

57X  
26  
42

碑書治要

卷之十三

羣書治要卷第三十三

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

晏子

司馬法

孫子

晏子

晏嬰

諫上

景公飲酒數日去冠被裳自鼓盆甕問於左右曰仁人亦樂此樂乎梁丘據對曰仁人之耳目猶人也夫何爲獨不樂此樂也公令趨

島原秘藏

駕迎晏子晏子朝服以至公曰寡人甚樂欲

與夫子同此樂請去禮對曰羣臣皆欲去禮

以事君嬰恐君之不欲也今齊國小童自中

以上力皆過嬰又能勝君然而不敢者畏禮

義也君若無禮無以使下下若無禮無以事

上夫人之所以貴於禽獸者以有禮也嬰聞

之人君無禮無以臨其邦大夫無禮官吏

不恭父子無禮其家必凶詩曰人而無禮胡

不遄死故禮不可去也公曰寡人不敏無良

左右滛蠱寡人以至於此請殺之晏子曰左

右無罪君若無禮則好禮者去無禮者至君

若好禮則有禮者至無禮者去矣公曰善請

易衣冠糞洒改席召晏子晏子入門三讓升

降用三獻禮焉再拜而出公下拜送之徹酒

去樂曰吾以章晏子之教也

景公之時雨雪三日而不霽公被狐白之裘

坐於堂側階晏子入見立有間公曰恠哉雨

雪三日而天不寒晏子對曰天不寒乎公笑

晏子曰嬰聞古之賢君飽而知人之飢溫而  
知人之寒逸而知人勞今君不知也公曰善  
寡人聞命矣乃命出裘發粟以與飢寒孔子  
聞之曰晏子能明其所欲景公行其所善

淳于人納女於景公生孺子荼景公愛之諸  
臣謀欲廢公子陽生而立荼公以告晏子晏

子不可夫以賤匹貴國之害也置子立少亂  
之本也夫陽生長而國人戴之君其勿易夫  
服位有等故賤不陵貴立子有禮故孽不亂  
宗廢長立少不可以教下尊孽卑宗不可以  
利所愛長少無等宗孽無別是設賤樹之本  
也君其圖之古之明君非不知繁樂也以爲  
淫樂則哀非不知立愛也以爲義失而憂是  
故制樂以節立子以道若夫持讒諛以事君

者不足以責信今君用讒人之謀亂夫之言  
廢長立少臣恐後人之有因君之過以資其  
邪廢少而立長以成其利者君其圖之云不  
聽景公沒田氏殺荼立陽生殺陽生立簡公  
殺簡公而取齊國

景公燕賞於國內萬鍾者三千鍾者五命三  
出而職計筭之公怒令之免職計命三出而  
士師筭之公不悅晏子見公謂晏子曰寡人

聞君國者愛人則能利之惡人則能疏之今  
寡人愛人不能利惡人不能疏失君道矣晏  
子曰嬰聞之君正臣從謂之順君僻臣從謂  
之逆今君賞讒諛之臣而令吏必從則使君  
失其道臣失其守也先王之立愛以親善也  
其去惡以禁暴也昔者三氏之興也利於國  
者愛之害於國者惡之故明所愛而賢良衆  
明所惡而邪僻滅是以天下平治百姓和集

及其衰也行安簡易身安逸樂順於己者愛之逆於己者惡之故明所愛而邪僻繁明所惡而賢良滅離散百姓危覆社稷君上不度聖王之興而下觀惰君之衰逆政之行有司不敢爭以覆社稷危宗廟矣公曰寡人不知也請從士師之策

景公觀於淄上喟然而曰烏呼使國可長保而傳子孫豈不樂哉晏子對曰嬰聞之明王

不徒立百姓不虛至今君以政亂國以行弃民久矣而欲保之不亦難乎嬰聞之能長保國者能終善者也諸侯并立能終善者爲長列士并立能終善者爲師昔先君桓公方任賢而贊德之時亡國恃以存危國仰以安是以民樂其政而壯高其德行遠征暴勞者不疾驅海內使朝天子諸侯不怨當是時盛君之行不能進焉及其卒而衰怠於德而失於

樂身溺於婦俗而謀因於豎刀是以民苦其政而壯非其行故身死胡官而不舉虫出而不收當是也桀紂之卒不能惡焉詩曰靡不有初鮮克有終不能終善者不遂其國今君臨民若寇讎見善若避熱亂政而危賢必逆於衆肆欲於民而虐誅其下恐及於身矣嬰之年老不能待君使矣行不能革則持節以沒世矣

景公出遊北面望睹齊國曰嗚呼使古而無死如何晏子曰昔上帝以人之沒爲善仁者息焉不仁者伏焉若使古而無死丁公將有齊國桓襄文武將皆相之吾君將戴笠衣褐執鉗耨以蹲行畎畝之中孰暇患死公不悅無幾何梁丘據乘六馬而來公曰據與我和者夫晏子曰此所謂同也所謂和者君甘則臣酸君淡則臣鹹今據也君甘亦甘所謂同

也安得爲和公不悅無幾何公西北望睹彗星召伯常騫使攘而去之晏子曰不可此天教也以識不敬今君若設文而受諫雖不去彗星將自亡今君嗜酒而弁於樂政不飾而寬於小人近讒好優何暇在藝弗又將見矣公不悅無幾何晏子卒公出屏而立曰嗚呼昔者從夫子而遊夫子一日而三責我今孰責寡人哉

景公射鳥野人駁之公令吏誅之晏子曰野人不知也臣聞之賞無功謂之亂罪不知謂之虐兩者先王之禁也以飛鳥犯先王之禁不可今君不明先王之制而無仁義之心是以從欲而輕誅也夫鳥獸固人之養也野人駁之不亦宜乎公曰善自今以來弛鳥獸之禁無以拘民

諫下

景公築路寢之臺三年未息而又爲長廩之役二年未息又爲鄒之長途晏子諫曰百姓之力勤矣君不息乎公曰余將成矣請成而息之對曰君屈民財者不得其利窮民力者不得其樂昔者楚靈王作爲頓宮三年未息也又爲章華之臺五年未息也而又爲乾谿之役八年百姓之力不足一而自息也靈王死乾谿而民不與歸今君不道明君之義而

修靈王之迹嬰懼君之有暴民之行而不睹長廩之樂也不若息之公曰善非夫子寡人不知得罪於百姓深也於是令斬板而去之景公成路寢之臺逢於何遭晏子於塗再拜于馬前曰於何之母死兆在路寢之臺牖下願請合骨晏子曰嘻難矣雖然嬰將爲子復之遂入見公曰有逢於何者母死兆在路寢當牖下願請合骨公作色不悅曰自古及今

子亦嘗聞請葬人主宮者乎晏子對曰古之君治其宮室節不侵生人之居其臺榭儉不殘死人之墓未嘗聞請葬人主宮者也今君侈爲宮室奪人之居廣爲臺榭殘人之墓是生者愁憂不得驩處死者離折不得合骨豐樂侈遊兼傲死生非仁人之行也遂欲繭求不顧細民非存之道也且嬰聞之生者不安命之曰蓄憂死者不葬命之曰蓄哀蓄憂者

怨蓄哀者危君不如許之公曰諾晏子出梁丘據曰自古及今未嘗聞求葬公宮者也若何許之公曰削人之居殘人之墓凌人之喪而禁其葬是於生者無施於死者無禮也且詩曰穀則異室死則同穴吾敢不許乎逢於何遂葬路寢臺之牖下解衰去絰布衣玄冠踊而不哭辭而不拜已琅夷而去之梁丘據死景公召晏子而告之曰據忠且愛我我欲

封厚其葬高大其壠晏子曰敢問據之所以忠愛君者可得聞乎公曰吾有喜於玩好有司未能我供也則據以其財供我吾以知其忠也每有風雨暮夜求之必存吾是以知其愛也晏子曰嬰對則爲罪不對則無以事君敢不對乎嬰聞之臣專其君謂之不忠子專於父謂之不孝妻專其夫謂之嫉妬爲臣道君親於父兄有禮於羣臣有惠於百姓有義

於諸侯謂之忠也爲子道父以於愛兄弟施行於諸侯以慈惠於衆子誠信於朋友謂之孝也爲妻使衆妾皆得驩欣於夫謂之不妬也今四封之民皆君之臣也而唯據盡力以愛君何愛者之少耶四封之貨皆君之有也而唯據也以其私財忠於君何忠者之寡耶據之防塞羣臣壅蔽君無及甚乎公曰善哉微子寡人不知據之至於是也遂罷爲龍之

役廢厚葬之令令有司據法而責羣臣陳過而諫故官無廢法臣無隱忠而百姓大悅

問上

景公問晏子曰君子常行曷若對曰衣冠不中不敢以入朝所言不義不敢以要君身行不須治事不公不敢以莊衆衣冠中故朝無奇僻之服所言義故下無僞上之報身行須治事公故國無阿黨之義三者君子常行也

景公問晏子曰請問臣道對曰見善必通不私其私薦善而不有其名稱身居位不爲苟進稱事受祿不爲苟得君用其言人得其利不伐其功此臣道也

景公問晏子曰明王之教民何若對曰明其教令而先之以行養民不苛而防之以刑所求於下者不務於上所禁於民者不行於身故下從其教也稱事以任民中聽以禁邪不

窮之以勞不害之以罰上以愛民爲法下以相親爲義是以天下不相違也此明王之教民也

景公問晏子曰忠臣之事君何若對曰有難不死出亡不送公不悅曰君裂地而富之跣爵而貴之有難不死出亡不送其說何也對曰言而見用終身無難臣何死焉謀而見從終身不出臣何送焉若言不用有難而死是

妻死也謀而不從出亡而送是詐僞也忠臣也者能擅善於君而不與君陷於難者也

景公問晏子曰忠臣之行何如對曰選賢進賢能不私乎內稱身就伍計能受祿賄賢不居其上受祿不過量不權君以爲行不稱位以爲忠不掩賢以隱長不刻下以諛上順即進否即退不與君行耶

景公問晏子曰臨國菑民所患何也對曰所

患者三忠臣不信一患也信臣不忠二患也君臣異心三患也是以明君居上無忠而不信無信而不忠者是如君臣無獄而百姓無恐也

莊子問晏子曰威當世而服天下時耶對曰行也公曰何行對曰能愛邦內之民者能服境外之不善重士民之死力者能禁暴國之邪中聽任聖者能威諸侯安仁義而樂利世

者能服天下不能愛邦內之民者不能服境外之不善輕士民之死力者不能禁暴國之邪逆諫傲賢者不能威諸侯背仁義而貪名實者不能服天下威當世而服天下者此其道已公不用任勇力之士而輕臣僕之死用兵無休國疲民害朞年百姓大亂而身及崔氏

景公問晏子曰聖人之不得意也何如晏子

對曰上作事反天時從政逆鬼神藉斂單百姓四時易序神祇並怨道忠者不聽薦善者不行諛過者有賞赦失者有罪故聖人伏匿隱處不干長上靜身守道不與世陷于邪是以卑而不失義蔽而不失廉此聖人之不得意也公曰聖人之得意何如晏子對曰世治政平舉事調乎天藉斂和乎民百姓樂其政遠者懷其德四時不失序風雨不降虐天明得意也

景公問求賢晏子對曰通則視其所舉窮則視其所不爲富則不視所分貧則視其所不取夫上難進而易退也其次易進而易退也其下易進而難退也以此數物者取人其可乎

景公問晏子曰古之善國治民者其任人何如對曰地不同宜而任之以一種責其俱生不可得也人不同能而任之以一事不可責偏成焉責焉無已知者有不能洽矣求焉無饜天地有不能贍矣故明王之任人諂諛不邇乎左右阿黨不治乎本朝任人長不強其短任人之工不強其拙此任人之大略也

景公問晏子曰富民安衆難乎對曰易節欲

則民富中聽則民安行此兩者而已矣

景公問晏子曰古者離散其民而損失其國者其常行何如對曰國貧而好大智薄而好專尚讒諛而賤賢人樂簡慢而輕百姓國無常法民無經紀奸辯以爲智刻民以爲忠流酒而忘國好兵而忘民肅於罪誅而慢於慶賞樂人之哀利人之害德不足以懷人政不足以匡民賞不足以勸善刑不足以防非此

亡國之行也今民聞公令如寇讎此古之離其民猶其國常行也

景公問晏子曰謀必得事必成有術乎對曰有公曰其術何如晏子曰謀度於義者必得事因於民者必成反義而謀背民而動未聞存者也昔三代之也興謀必度於義事必因於民及其衰也謀者反義興事傷民故度義因民事謀之術也

景公問晏子曰治國之患亦有常乎對曰讒夫佞人之在君側者好惡良臣而行與小人此治國之常患也公曰讒佞人則亦誠不善矣雖然則奚曾爲國常患乎晏子曰君以爲耳目而好繆事則是君之耳目繆也夫亂君之耳目而下使羣臣皆失其職豈不誠足患哉公曰如是乎寡人將去之晏子曰公不能去也公不悅曰夫子何少寡人之甚也對曰

臣非敢矯也夫能自用於君者材能皆非常  
也夫藏大不誠於中者必謹小誠於外以成  
其大不誠入則求君之嗜欲能須之君怨良  
臣則其具往失而益之出則行威以取富夫  
可密近不爲大利變而務與君至義者此難  
得而其難知也公曰然則先聖奈何對曰先  
聖之治也審見賓客聽治不留患日不足羣  
臣皆得畢其誠讒諛安得容其私公曰然則

夫子助寡人止之寡人亦事勿用矣對曰讒  
人侵人之在君側者若社之有鼠也不可燻  
去讒佞之人隱君之威以自守也是故難去  
也

景公問晏子曰古之盛君其行何如對曰薄  
於身而厚於民約於身而廣於世處上也足  
以明政行教而不以威下其取財也權有無  
均貧富不以養嗜欲誅不避貴賞不避賤不

淫於樂不遁於哀盡智道民而不伐焉勞力  
事民而不責焉政尚相利故下不以相害爲  
行教尚相愛故民不以相惡爲名刑罰中於  
法廢罪順於民是以賢者處上而不華不肖  
者處下而不怨四海之內一意同欲生有厚  
利死有遺教此盛君之行也

問下

景公出游問於晏子曰吾欲循海而南至於

琅耶寡人何循以則夫先王之游也晏子曰  
嬰聞之天子之諸侯爲巡狩諸侯之天子爲  
述職故春省耕而補不足者謂之游秋省實  
而助不給者謂之豫夏語曰吾君不游我曷  
以休吾君不豫我曷以助壹游壹豫爲諸侯  
度今君之游不然師行而貧苦不備勞者不  
息夫從高歷時而不反謂之流從下歷時而  
不反謂之連從獸而不歸謂之荒從樂而忘

歸謂之亡古者聖王無流連之游無荒亡之行公曰善令吏出粟以與貧者三千鍾公所身見老者七十人然後歸

景公問晏子曰寡人意氣衰身甚病今吾欲具珪璧牲令祝宗薦之乎上下宗廟意者禮可以干福乎晏子對曰嬰聞之古者先君之千福也政必合平民行必須平神節宮室不敢大斬伐以無傷山林節飲食無多田漁以

母福川浦祝宗用事辭罪而不敢有祈求也是以神民俱須而山川納祿今君政反于民而行悖乎神大宮室多斬伐以傷山林羨飯食多田漁以傷川浦是以神民俱怨而山川叔祿司過荐至而祝宗祈福意者逆公曰寡人非夫子無所聞此請革心易行於是廢公之游止海食之獻斬伐者以時田漁者有數居處飲食節之勿羨祝宗用事辭罪而不敢

有祈求焉

景公問晏子曰寡人欲從夫子而善齊國之政可乎對曰嬰聞之國有具官然後其政可善公作色不悅曰齊國雖小則可謂不具乎對曰昔吾先君桓公身體惰解辭令不給則隰明暱侍左右多譽讎讞不中則弦寧暱侍田野不修民萌不安則寧戚暱侍軍士惰戎士肆則王子城甫暱侍居處逸怠左右憚畏

則東郭牙暱侍德義不中意行衰怠則管子暱侍先君能以人之長續其短以人之厚補其薄是故諸侯朝其德而天子致胙焉今君之過失多矣未有一士以聞者也故曰官不具公曰善

景公問晏子曰昔吾先君桓公從車三百乘九合諸侯一匡天下今吾從車千乘可以逮先君桓公之後乎對曰桓公從車三百乘九

合諸侯一匡天下者左有鮑叔右有仲父今  
君左爲倡右爲優讒人在前諛人在後又焉  
可逮先君桓公之後乎高子問晏子曰子事  
靈公莊公景公皆敬子三君一心耶夫子之  
心三耶對曰嬰聞一心可以事百君三心可  
以事一君故三君之心非一心也而嬰之心  
非三心也

雜上

景公使晏子爲阿宰三年而毀聞於國公不  
悅召而免之晏子謝曰嬰知嬰之過矣請復  
治阿三年而譽必聞於國公復使治阿三年  
而譽聞於國公悅召而賞之辭而不受公問  
其故對曰昔者嬰之治阿也築蹊徑急門閭  
之政而淄民惡之舉儉力孝悌罰偷窳而惰  
民惡之決獄不避貴強貴強惡之左右之所  
求法則與非法則否而左右惡之事貴人體

不遇禮而貴人惡之是以三邪毀乎外二讒  
毀于內三年而毀聞乎君也今臣更之不築  
蹊徑而緩門閭之政而淫民悅不舉僉力孝  
悌不罰偷窳而惰民悅決獄阿貴強而貴彊  
悅左右所求言諾而左右悅事貴人體過禮  
而貴人悅是以三邪譽於外二讒譽乎內三  
年而譽聞於君也昔者嬰之所以當誅者宜  
賞而今之所以當賞者宜誅是故不敢受景

公乃任以國政焉

景公正晝被髮乘六馬御婦人以出正門刖  
跪擊馬而反之曰余非吾君也公慙而不刑  
晏子入見景公曰昔者寡人有罪被髮乘六  
馬以出正門刖跪擊馬而反之曰余非吾君  
也寡人以子大夫之賜得率百姓以守宗廟  
今見戮於刖跪以羞社稷吾猶可以齊於諸  
侯乎晏子對曰君勿惡焉臣聞之下無直辭

上有惰君民多諱言君有驕行古者明君在  
上下多直辭君上好善民無諱言今君有失  
行而刖跪禁之是君之福也故臣來慶請賞  
之以明君之好善禮之以明君之受諫公笑  
曰可乎晏子曰可於是令刖跪倍資無征時  
朝無事

景公飲酒夜移於晏子前驅啟門曰君至晏  
子被玄立於門曰諸侯得徵有故乎國家得

徵有事乎君何爲非時而夜辱公曰酒醴之  
味金石之聲願與夫子樂之晏子曰夫布薦  
席陳簠簋者有人臣不敢與焉公移於司馬  
穰苴之家前驅歛門曰君至穰苴介胄操戟  
立於門曰諸侯得徵有兵乎大臣得徵有兵  
乎大臣得徵有不服乎君何爲非時而來公  
曰酒醴之味金石之聲願與夫子樂之穰苴  
對曰夫布薦席陳簠簋者有人臣不敢與焉

公移於梁丘據之家前驅款門曰君至梁丘據左擁琴右擊竽行歌而至公曰樂哉今夕吾飲也微彼二子者何以治吾國微此一臣者何以樂吾身

景公探雀穀穀弱而反之晏子聞之不時而入見北面再拜賀曰吾君有聖王之道矣公曰寡人探雀穀穀弱故反之其當聖主之道者何也晏子曰君探雀穀穀弱故反之是長

幼也君曾禽獸之加焉而况乎人此聖王之道也

景公使養所愛馬暴病死公命人探刀解養馬者是時晏子侍前左右執刀而進晏子止之而問於公曰敢問古時堯舜支解人從何軀始公懼焉遂止曰以屬獄晏子曰請數之使自知其罪然後致之獄公曰可晏子數之曰余有三罪公使汝養馬殺之當死罪一也

又殺公之最善馬當死罪二也使公以一馬  
之故殺人百姓聞之必怨吾君諸侯聞之必  
輕吾國汝殺公馬使怨積於百姓兵弱於鄰  
國汝當死罪三也令以芻獄公喟然曰赦之  
魯哀公失國走齊齊景公問焉曰子之遷位  
新奚道至于此乎哀公對曰吾少之時人多  
愛我者吾體不能親人多諫我者吾志不能  
用是以內無弼外無輔輔弼無一人諂諛我

者甚衆譬之猶秋蓬也孤其根荄密其枝葉  
春氣至儻以揭也景公以其言語晏子曰使  
是須反其國豈不爲古之賢君乎晏子曰不  
然夫愚者多悔不肖者自賢溺者不問墜迷  
者不問路譬之猶臨難而遽鑄兵噎而遽掘  
井雖速亦無及

景公游於麥丘問其封人曰年幾何對曰齡  
人之年八十五矣公曰壽哉子其祝我封人

曰使君之年長於國家公曰善哉子其復之  
封人曰使君壽皆若鄙人之年公曰善哉子  
其復之封人曰使君無得罪於民公曰誠有  
鄙民得罪於君則可安有君得罪於民者乎  
晏子對曰君過矣敢問桀紂君誅平民誅乎  
公曰寡人過矣於是賜封人麥丘以爲邑  
晏子侍於景公朝寒曰請進煖食對曰嬰非  
君奉餽之臣也敢辭公曰請進服袞對曰嬰

非茵席之臣也敢辭公曰然夫子之於寡人  
何爲者也對曰社稷之臣公問社稷之臣若  
何對曰能立社稷別上下之義使當其理制  
百官之序使得其所作爲辭令可布於四方  
也自是之後君不以禮不見晏子

雜下

晏子朝乘醉車駕馬景公見之曰嘻夫子之  
祿寡耶何乘不校之甚也晏子出公使梁丘

據遺之路輿乘馬三反不受公不悅趨召晏子晏子至公曰夫子不受寡人亦不乘對曰君使臣監百官之吏臣節其衣服食飲之養以先齊國之民然猶恐侈靡而不顧行也今路輿乘馬君乘之上也臣亦乘之下民之無義侈其衣食而多不顧其行者臣無以禁之遂不受

晏子相景公其論人也見賢即進之不同君

所欲見不善則廢之不避君所愛行己無私言直而無諱

景公游淄聞晏子卒公乘而驅自以爲遲下車而趨知不若車之速則又乘比至於國者四下而趨行哭而往至伏尸而號曰子大夫日夜責寡人不遺尺寸寡人猶且淫逸而不收怨罪重責於百姓今天降禍於齊國不加寡人而加之夫子齊國之社稷危矣百姓將

誰告乎晏子沒十有七年景公飲諸丈夫酒公射出質堂上唱善若出一口公作色大息憐弓矢弦章入公曰章自吾失晏子於今十有七年矣未嘗聞吾不善今射出質唱善者如出一口弦章對曰此諸臣之不肖也智不足以知君不善勇不足以犯君之顏然而有一焉臣聞君之好則臣服之君嗜之則臣食之尺蠖食黃其身黃食蒼其身蒼君其猶有

食詣人之言乎公曰善

司馬法

古者以仁爲本以義治之治之謂正

治民用兵平亂

討暴必以義人故殺人殺之可也

以殺止殺殺可以生也

攻

其國愛其民攻之可也

除民害去亂君也

以戰去戰

雖戰可也故仁見親義見悅智見恃勇方信

見信

將有五材則民親

也外得威焉所以戰也

利加於民則守固威加敵民則戰勝故

戰道不違時不歷民病所以愛吾民也

春秋興師

爲違時飢疲不行所以愛已也不加喪不因凶所以愛其民

敵有喪飢疲不加兵愛彼民也冬夏不興師所以兼愛民也

大寒甚暑吏士懈倦難以警戒大寒以露則生外疾甚暑以暴則生內疾故不出師愛已

彼之民也

故國雖大好戰必亡天下雖平忘戰必危天下既平春蒐秋獮振旅治兵所以不忘戰也古者遂奔不遠從綏不過三舍不窮不能而哀憐傷病是以明其仁也成列讓而鼓

爭義不爭利是以明其義也又能舍能是以明其勇也知始知終是以明其知也五德以

時合散以爲民紀古之道也

仁義勇智信民之本隨時而施

舍爲民綱紀古之所傳政道也先王之治順天之道設地之

宜官人之德而正名治物

正者正官名也立名正則可法

國辨職

立國治民分守

諸侯悅懷海外來服

服從獄弭而兵寢聖德之治也其次賢王制已也

禮樂法度乃作五刑興甲兵以討不義巡狩

省方會諸侯考不同其有失命亂常圮德逆天之時徧告于諸侯章明有罪天子正刑者

正天子之法也刑以征不義伐不從王者之法也冢宰與伯布命于

軍曰入罪國之地無暴神祇行無獵田無有  
暴虐無弃士功無燔墻屋無伐樹木無取六  
畜無取禾粟無取器械見其老幼奉歸勿傷  
雖遇莊者不校勿敵敵若傷之醫藥歸之既  
誅有罪王及諸侯修正其國舉賢更立明正

復職

王者與四方諸侯伐無道之國整頓其民人舉賢良更立爲君奉尊王法復五

官之職事也

古者逐奔不遠從綏不及所以示君

子且有禮不遠則難誘不及則難陷以禮爲固以仁爲勝既勝之後其教可復是以君子貴之也故禮與法表裏也文與武左右也古

者賢王明民之德盡民之善故無廢德無簡民賞無所生罰無所誠也

民有一善處一事故能盡民之善無

捐德弃民也能甚其事故賞罰無所施也

有虞氏不賞不罰而民

可用至德也夏賞而不罰至教也殷罰而不

賞至威也周以賞罰德衰也賞不踰時欲民

速得爲善之利也罰不遷列欲民速覩不善

之害也

賞功不移時罰惡不轉列所以勸善懲惡欲速疾也

大捷不賞

上下皆不伐善也

一軍皆勝上下俱不取功也

上苟不伐

善則不驕矣下苟不伐善必不登矣上下不

伐善若此讓之至也大敗不誅上下皆不善

在己也

一軍奔北人皆有罪故不誅上下俱有過失也

上苟以不善

在己必悔其過上下分惡若此讓之至也

上

不取其善君不驕  
下不求進也

### 孫子兵法

孫子曰凡用兵之法全國爲上破國次之

兵

深入長驅距其都邑絕其外內敵舉國來服爲上以兵擊破服待之爲次也

全軍

爲上破軍次之全卒爲上破卒次之是故百

戰百勝非善之善者也不戰而屈人之兵善

之善者也

未戰而敵自屈服也

故上兵伐謀

敵始有謀伐之易也

其次伐交交將其次伐兵兵刑下攻攻城激國

尸收其外糧城守之爲下技

故善用兵者屈人兵而非戰

也拔人之城而非攻也毀人之國而不久必

以令爭於天下故兵不鈍而利可全也兵形

象水水行避高而就下兵之形避實而擊虛

故水因地而制行兵因敵而制勝故兵無定

勢水無常形能與敵變化而取勝者謂之神

孫子曰凡用兵之法君命有所不受苟便於事不拘

於君命也

無恃其不來恃吾有以能待之也無恃

其不攻恃吾之不可攻也夫唯無慮而易於

敵者必會於人故卒未附親而罰之即不服

不服即難用也卒已附親而罰不行者即不

可用矣故令之以文齊之以武是謂必取令

素行則民服令素信者與衆相待也戰道必

勝主曰無戰必戰戰道不勝主曰必戰無戰

故進不求名退不避罪唯民是保而利全於

主國之寶也。視卒如嬰兒，故可與之赴鎣。視卒如愛子，故可與之俱死。厚而不能使愛，而不能全亂而不能治。思不可用罰讐若驕子不可猶任。不知敵之不可用也。知吾卒之可以擊而不知敵之不可擊勝之半也。知敵之可擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也。知敵之可擊知吾卒之可以擊而不知地形不可以戰勝之半也。勝半者未知也。故曰知彼知己，勝乃不殆。知地知天。

勝乃可全。明主慮之良將修之非利不赴，非得不用。非危不戰。不得已而用兵。主不可以怒興軍，將不可以愠而戰。合於利而用，不合於和而止。怒可復喜，愠可復悅。亡國不可復存，死者不可復生也。故曰明王慎之。良將敬之。此安國之道也。師興十萬，出師千里，百姓之費，公家之奉，日千金。內外騷動，不得採事者七十。

萬家

古者八家爲隣一家從軍十萬之師不事不耕者凡七十萬家也

七家奉之言

相守數年以爭一日之勝而受爵祿百金於知敵之情者不仁之至也非民之將也非主之佐也非勝之主也故明王聖主賢君勝將所以動而勝人成功出於衆者先知也先知不可取於鬼神不可禱祀  
以求也不可象於事也不可以行  
事度也必取於人知敵之情者也

羣書治要卷第三十三

卷三十三



