若得之則利

薄困窮之兵必死戰也

城有所不攻

城小而固糧饒不可攻也操所以置華費而得徐

州得十四縣也

地有所不爭

小利之地方爭得而失之則不爭也

君命有所不受

苟便於事不拘於君命也

故將通於九變之地利者知用兵矣將不通於九變

之利者雖知地形不能得地之利矣治兵不知九變之術雖知五利不能得人之用矣

謂下五事也九變二云五變

是故智者之慮必禱於利害

在利思害在害思利當難行權也

禱於利而務可信也

計敵不能依五地爲我害所務可信也

禱於害而患可解也

既參於利則亦計於害雖有患可解也

是故屈諸侯者以害

害其所惡也

役諸侯者以業

業事也使其煩勞若彼入我出彼出我入也

趨諸侯者以利

令自來也

故用兵之法無恃其不來恃吾有以待也無恃其不

攻恃吾有所不可攻也

安不忘危常設備也

故將有五危必死可殺也

勇而無慮必欲死鬪不可曲撓可以奇伏中之

必生可虜也

見利畏法不進也

忿速可侮也

疾急之人可忿怒侮而致之也

廉潔可辱也

廉潔之人可汙辱致之也

愛民可煩也

出其所必趨愛民者則必倍道兼行以救之救之則煩勞也

凡此五者將之過也用兵之災也覆軍殺將必以五危不可不察也

行軍篇

擇便利而行也

孫子曰凡處軍相敵絕山依谷

近水草利便也

視生處高

生者陽也

戰降無登

無迎高也

此處山之軍也絕水必遠水

引敵使渡

客絕水而來勿迎之於水內令半濟而擊之利欲戰者無附於水而迎客

附近也

視生處高

水上亦當處其高也前向水後當依高而處之

無迎水流

恐漑我也

此處水上之軍也絕斥澤惟亟去無留若交軍於斥澤之中必依水草而背衆樹

不得已與敵會於斥澤中

此處斥澤之軍也平陸處易

車騎之利也

而右背高前死後生

戰便也

此處平陸之軍也凡此四軍之利黃帝之所以勝四帝也

黃帝始立四方諸侯無不稱帝以此四方勝之也
凡軍好高而惡下貴陽而賤陰養生而處實

恃滿實也養生向水草可放牧養畜乘實猶高也
軍無百疾是謂必勝邱陵提防必處其陽而右背之
此兵之利地之助也上雨水沫至欲涉者待其定也
恐半涉而水遽漲也

凡地有絕澗天井天牢天羅天陷天隙必亟去之勿
近也

山深水大者爲絕澗四方高中央下爲天井深山
所過若蒙籠者爲天牢可以羅網人者爲天羅地
地形陷者爲天陷山澗道迫狹地形深數丈者爲
天隙

吾遠之敵近之吾迎之敵背之

用兵常遠六害今敵近背之則我利敵凶

軍行有險阻潢井葭葦山林翳薈者必謹覆素之此

伏姦之所處也

險者一高一下之地阻者多水也潢者池也井者下也葭葦者衆草所聚山林者衆木所居也翳薈者可屏蔽之處也此以上論地形也以下相敵情也

敵近而靜者恃其險也遠而挑戰者欲人之進也其所居易者利也

所居利也

衆樹動者來也

斬伐樹木除道進來故動

衆草多障者疑也

結草爲障欲使我疑也

鳥起者伏也

鳥起其上下有伏兵

獸駭者覆也

敵廣陳張翼來覆我也

塵高而銳者車來也卑而廣者徒來也散而條達者樵採也少而往來者營軍也辭卑而益備者進也

其使來卑辭使間視之敵人增備也

辭彊而進驅者退也

詭詐也

輕車先出居其側者陳也

陳兵欲戰也

無約而請和者謀也奔走而陳兵車者期也半進半退者誘也杖而立者飢者也汲而先飲者渴也見利而不進者勞也

士卒之疲勞也

鳥集者虛也夜呼者恐也

軍士夜呼將不勇也

軍擾者將不重也旌旗動者亂也吏怒者倦也粟馬肉食軍無縣餽不返其舍者窮寇也諄諄翼翼徐與人言者失衆也

諄諄語貌翼翼失志貌

數賞者窘也數罰者困也先暴而後畏其衆者不精之至也

先輕敵後聞其衆則心惡之也

來委謝者欲休息也兵怒而相迎久而不合又不相
去必謹察之

備奇伏也

兵非益多也

權力均一云兵非貴益多

惟無武進

未見便也

足以併力料敵取人而已

廝養足也

夫惟無慮而易敵者必擒於人卒未親附而罰之則
不服不服則難用也卒已親附而罰不行則不可用
也

恩信已洽若無行罰則驕情難用也

故令之以文齊之以武

文仁也武法也

是謂必取令素行以教其民則民服令不素行以教
其民則民不服令素行者與衆相得也

地形篇

欲戰審地形以立勝也

孫子曰地形有通者有挂者有支者有隘者有險者有遠者

此六者地之形也

我可以往彼可以來曰通通形者先居高陽利糧道以戰則利

寧致人無致於人

可以往難以返曰挂挂形者敵無備出而勝之敵若有備出而不勝難以返不利我出而不利彼出而不

利曰支支形者敵雖利我我無出也引而去之令敵半出而擊之利隘形者我先居之必盈之以待敵若敵先居之盈而勿從不盈而從之

隘形者兩山間通谷也敵勢不得撓我也我先居之必前齊隘口陳而守之以出奇也敵若先居此地齊口陳勿從也即半隘陳者從之而與敵共此利也

險形者我先居之必居高陽以待敵若敵先居之引而去之勿從也

地形險隘尤不可致於人

遠形者勢均難以挑戰戰而不利

挑戰者延敵也

凡此六者地之道也將之至任不可不察也故兵有走者有弛者有陷者有崩者有亂者有北者凡此六者非天之災將之過也夫勢均以一擊十曰走

不料力

卒强吏弱曰弛

吏不能純故弛壞

吏强卒弱曰陷

吏强欲進卒弱輒陷敗也

大吏怒而不服遇敵懟而自戰將不知其能曰崩

大吏小將也大將怒之而不厭服忿而赴敵不量

輕重則必崩壞

將弱不嚴教道不明吏卒無常陳兵縱橫曰亂

爲將若此亂之道也

將不能料敵以少合衆以弱擊强兵無選鋒曰北其勢若此必走之兵也

凡此六者敗之道也將之至任不可不察也夫地形者兵之助也料敵制勝計險阨遠近上將之道也知此而用戰者必勝不知此而用戰者必敗故戰道必勝主曰無戰必戰可也戰道不勝主曰必戰無戰可也故進不求名退不避罪唯人是保而利合於主國之寶也視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱死厚而不能使愛而不能令亂而不能治譬若驕子不可用也

恩不可專用罰不可獨任若驕子之喜怒對目還

害而不可用也

知吾卒之可以擊而不知敵之可擊勝之半也知敵之可擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也知敵之可擊知吾卒之可以擊而不知地形之不可以戰勝之半也

勝之半者未可知也

故知兵者動而不迷舉而不窮故曰知彼知己勝乃不殆知天知地勝乃不窮

九戰篇

欲戰之地有九

孫子曰用兵之法有散地有輕地有爭地有交地有衢地有重地有圯地有園地有死地此九地之名也

諸侯自戰其地爲散地

士卒戀土道近易散

入人之地而不深者爲輕地

士卒皆輕返也

我得則利彼得亦利者爲爭地

可以少勝衆弱擊強

我可以往彼可以來者爲交地

道正相交錯也

諸侯之地三屬

我與敵相當而旁有他國也

先至而得天下之衆者爲衢地

先至得其國助也

入人之地深背城邑多者爲重地

難返之地

行山林險阻沮澤凡難行之道者爲圯地

少固也

所由入者隘所從歸者迂彼寡可以擊吾之衆者爲圍地疾戰則存不疾戰則亡者爲死地

前有高山後有大水進則不得退則有礙

是故散地則無戰輕地則無止爭地則無攻

不當攻當先至爲利也

交地則無絕

相反屬也

衢地則合交

結諸侯也

重地則掠

畜積糧食也

圯地則行

無稽留也

圍地則謀

發奇謀也

死地則戰

殊死戰也

所謂古之善用兵者能使敵人前後不相及衆寡不相恃貴賤不相救上下不相收卒離而不集兵合而不齊合於利而動不合於利而止

果之使離亂之使不齊動兵而戰

敢問敵衆整而將來待之若何

或問也

曰先奪其所愛則聽矣

奪其所恃之利若先據利地則我所欲必得也

兵之情主速乘人之不及由不虞之道攻其所不戒也

孫子應難以覆陳兵情也

凡爲客之道深入則專主人不克掠於饒野三軍足食謹養而勿勞併氣積力運兵計謀爲不可測

養士併氣運兵爲不可測度之計

投之無所往死且不北死焉不得

士死安不得也

士人盡力

在難地心弁也

兵士甚陷而不懼無所往則固深入則拘

拘縛也

不得已則鬪

人窮則死戰也

是故其兵不修而戒不求而得不約其親不令而信
不求索其意自得力也

禁祥去疑至死無所之

禁妖祥之言去疑惑之事

吾士無餘財非惡貨也無餘命非惡壽也

皆燒焚財物非惡貨之多也棄財致死者不得已
也

今發之日士卒坐者涕霑襟偃臥者涕交頤

皆持必死之計

投之無所往者諸劖之勇也故善用兵者譬如率然
率然者常山之蛇也擊其首則尾至擊其尾則首至
擊其中則首尾俱至敢問兵可使如率然乎曰可夫
吳人與越人相惡也當其同舟而濟遇風其相救也

如左右手是故方馬埋輪未足恃也

方縛馬也埋輪示不動也此言專難不如權巧故
曰設方馬埋輪不足恃也

齊勇若一政之道也剛柔皆得地之理也

強弱一勢也

故善用兵者攜手若使一人不得已也

齊一貌也

將軍之事靜以幽正以治

謂清靜幽深平正

能愚士卒之耳目使之無知

愚誤也民可與樂成難與慮始

易其事革其謀使人無識易其居迂其途使人不得
慮帥與之期如登高而去其梯帥與之深入諸侯之
地而發其機焚舟破釜若驅羣羊驅而往驅而來莫
知所之

一其心也

聚三軍之衆投之於險此謂將軍之事也
險難也

九地之變屈伸之利人情之理不可不察也
人情見利而進見害而退

凡爲客之道深則專淺則散去國越境而師者絕地
也四達者衢地也入深者重地也入淺者輕地也背
固前隘者圍地也無所往者死地也是故散地吾將
一其志輕地吾將使之屬

使相及屬

爭地吾將趨其後

利地在前當速進其後也

交地吾將謹其守衢地吾將固其結重地吾將繼其
食

掠彼也

圯地吾將進其塗

疾過去也

圍地吾將塞其闕

以一士心也

死地吾將示之以不活

勵志也

故兵之情圍則禦

相持禦也

不得已則鬪

勢有不得已也

過則從

陷之甚過則從計也

是故不知諸候之謀者不能預交不知山林險阻沮
澤之形者不能行軍不用鄉導者不能得地利

上已陳此三事而復云者力惡不能用兵故復言

乙

四五者不知一非霸王之兵也

謂九地之利害或曰上四五事也

夫霸王之兵伐大國則其衆不得聚威加於敵則其
交不得合是故不爭天下之交不養天下之權信已
之私威加於敵故其城可拔其國可隳

霸者不結成天下諸候之權也絕天下之交奪天
下之權故已威得伸而自私

施無法之賞縣無政之令犯三軍之衆若使一人

犯用也言明賞罰雖用衆若使一人也

犯之以事勿告以言犯之以利勿告以害

勿使知害

投之亡地然後存陷之死地然後生

必殊死戰在亡地無敗者孫臏曰兵恐不投之死地也

夫衆陷於害然後能爲勝敗故爲兵之事在於順詳敵之意

佯愚也或曰彼欲進設伏而退欲去開而擊之

并敵一向千里殺將

并兵向敵雖千里能擒其將也

此謂巧能成事者也

是成事巧者也一作是謂巧攻成事

是故政舉之日夷關拆符無通其使

謀定則閉關以絕其符信勿通其使

屬於廊廟之上以誅其事

誅治也

敵人開闔必亟入之

敵有閒隙當急入之也

先其所愛

據利便也

微與之期

後人發先人至

踐壘隨敵以決戰事

行踐規矩無常也

是故始如處女敵人開戶後如脫兔敵不及拒

處女示弱脫兔往疾也

火攻篇

以火攻人當擇時日也

孫子曰凡火攻有五一日火人二曰火積三曰火輜
四曰火庫五曰火隊行火必有因

因姦人

煙火必素具

煙火燒具也

發火有時起火有日時者天之燥也

燥者旱也

日者月在箕壁翼軫也凡此四宿者風起之日也凡火攻必因五火之變而應之火發於內則早應之於外

以兵應之也

火發兵靜者待而勿攻極其火力可從而從之不可從而止

見可而進知難而退

火可發於外無待於內以時發之火發上風無攻下風

不便也

晝風久夜風止

數當然也

凡軍必知有五火之變以數守之故以火佐攻者明以水佐攻者強水可以絕不可以奪

火佐者取勝明也水佐者但可以絕敵道分敵軍不可以奪敵蓄積

夫戰勝攻取而不修其功者凶命曰費留

若水之留不復還也或曰賞不以時但費留也賞

善不踰日也

故曰明主慮之良將修之非利不動非得不用非危不戰

不得已而用兵

主不可以怒而興師將不可以愠而致戰合於利而動不合於利而止

不得以已之喜怒而用兵也

怒可以復喜愠可以復悅亡國不可以復存死者不可以復生故明君慎之良將警之此安國全軍之道

也

用間篇

戰者必用間諜以知敵之情實也

孫子曰凡興師百萬出征千里百姓之費公家之奉日費千金內外騷動怠於道路不得操事者七十萬家

古者八家爲鄰一家從軍七家奉之十萬之師舉不事耕稼者七十萬家

相守數年以爭一日之勝而愛爵祿百金不知敵之

情者不仁之至也非人之將也非主之佐也非勝之主也故明君賢將所以動而勝人成功出於衆者先知也先知者不可取於鬼神不可象於事

不可以禱祠而求亦不可以事類而求也

不可驗於度

不可以事數度也

必取於人知敵之情也

因人也

故用間有五有因間有內間有反間有死間有生間

五間俱起莫知其道是謂神紀人君之寶也

同時任用五間也

因間者因其鄉人而用之內間者因其官人而用之

反間者因其敵間而用之死間者爲誑事於外令吾

間知之而傳於敵生間者反報也故三軍之事莫親

於間賞莫厚於間事莫密於間非聖智不能用間非

仁義不能用間非微妙不能得間之實微哉微哉無

所不用間也間事未發而先聞者間與其所告者皆

死凡軍之所欲擊城之所欲攻人之所欲殺必先知

其守將左右謁者門者舍人之姓名令吾間必索知之必索敵人之間來間我者因而利之導而舍之舍居止也

故反間可得而用也因是而知之故鄉間內間可得而使也因是而知之故死間爲誑事可使告敵因是而知之故生間可使如期五間之事主必知之知之必在於反間故反間不可不厚也昔殷之興也伊摯在夏

伊摯伊尹也

周之興也呂牙在殷

呂牙太公也

故惟明君賢將能以上智爲間者必成大功此兵之要三軍之所恃而動也
孫子二卷終



110X
567
100
36