

管蠶抄

全

管子蠹鈔第一

君體一



天子作民父母以為天下主

尚書

人主毋過

舉在傳

王者不受私史記

天子無戲

言曰

上為皇天子下為黎民父母為

天牧養元漢書

王者以四海為家兆民

為子後漢書

天生蒸民立君牧之君

道得則人戴之如父母仰之猶日月曰

天以寒暑為德君以仁愛為心帝範

陰陽之和不長一類甘雨時雨不私一物萬民之主

不阿一人呂氏春秋

明君 第二

天地不為一物枉其時日月不為一物晦其明特王不為一人枉其法孝經注

言之跡塞朋黨之門史記明王絕疑去詭屏流

有能者不得不官勞大者其祿厚功多者其爵尊

能治衆者其官大故無能者不敢當職有能者不得

蔽隱庸主賞所受而罰所惡明主則不然賞必加有

功刑必斬有罪日明君知臣明父知子日

主聖臣賢天下之盛君明臣直國之福也父慈子孝

夫信妻貞家之福也日子孫以奉祖為孝君

上以安人為明後漢書水廣則魚大君明臣

忠說苑進賢而廢不肖君之明也日

良匠無棄材明君無棄士帝範

明賞罰

賞罰明而不可欺法禁行而不可犯孝經立功

者賞亂政者誅日愛而知其惡憎而知其善

禮記禹稱善人不善人遠左傳賞以春夏刑

以秋冬日有功不賞有罪不誅孟唐虞不能以

化天下漢書言行君子之樞機賞罰理國之

紀綱後漢書

宋辱者賞罰之精華日

誅賞謬則善惡亂矣有功不賞則善不勸有過不誅則惡不懼說苑

賞毫釐之善必有所勸世說新語罰纖芥之惡必有所沮世說新語

一惡則眾惡多善者受其祿惡者受其誅書

善惡同則功臣倦日善之不進惡之不退群賢

隱蔽不肖在位必受其禍日昔齊桓公出見

一故墟而問之或對曰郭氏之墟也復問郭氏易為

之墟曰善之惡之乃所以存為而及為墟何也曰善

久而不能用惡之不能去太宗曰國家大吏唯

賞與罰若賞當其勞無功者自退罰當其為惡者

誠懼則賞罰不可輕行貞觀政要

知人四

知人則哲能官人尚書明君知臣明父知子

史記帝王之德莫大於人知則百僚任職天

工不曠漢書禹為匹夫未功名竟深知之

列子得其人則萬姓欣喜百僚說服不得其人

則大職墮數王功不與虞帝之明在茲壹奉漢書

任賢五

任賢勿貳去邪勿疑尚書子路曰孔子曰賢君

治國所先者何在孔子曰在尊賢而賤不肖子路曰
由曰晉中行氏尊賢賤不肖而其國亡何也子曰
中行氏尊賢弗能用賤不肖弗能去賢者知不用
已而怨之不肖者知其必賤已而讎之孔子家語

晏子曰國有三不祥是不與焉夫有賢而不知一不
祥也知而不用二不祥也用而不任三不祥也說苑

不任仁賢則國空虛也孟子任賢必治任不

肖必亂漢書俊又在官則治道清其俊于

政則禍亂作典語

擇近臣六

君近小人則賢者見侵害毛詠不知其子視其

所交不知其君視其所使家語齊侯問晏子曰

為政何患對曰患善惡不分公曰何以察之對曰審

擇左右六善則百僚各獲所宜而善惡分矣子聞

之曰此言信矣善進不善無由入矣不善進則善亦

無由入矣說苑人相與處自然深習負觀政要

人之善惡誠由近習近習之間尤可深慎田

求諫七

無面從退有後言尚書堯置極諫之鼓舜立

誹謗之木湯有司過之人武王立戒慎之軌呂氏春秋

鳥鸞之卵不毀而後鳳凰集誹謗之罪不誅而後良
言進說苑

納諫八

木從繩則正后從諫則明尚書

忠言逆耳利

於行良藥苦口利於病史記

飾其容者皆

能窺明鏡修其德者不如諫於哲人帝範

以古為鏡可以知貞贖以人為鏡可以明得失貞觀
政要

慎所好九

吳王好劍客百姓多癩瘡楚王好細腰宮中多餓死

吳王好細腰而民有殺食自飢楚王好勇

而民皆處危爭死齊桓公好味而易牙烹其首子而

誨之虞君好室而晉獻以璧馬鈎之胡王好音而秦

穆公以女樂誘之是皆以利見示制於人注制備擄淮南子

不信說十

燕秦相惡人惡之燕王々々按劍而怒食以馱驥白

圭顯於中山人惡之魏文侯々々賜以夜光之璧何

則兩主二臣剖心切肝相信豈浮辭哉故女無美惡

入宮見妬士無賢不肖入朝見嫉漢書

所說信用之所諫如仇者亡三略記

怕說位十一

說邪進者眾賢退群狂盛者正士銷漢書

其臣在朝國之殘也說臣在中主之蠹也史記

說侍之使國之蠶賊也帝範 嚴南欲茂秋風

敗之王者欲明說人蔽之其臣在朝賢者不進春經

管彘抄第一之終

第二

政體一

政寬則民慢今則紂之以猛今則民殘今則紂之以

寬今以濟猛今以濟寬政是以和之在傳

逸政多忠臣勞政多亂人後漢書 國有大政必議

之前訓諮之於故老是以慮無失策舉無過度田

為政猶張琴瑟大絃急小絃絕故子貢非穢孫之猛

法而美鄭尚之仁政田 天下有道政不在太夫論語

善政二

禹云德惟善政今在養民甫書 為善者天報以

福為惡者天報以殃漢書 真改善政易於

覆手漢書 後 善為政者天地不能言而况於人

手傳十 政有三品王者之政化之霸者之

政威之強國之政服之夫三者各所施而化之說苑

誠苛政三

鄙諺曰苛政不親煩苦傷恩漢書

所禁多則不行呂氏春秋

令苛則不
山峻者崩政刻者

危五帝記

孔子過泰山側有婦人哭於墓者而

哀夫子感而听之使子貢問之云昔者吾舅死於虎

吾夫又死焉今吾子又死焉夫子曰何以不去曰無

苛政夫子曰識之苛政猛於虎禮記

守旧典四

学古入官議夏以制政迺不迷南齊

不行心不忘

率由旧章

夏不師古難以長久

貞觀政要

温故而知新可以為師論語

前夏之不忘後

代之元龜也文選

前夏之不忘後夏師也後漢書

古法易行五

或同孟軻云人皆可為堯舜其信乎白人非下愚則

可以為堯舜寫堯舜之象司堯舜之姓則否服堯舜

之道則可也行之前則古之堯舜行之後則今之堯

舜也貞觀政要 五帝三王不易民而理行帝道

則帝行王道則王在於當時所以化之

古法難行六

賤也

孔子曰愚而好自用而好自專生于今之世及古之

道如此者災及其身者也禮記

今取後祖

而衣以周公之服彼必駭
驚挽袂盡去而後慊觀古
今之異猶後祖之異乎周公
之法不施於今猶舟
不可行於陸後漢書

政可隨時七

君子為國觀之上古驗之當世參以人事察盛衰
之理史記

諮詢八

先人有言詢于芻蕘毛詩人君虽明並日月方
一昧不能合伊鼎
杭不獨統葛氏外篇
其甘獨木能致鄧林之茂

號令九

其身正則不令行其身不正則虽令不從史記
號令如汗々出而不及者也漢書政令猶汗性
而不及詔文一下形之四方後漢書

儉約十

曾子曰國奢則示之以儉國儉則示之以禮禮記
儉者德之恭也侈者惡之大也左傳都城過百

雉國之害也禮記

茅茨不剪柴椽不斷舟車

不飾衣服無文帝範

儉以養性靜以修身儉則民

不勞靜則不擾民勞則怨起下擾則政平禮記

君不約己而禁人為非是猶惡火之燃添薪望止其
熾忿池之濁撓浪欲澄其流不可得禮記

誠奢十一 本經

傲不可長欲不可縱志不可滿樂不可極禮記

先王疾驕天道毀盈本經奢則不遜侯則固与

其不遜論語楚起章華之臺而黎

民散秦興阿房之殿而天下乱後漢書

療病者必先知脉之虚实氣之所結然後為之方故

疾可愈而壽可長也為國者必先知人之所苦禍之

所起然後為之禁故其可塞而國可安禮記

聖人法与时变礼俗化衣服器物各便其用法度制

令者同其宜故变古未可非修俗未足多文選

夫随俗树化曰世建業慎在務三而已一日擇人二

日曰民三日曰使取之可移而不移違天之祥高特論

戴新早速十二

明帝時以及文日不受章奏帝曰惟曰人瘼農桑

遠来詣闕而後以拘禁忌豈為政之意乎是遂蠲

其制後漢書

德化十三

以德報德則民有所勸以怨報怨則民有所懲禮記

大上以德撫民其次親之左傳以相及

聖王先德行後刑罰說苑

養民

烹魚煩則碎治民煩則散毛詩 聖人無常心

以百姓心為心老子 敬賢如大賓愛民如

赤子漢書 民貧則女怨生貧生於不足之

生不農漢書 武王問太公曰治國之道若何

太公對云治國之道愛民而已說苑

文王囿百里民以為尚小宣王囿四十里民以為泰

大民裕之與民奪之田 養雞者不畜程牧

獸者不育豺樹木者憂其蠹任民者除其賊田

為君之道必須先存百姓若損百姓以舉其身猶割

脛以啖膈之飽而身斃負觀政要

恐民十五

天矜民之所欲天必從之尚書 可愛非君可畏

非民田 民所惡天必誅之田 防民之

口甚於防水之壅潰傷人必多民亦如之是故為水

者次之使導為民者宣之使言民之有口也猶土之

有山川史記 君者舟也民者水也水可載舟亦

可覆舟史記

務農 十六

三年耕必有一年食九年耕必有三年之食以三十年之通
雖旱水溢民無菜色然後天子食日六舉以樂 禮記
夫食為人天農為政本 帝範

寬仁 十七

民罔常懷于有仁鬼神亡常享于克誠 尚書
地之長者善養禾君之仁者善養民 漢書
仁者百行之宗 田
仁者莫大於愛人智者莫大於知賢
君仁莫不仁君義莫不義 孟子
政者莫大於官能有士之君能修此三者 家範

寬則得衆用賢則多功信則人服之 表十五卷

德莫大於仁禍莫大於刻 新序

管彙 終

第三

文學 一

知藥理病不知學理身抱朴子

所不知也 白虎通

知道 禮記

雖有至道弗學不知其善 田

德以來 論語

水積成淵學積成聖 顏氏家訓

學者覺也覺悟

玉不琢不成器人不學不知

雖有嘉肴弗食不知其旨

遠人不服修文

学者如牛毛成者猶麟角曰
先文德而後武力說苑
聖王之治天下

学難成二

仰之弥高鑽之弥坚論語

学難窮三

儒者以六藝為法經傳以千万教累世不能通其

学當年不能窮其礼史記

擇師四

務学不如務求師之人之模範楊子法言

三歲学不如三歲擇師桓譚對高

尊師五

学之道嚴師為難嚴者尊之敬之師嚴然後道

尊々々然後民敬学故君之所不臣其者二當其為

尸則弗臣也尸主也為祭主也

大學之礼虽詔於天子無北面所以尊師也礼記

勤学六

周公上殿而日讀百篇仲尼天縱而韋編三絕魯成

外篇有子思卧自碎掌獲生死心睡親錐其股列

教授七

教学丰礼記礼同来学不同性教曰

獨學而無友則孤陋而寡聞禮記

○後生可畏八

後生可畏也焉知來者之不如今四十五十而無阿平註
斯亦不足畏已論語 後生可畏來者難誣未選

○武備九

兵以勝為功史記

國雖大好戰必亡天下雖

平忘戰必危田

兵為天下雄三略記

○武七德十

禁暴戢兵保大定功安民和衆豐財者左傳

○軍法十一

師克在和不在衆左傳

伐在不踰時戰不逐

奔誅不換服穀梁傳

善陣者不戰善戰者

不死田

先則制人後則為人所制史記

介冑之士不拜田

○將軍十二

戰克之將國之爪牙不可不重也犬馬之有勞於人
尚加唯蓋報况國之功者漢書 將在軍君之

令有不受史記

軍中聞將軍之令不同天子之

詔史記

將者君之所恃也兵者將之所

特也田

統軍持權者將也制勝破敵者衆也三略記

良將 十三

信賢如朕心使民如四支 三書記

強者抑之

貧者豐之謀者近之說者覆之反者廢之服者悅之

降者懷之賞功不踰時 日 賞罰必信如地如

天 日 將師者必同滋味而共安危 日

賞功 十四

軍無賞則士不往 三書記 香餌之下必有懸

魚重賞之下必有勇夫故礼者士之所仰賞者士之

所死 日

不克敵 十五

敵不可縱 三書記 敵患生 礼記

文武 十六

文武之道未墜於地 在久 論語 有文夏者必有

武備有武夏者有文備 史記 文德者帝王之

利器武功者文德德之輔助也 日 文武二途捨一

不可與時優劣者有其宜武士儒人焉可廢也 帝

礼儀 十七

道德仁義非礼不備分爭辨訟非礼不決君臣上

下父母兄弟非礼不定 礼記 礼從宜令位俗 日

困而無礼何以求榮 左傳 貧而樂道富而

好禮論語

孔子入大廟每壹問或曰孰謂野人

之子知禮乎入大廟每壹問孔子曰是禮也

君使臣以禮臣事君以忠君若無禮則好

禮者去無禮者至君若好禮則有禮者至無禮者去

管子管子人有禮則安無禮則危故曰禮者不可不

學禮記禮不可過禮不踰節

誠無禮十八

相鼠有皮無禮人而無義我不死何為人而無禮何不

遠死毛詩鸚鵡能言不離鳥猩能言不

離禽獸令人而無禮虫能言亦不禽獸之心乎禮記

習禮十九

孔子去曹適宋與弟子習禮於大樹下史記

不易禮法廿

利不百不變法功不十不易器法古者無過修禮者

無邪史記

往來禮廿一

禮尚往來往而不來非禮也來而不往亦非禮也禮記

父子禮廿二

父子不同席禮記

父子不同位禮記

賓主禮廿三

主人不問客不先奉

尊客之前不叱狗

山有木工則度之賓有禮主則擇之

左傳

飲食禮 廿四

賜菓於君前其核者懷之

禮記 虛座盡後食

座盡前

食居人之左義居人之右

毋流歎毋啗食毋鬻骨

毋投与狗骨

進退禮 廿五

群居五人則長者必異席

將上堂色必揚

戶外有二後言同則入言不同則不入

解屐不敢當階

戶闔亦用闔亦闔有後入人

闔而勿闔

婚禮 廿六

婚禮不用采曲陰之義

崇樂 廿七

移風易俗莫善於樂謂為天子用樂者乃邦之風

以知其盛衰今則移之以貞成也之教淫則移之以

貞固之風皆以樂也知之師曠曰吾驟歌南風多死

色也必無功即其類也

孝經 子游為武城宰作

絃歌以化民武城下邑而猶化之以樂

道可民以禮風之以樂

漢書

第四

官制

任賢而序位，量能以授官。勞大者，飲祿厚。德盛者，獲

爵尊。故武功以顯重，而文德以行慶。漢書

選幸，曰才無拘定制。後漢書 舉陶誠，虞在

於官人。田 王者可私人以財，不可以官。田

為官擇人者，治；為人擇官者，亂。呂覽

私人以官者，危。田 桓公謂管仲曰：官少而

索者，眾寡人憂之。管仲曰：君無所左右之，請曰能而

授祿，曰功；與官，則莫敢索官。管子

擇賢授官二

知官則哲，能官人安民則惠，初念民懷。商書

建官推賢，位事惟能。田 明王之政，不推其

官，推其人。田 推賢讓能，庶官乃和。不和政

疵。田 舉不失官，選不易方。在傳

冠後不同職，賢不肖不同位。說苑 論德而授

官，量能而受爵。君無虛授，臣無虛受。文選

君擇臣而授，官臣量己受職。帝範

依能授官

人有能曰執云授位後漢書量能授官則

職無廢夏曰勞施爵則賢愚得宜田

勇畧之士則受熊虎之任儒雅之徒則處龜鳳之署是選

不嫌卑賤四

鄒子說梁王曰伊尹故有莘氏之媵臣也湯立以為三

公天下之治太平管仲故城陰之狗盜也卞之庸夫也

齊桓得之以為仲夫太公故老婦之出夫也朝歌之屠佐

也棘津迎客之舍人也季七十而相周九十而封齊說苑

屠釣卑賤也極尊賤役也太公起為周師傳說去為

殷相田

誠謬幸五

非其人居其官謂之乱天夏東說羊質服虎文

燕翼假鳳翔帝範有輕材者不可委

以重任有劣智者不可責以大功田

無曠庶官天工其代尚書

不補卑人六

淳于髡曰狐裘雖弊也不可補以黃狗之皮騶忌子

曰謹受令請重擇君子毋雜小人東說

輕慮者不可以治用獨智者不可以存君田

羊質虎文見豺則恐後漢書

守官七

身修者官未嘗亂

史記

觀其吏親知其吏

君察其治家知其治官

不捨士八

人之不善何弃之有故立天子置三公

孝經

三皇之前無有弃民德化之淳也

周注

聖人常善救人故無弃人常善救物故無弃物

明王之任人如巧匠之制木直者以為輻曲者以為輪

長物者以為棟梁短者以為拱榑無曲直長短者有

所施明王之任人亦猶如是智者取其謀愚者取其

力勇者取其威怯者取其慎無愚智勇力怯兼而

用之故良匠無弃材明君無弃士不以一惡忘其善勿

以小瑕掩其功

帝範

弃無用九

慈父不能愛無益之子仁君不能畜無用之臣

後漢書

不拘年齒十

甘竒顯用季平強仕終賈揚志亦在弱官

選幸回才無拘定制

貴賤十一

莊子

勢力為天子未必貴窮為匹夫未必賤貴賤之分者

在行之善惡窮達者命也貴賤者時也 又選
貧賤妻子輕富貴他人重 又選

會遇 十二

世必有聖知之君而後有賢名臣故虎嘯而風烈
竜貞而致雲 又選 蟋蟀俟秋吟 蟬螿以出陰 又選

不遇時 十三

文帝好文臣好武景帝好美臣貌醜陛下好少臣
已老是以三代不遇 漢武故吏 彭越云云

用与不用 十四

甯戚居衛為庸夫在齊為名卿知与不知也扁鵲

入魏而太子種濟於魏而桓侯喪用与不用也 史記

騏驥倚輪旋虞坂長鳴於伯樂知与不知也百

里奚思於虞知於秦遇与不遇也 又選

百里奚居虞而虞亡在秦而秦霸非思於虞而

智於秦用与不用聽与不聽也 史記

推举 十五

陳平金賢須魏倩而後進韓信金奇賴蒯公而
信 又選

大才不叶時 十六

夫子之道至大也故天下莫能容夫子 又選

周捨十七

抗之則在青雲之上，抑之則在深淵之下，用之則為虎，不用則為鼠。

管子抄第四終

第五

神明一

陰陽不測之謂神。周易

神不享于非禮。禮記

山川之神則水旱疠疫之菑，於是乎縈之。日月星辰之神則雪霜風雨之不時，於是乎縈之。在傳
神不享于非禮，民不祭非族。田

鬼神非人實，親惟德是依。田

諸神者，灵智無

方隱顯不測。五清不

孔子曰：陽之精，氣

為神。田

神享誠二

天之親克敬，惟親民無常懷。于仁鬼神無常饗。于克誠鬼神饗，德不饗良味。尚書

祭禮三

祭豐年不奢，凶年不儉。在傳

祭不欲數。禮記

則煩，則不敬。田

賢者之祭，必受其福。田

祭神如在。神論語

誠淫祀四

非其所祭而祭之名曰淫祀。淫祀無福。禮記
非其鬼而祭之謂也。禮記

不切社樹五

為宮室不斬丘木。禮記

過祠禮式六

過墓則式。過祠則下。禮記

子之道也。禮記

社稷七

社土地之主也。土地闕不可。敬故封土為社。以報

功也。稷五穀之長也。穀衆不可。遍祭故立稷之神。

以祭之。漢書。厲山氏之子。柱及用。棄為稷。

共工氏之子。后土為社。禮記。有列山氏之子。

柱。列山炎帝之世也。自夏以上。祀之。周棄亦為稷。后稷

也。為虞唐官。自商以來。祀之。命配祭。禮記。

共工氏之子。名曰句龍。助禹治水。有功。堯封為

社官。又周弃。能教人播種。堯封為稷官。死乃立一

壇而祭之。故以摠而言之。為社稷。禮記。

人倫八

人者。天地之德。陰陽之交。鬼神之會。五行之秀也。

礼記

人惟貴，舊器非求，
舊惟新。尚有

父子九

孝經

父子之道，天性也。君臣之誼，也。敬其父，則子悅。敬其

兄弟，也。兄弟十

兄弟，也。左右手也。

後漢書

為人臣者，必能教其

子，為人兄者，必能教其弟。

莊子

猶子十二

昆弟之子，猶己子。

礼記

從父道

十二

三年不改父之道，可謂孝。

論語

孝子無改

父之道，先帝所建，不宜迥異。

後漢書

父在，觀其志；父沒，觀其行。

論語

子可報仇

十三

子不報父讎，非子。

公羊傳

虫父早不弄子

論語

犁牛之子騂，且角，虫欲勿用，山川其舍諸。

子不自專

十四

父母在，不敢有其身，不敢私其財。

礼記

隱父過

十五

尚蓋前人之過惟忠惟孝禮記 子能蓋父惡尚書

婦人十六

婦人從其夫之爵位禮記 婦人從人者也幼而

從父兄嫁從夫之死從子田 婦人有三從之義

無專一之道故未嫁從父既嫁從夫之死從長子

故父者子之天也夫者妻之天也儀禮

婦人在室則天父出則天夫在傳 婦人自不修

飾不見君父漢書 婦有長舌惟厲階田

夫婦十七

夫婦人倫始王教之端後漢書 聲則異室死則同穴毛

良妻十八

家貧思良妻女國亂思良相史記

擇友十九

無友不如己者論語 不知其人視其友史記

不依親疎廿

意合則胡越為昆弟由余子戰是也志不合則骨肉

由為敵讎朱象管蔡是也論語

君子廿一

君子有過則謝以實小人有過則謝以文史記

君子禍至不懼福至不喜田 君子之交也

淡若水，小人之交也。可若體。莊子
君子淡以親，小人可以絕。莊子

聖賢 卷二

聖人體天天，賢者法地，智者述古，以德分人，謂之聖。
以財分人，謂之賢。莊子
眾人重利，廉士重名，
賢士尚志，聖人貴精。三略
求賢以佐，致聖
以道。三略記

管彙抄才五

第六

忠一

忠有三術：一曰防，二曰救，三曰戒。先其未然，謂之防；
也發而進，謂之救；也行而責之，謂之戒。戒，防為上，
救為次，戒為下。三略

申鑒 二

內匡君之過，外揚君之美。臣軌

孝 三 孝經序

孝者人之高行。孝經序
辜莫大於不孝。禮記
天地之性，人為貴。人之行，莫大於孝。禮記
善則稱君，過則稱己，則人作孝。禮記
稱老言孝，不言惡。禮記
曾子曰：身也，親遺體也。

行父母之遗体敢不敬乎君处不莊非孝也
不忠非孝也信官不敬非孝也朋友不信非孝也
戰陣無勇非孝也五者不遂災及於親敢不敬
乎 孔說 人主尊孝則名彰榮天下譽人

臣孝則直君忠則官廉臨難不死士民孝則耕芸
疾專戰固不疲此夫執一術而百善至百邪去天
下從者其惟孝乎 呂氏春秋 孝百行之本衆

善之始也 後漢書 善直父母曰孝 尔雅
三年無改於父之道可謂孝 論語

忠孝四

子以人不回於其父母為孝臣以下無非其君上
為忠 後漢書 親之思莫重於孝尊之

之義莫大於忠 漢書 孝子不諛其親忠臣
不諛其君 莊子 君臣不可以不

臣父也 論語 臣不可以不子 論語 能直於親
則必能忠於君善直其兄則能順於長 孝經

忠還罪 五 賤代直

五人獻寶楚王致誅李斯湯忠胡亥極刑以箕子偽
狂接与辭世也 漢書 遭此忠也 漢書 道可道非

常道 老子經 上士同道勤行之中士同道如

存如七下士聞道大咲不行不足以為道

天下有道守在四夷 天下有道守在海外

人之有道也若魚之有水得水而生失水

死故君人者當畏懼不敢失道

上德不德是以有德下德不德是以無德也

上德若谷上

德人深谷不耻垢濁 大德必得其位

必得其祿必得其名必得其壽

德在積善禍在積怨

德厚者流光德薄者流卑

隱德

和其光同其塵 上德若谷大白若辱

為天下渾其心 智者不言者不知

塞其光閉其門 大直若屈大巧若拙

木鐸若訥 良賈深藏若虛君子成德

容白若愚

德除災

善攝生者陸行不遇兕虎入軍不被甲兵

投其角虎無所措其爪兵無所容其刃

以其無死地

以德報怨漢書九

以德報怨漢書

報怨以德老子經

無德不報無言不酬毛詩

陰德十一

有陰德必有陽報世說

有陰德者必饗其世說

系以及子孫漢書

活千人者子孫必封田

仁十二

仁者必有勇莊子

義人利物之謂仁田

仁勝凶邪德除不祥後漢書

仁人不可失文選

為天下之害謂之仁劉子

善為治者必以

仁愛為本不以苛酷為先列子

義十三

理賊正亂禁人為非云義列子

古之聖主以義為利

不以利為利通典

敏德義十四

蛟龍驤首奮飛則浮雲出流霧雨咸集聖主砥節

修德則遊談之士敏義思名連

仁智十五

厄非仁不扶亂非智不救後漢書

明智不及十六

日月不能播光於曲穴衝風不能揚波於井底葛洪外篇

智招疑 十七

陳平智有餘以見疑周勃質朴忠而見信智者以有餘為疑朴者以不足取信 後漢書

智 十八

上智与下愚不移 論語

小智不及大智少

年不及大年 莊子

上智不教而成 禮記

誠信 十九

信國之寶也民之所庇 舊唐書

言不必信行不必果

君臣不必信則國政不安父子不信則家道

不睦兄弟不信則其情不親朋友不信則其交易絕

臣軌

人先信而後求能 淮南子

信者行之

基也行者人之本也人非行無以成行非信無以立故行之於人譬猶濟之須舟信之於行猶舟之待楫 列子

正道 廿

拳直錯諸枉則民服拳枉錯諸直則民不服 論語

人主誠正則百士任高而刻人休匿矣人主不正則邪人

得志忠者隱蔽矣 淮南子 上網苟直百目

皆開德行苟直群物皆正 禮記

廉士 卅一

廉士非不愛財取之由道苟夫非不好色納之以

義苟非其道廉士不為故以全身苟非其義負夫不
好故常保名要覽

功成身退世二

巧成名遂身退天之道也老子

大名之下難以久

居世二

恐滿

滿招損謙受益尚書

天道虧盈而益謙地

道變盈而流謙鬼神害盈而福謙人道惡盈而好謙

周易

日中則昃月盈則蝕世二

先王疾驕天道毀

盈世二

不王其高以求下人世二

自危者則能

安其位

管彙抄才六終

第七

刑法一

罰懲非死人極于病尚書

刑以正邪左傳

法令治之具史記

法令所以導民也刑罰所以

禁之也世二

法正則民懲罰當則民從世二

治則刑重亂則刑輕犯治之罪同重犯亂之罪同

輕漢書

殺人者死傷人者刑此百王之定制

有法之成料也後漢書

書曰文王作罰刑

茲無救先王之制刑法非好傷人肌膚斫人壽命
貴威其懲惡除人害也
刑罰者治之藥
石也德教者有貞平之梁肉也夫以德教除殘是
以梁肉理疾也以刑罰理平是以藥石供養也
法禁者俗之堤防刑罰者人之銜轡也
法律度量者人主之所以執下也釋之而不用是猶
無轡銜而馳也
亡國非無法也無法君
也無法者非無法也
有法而不用與無法等也
有刑法而無仁義久則民死心
則怒也
有仁義而無刑法則民慢
則女起
商書

繩民以刑者散
五畧記

不近刑人
二

刑人不在君側近刑人輕死之道也
禮記

君子不近刑人
公羊傳
國勢曰奪爵之

臣防勿親
五畧記

憐刑人
三

禹出見辜人下車問而泣之左右云夫辜人不
順道故以然何為痛之至於此也禹曰堯舜為
君百姓以堯舜之心為心今寡人為君百姓若以
其心為心是以痛之也
昏云百姓有過在予一人

罪過四

功在元師罪止首惡後漢書

罪輕重五

牽牛以蹊人田而奪之牛牽牛以蹊者信有罪而奪之牛罪已重左傳

與盜同罪六

盜所隱器與盜同罪左傳

賞功赦罪七

辜疑惟輕功疑惟重尚書

罪弗及嗣者夏延手

世田赦小過舉賢才田

論大功者不錄小過

舉大義者不疵細瑕史記明主使臣不廢有罪

尚書膏穴肆赦田膏所量及同病

改過

君子之過如日月之蝕過也人皆見之更之人皆仰之論語過而不改是謂過田過則勿憚改

田過而改善之大者也孝經

聞其過失而改之見義而從之所以永有天下也漢書

避嫌疑九

瓜田不納履李下不正冠文選

恐嫌疑十

馬援以意故與諍王陽以衣囊微名嫌疑之間誠先賢所慎也 後漢書

盜賊 十一

君子好勇而無義則亂小人好勇而無義則盜者刈寢戶之簾 後漢書 禮義生於富足盜竊

起於貧窮 曰

禁酒

天下教令我民知作酒者為祭祀也 尚書注

德將亡醉以往自將無至醉 尚書 朝夕祀茲

酒曰 民群聚飲酒不用上命則汝收捕勿

令佚酒極人則亂 史記

醉人不罪 酒酒

勿庸殺 尚書 丙吉為燕相御史醉攻其車

吉不責也 漢書

不罰無罪 十三

亂罰無罪殺無辜恐有同是敢于厥身

察何黨 十四

察何黨則罪無有掩蔽 禮記

求過 十五

吹毛求疵 漢書 洗垢求其瘢瘡 曰

寬宥 十六

有過無大刑故無小尚書 見其君克戒退人有

罪不依好惡十七

好不廢過惡不去善論語

誠上十六

君下訕上君子惡之論語

子罪莫大於累父

母臣惡莫深於毀君後漢書

管彘抄才七終

管彘抄才八

吉瑞一

文王獲九尾狐東夷啟周武王獲白魚而諸侯同

辭周公受禘幣而地方臣宣王得白狼而夷狄賓

吉遠二

國家將興必有禎祥國家將亡必有妖孽禮記

行善則吉行惡則凶要畧

吉遠依政

尚書

禹曰從迪吉從違凶惟影鄉音吉遠不替在久惟

天降災祥在往田

天生蒸民為之置君養

治之人主不德布政不均海人天示之以菑以誠不治史記
必在官則治道清軒位于政則禍乱作禮
惡政生惡氣生惡大異螟虫之類隨氣而生虹
蠃之屬同政而見治道失於下則天文變於上惡政流
於民則螟虫生野新編行善則休徵報之行惡
則咎徵隨之孝經

灾变

国無善政譴見日月變咎之来不可不慎人道悖
於下効驗見於天虫有陰謀神照其情垂象見戒
以告人君後漢書整政責躬杜漸防萌則凶妖

消滅福除福溱

善不妄成災不空發

周書曰天子見怪則修德諸侯見怪則修政卿大
夫見怪則修職士庶人見怪則修身鴻範傳

政悖德隱厥風發屋折木三公非其人則三光為
不明白氣起東方賤人將與之變也黃濁
昌京師王道微絕之應也寒暑不忤則

疾疫風雨不節則歲飢刑罰者民寒暑也教令
者民風雨也刑

不祥

德不副位能不稱官賞不副功刑不當罪不祥莫

大旨 後漢書

霖雨 六

霖雨者人怨之所致也 田

旱水 七

不法水旱發水旱發則万民病 韋

日月蝕 八

蝕薄者禍淺蝕深者禍大 尚書 日蝕治德月蝕治

刑 公羊傳

凶年 九

寒暑不時則疾 風雨不節則飢 禮記 一穀不登

撤鷓鴣二穀不升撤息雁三穀不登撤牛羊 禮記

攘災 十

帝大成立伊陟為相亳有祥來穀生於朝 一春

大拱帝大成懼問伊陟 曰臣聞妖不勝德帝

之政其有闕欵帝其修德大成從之而祥來枯死

而去 史記 仁勝凶邪德除不祥 後漢書 災妖

不勝善政憂怪不勝善行 孔子家語 若有一德

能毀百災 家語

自作災 十一

天作孽子猶可違自作孽子不可違 尚書

○禁忌 十二

察見淵中魚不祥史記

西益宅之謂不祥

○必有死亡益舍於有子東益舍南有命益舍於北被

縛黃帝舍宅門

○鑒誠 十三

人無於水鑒當於民鑒商書

前車之覆後車之

誠漢書

明鏡所以照形往矣所以知今日

○誠懼 十四

平不肆侯安不忘危日

楚莊無災以致戒懼善

哀禍太不降漢書

竟戒日戰慄今日慎

莫蹟於山而蹟堙淮南子

○恐懼

恐懼戰兢所以除患也恭敬靜密所以遠難臣執

禍不入慎家之門同門避禍朝野僉載

○慎未然 十六

智者之慮於未形達者所規於未兆東漢

明者遠見未萌智者避危於無形明者視於無形

能者能無志謀者謀於未兆慎者懼未成臣執

○誠所好 十七

善游者溺善騎者墮以其所好及自為禍淮南子

慎深習 十八

与善人居如入芝蘭之室久而不聞其香即与之
化矣与不善人居如入鮑魚之肆久而不聞其臭
亦与之化矣是以君子必慎所与者 孔子家語

善人同处則日聞嘉訓惡人從遊則日生邪情 後
漢書

蓬生麻間不扶自直白沙入泥不潔自
黑人人相与处自然深習 貞觀政要

慎小惡 十九

小惡不止大惡成 三畧記 天下之難成必作於

易天下之大變必作於細 老子經 堤潰蟻穴

氣洩鍼芒 後漢書 千丈之堤以蟻蟻之穴而潰 韓

針頭如芒氣出如筵 東漢書 東漢書

不從卑 廿

白龜魚服見困豫且 文選

不池 廿一

夏以密成語以池敗 文選

危懼 廿二

臨民慮宗手若以朽索馭六馬 尚書 乘船走馬去

死一寸 銅野余表 安而不忘危存而不忘亡 季

聖王安而不逸以慮危也存而設備以懼

七也故疾風卒至而無摧拔之憂天下有變而無
顛危之患

管彘劫才八之終

第九

為人臣者無外交不敢貳君也禮記 善則稱君有

過則稱己則人作忠禮記 忠臣不仕二君負女不

見二丈夫禮記 內匡君之過外揚君之美不以邪損

正不以私害公禮記 竭力盡忠而不望其報呈

功積久而不向其賞禮記

進賢一

子貢問孔子曰今之人臣孰為賢子曰吾未識也往者

齊有鮑叔有子皮則賢者也矣子貢曰齊無管仲

鄭無子產乎子曰然吾聞鮑叔進管仲子皮進子

產未聞二子進賢己之才者為人臣者以進賢為功

為人君者以用賢為功禮記 傷賢者殃及三世

蔽賢者身受其害進賢者福流于子孫禮記 始賢者各不全禮記

諫諍二

主暴不諫非忠也畏死不言非勇也見過則諫不用死

忠之至也有能及言於君用則留不用則去禮記 諫諍

禮記 諫諍者所以納君於道矯枉正非救上之諫

也苟謬而無救則害於變則危用世事論

危而不持顛而不扶則將焉用彼相矣語

社稷臣三

諫諍輔弼者所裨社稷之臣明君之所貴言諫諍
輔弼金迹有殊至於安國寧人其功不異故俱裨社
稷之臣與明君之所貴也臣軌

忠臣四

山有猛獸藜藿為之不採國有忠臣共為之不起漢
人欲自照必須明鏡主欲知過必藉忠臣貞觀政要
夏友國忘家損軀濟難忠臣之志也文選

貞臣五

加松彰山寒貞臣見亡國田

君臣合体六

主與臣同者昌主與臣不同者亡丹書記 君為元

首臣為股肱曰体相待共成美惡者也後漢書

人臣之於君也猶四支之戴元首耳目之為心使也相

須與後成体相得與後成用臣軌 父子至親

未若君臣之同体田 心安即体安君泰即臣

泰田 臣以君為心君以臣為体田 主之任

臣既如身之任手臣之夏主亦如手繫系身田

聖主得賢臣七

聖主必待賢臣而弘功業俊士亦俟明主以顯其德
世必有聖知之君而後有賢明之臣故虎嘯風烈
竟與而致雲田

輔佐八

僕臣正厥后克正僕臣諫厥后自聖尚昏

國家之廢與在於政之得失由乎輔佐之賢明則俊士克朝而治合世務輔佐不明則世論失宜
而舉多過後漢昏
西門豹之性急故佩韋以

緩已董安于之性緩故佩弦以急已韓子

蜀後主昏弱奇文重狂劫國稱治者以諸葛亮揚遵
庚不猜負觀故要

君美惡依臣九尚昏

君德惟臣不德惟臣

與廢依臣十

三仁去而殷虛二左啟而周熾子胥死而吳亡范蠡
存而越伯漢昏
五殺入而秦喜系殺出而燕懼田

齊桓非夷吾不能成霸勾踐非范蠡無以存國後漢昏
俊又在官則治道清其佞于政則禍亂作典法

計策十一

運策於帷幄之中，決勝千里之外，子房之功也。史記

權謀之術，有正有邪。君子之權謀正，小人權謀邪。說苑

○思慮 十二

人無遠慮，必有近憂。論語 輕慮者，不可以治國。

狃智者，不可以存君。史記 季文子三思而後行。

子問之曰：再思斯可。論語

○言語 十三

人之所為，人者言也。人而不能言，何以為人。穀梁傳

貌言華也，至言實也，苦言藥也，甘言疾也。史記

○慎言語 十四

使口如鼻，終身無憂。李經注 言易洩者，召禍之媒。

言不慎者，取敗之道也。臣軌 病從口入，禍從口

出。故君子慎言語而節飲食。軍實

○慎密 十五

君子居安如危，小人居危如安。禮記 千金子不

下堂，百金子不衡。史記 踰高天，踏厚地。文選

石慶衛綰無他奇才，但以篤信嚴肅，位為庶相，列

向及侯，勝明達過人，不堪持重，位不過二千石。軍實

○誠信 十六

言不如信，行不必果。軍子 陳平以智有餘，見疑

周勃以朴取信故語曰巧而詐不如拙而誠

湯誠則胡越為一體激物則骨肉為行路貞觀政要

非誠信無以取愛於其君非誠信無以取親於百姓臣軌

君臣不信則國政不安父子不信則家道不睦兄才不

信則其情不親朋友不信則其交易絕

正直 十七

葉公問孔子曰吾黨有直躬者其父攘羊而子證之

孔子曰吾黨之直者異於是父為子隱子為父隱直

在其中論語

廉潔 十八

齊慶氏亡分其邑與晏子晏子不受人問曰富者

人所欲也何為不受對曰無功之賞不義之富禍

之媒也我非惡富恐心失富也左傳

誠令員 十九

日月欲明浮雲蓋之河水欲清沙石積之人性

欲平嗜慾害之淮南子

管子抄第九終

第十

進退之禮

將上堂志必揚禮記

並座不橫肱禮記

授之不跪授坐不立禮記

讓食不唾禮記

解履不敢當階禮記

父子不同席禮記

名子者不以國不以日月不以隱疾不以山川禮記

卜筮不過三禮記

水淹降不獻魚鼈禮記

捧者當心提者當帶禮記

醫者不三世不服其藥禮記

茶禮記 公庭不言婦女禮記

哀祭不同日禮記

禽獸知母不知父儀禮

人之所畏不可不畏孝經

大廉不嗾大勇不怯莊子

宗廟尚親朝廷尚尊禮記

鄉黨尚齒行夏尚賢禮記

狗不以善吠為良不以

善言為賢禮記

酒以成親言者身之文禮記

禍福無門唯人所召禮記

今俗人嘖曰人道我此古

之遺言也毛詩

人之耳聾恒多咲禮記

蟬在東莫之敢指唇不尽言周易

積善之家有餘慶積惡之家有餘殃禮記

三人占則從二人之言論語

珍禽奇獸弗育于國禮記

知之為知不知之為不知是知也論語

父母之年

不可不知禮記

色惡不食臭惡不食禮記

席不正不坐禮記

王孫賈問曰與其媚於奧寧媚

於室禮記 何謂乎子曰不然獲罪於天無所禱也禮記

見小利則大受不成禮記

人能弘道非道弘人禮記

耕也饒在其中學也祿在其中人視水見形

視民知治史記以狗禦盜史記義人入室惡女之仇

天与不札及受其咎史記為善者天報之以

福為非者天報之以殃史記相馬失之瘦相士失之貧

左者非帛不煖非肉不飽漢書進賢受上

賞蔽賢蒙頭戮史記吹毛求疵史記臨淵而羨

魚不如退而結網史記佞人用交爭臣杜口史記

水至清則無魚人至察則無徒史記富貴不飯故鄉

如衣錦夜行史記貧賤之知不可忘糟糠之妻不

可下堂後漢書活千人者子孫必封史記疑道不

可由疑不可行史記琥珀不取腐芥磁石不受曲針

事類志屈曲從俗南史蚌蛤珠胎与月虧全

史記非知之難能之難也史記疾雷固百里

巢居知風穴處識陰雨史記昼生

子似父夜生子似母史記有善慶必置酒食史記

左人子無影史記風俗通史記一犬吠形千犬吠色二人

傳虛万人傳實朝野僉語乘船走馬去死一寸史記

人肥智短馬瘦毛長史記壁有耳墻有縫傳聞錄

天道遠人道迤順人情合天理史記有陰德必有陽

報史記樹秃者鳥不巢三略記小水無

大魚庸君無賢佐

小惡不止大惡成

他弓不挽他馬莫騎

大唐俗語要畧

橘生淮北

為積水土之異也

愛人利人者天必福之惡

久賤人者天必禍之

私讎不及公

善為政者天地不能害也而况於人哉

同能而授祿同功而與官

真語必違眾抱朴子

人不畏刑法增錄 疲馬不畏鞭笞

士先病服藥 治世之君先亂任賢潛夫論 窮鼠鬻狸養壽之

水積成淵字積成聖韓詩外傳 食其食者不毀

其器落其樹者不折其枝葛氏外篇 近河之地

濕近山之木長新語 上智不教而成下愚

教無益中庸之人者不教不知顏子家訓

蛇蟠常向王氣鵲巢開口則北背大歲

燕成已日不啣泥巢博物志

管子地抄十之終



132X
32/7
1