

群書總要

57X
26
47

羣書治要卷第八

島原公義

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

周禮

周書

春秋外傳國語

韓詩外傳

周禮

天官



惟王建國辯方正位

別四方正君臣之位

君南面臣北面之屬

國經野

體猶分邦畿之度

經理其井廬也

設官分職

量家

宰司

徒宗伯司馬司寇司空各得其中不失其所也乃立天官冢宰使帥其屬而掌

其邦治以佐王均邦國

掌主也邦治王所以治邦國者佐猶助也

建邦之六典以佐王治邦國一日治典以經邦國以治官府以紀萬民二曰教典以安邦國以教官府以擾萬民三曰禮典以和邦國以統百官以諧萬民四曰政典以平邦國以正百官以均萬民五曰刑典誥邦國以刑百

官以紀萬民六曰事典以富邦國以住百官

以生萬民

典常也法也王之謂禮經所常秉以理天下者也邦國官府謂之禮

法所常守以爲法式也擾猶馴也統猶合也誥猶禁也住猶俾也生猶養也

以八

柄詔王馭羣臣一曰爵以馭其貴二曰祿以

馭其富三曰予以馭其福六曰奪以馭其貧七曰廢

五曰生以馭其福六曰奪以馭其貧七曰廢

以馭其罪八曰誅以馭其過

柄所秉執以起事者也詔告也

助也爵謂公侯伯子男卿大夫士也

富臣下也幸謂言行偶合於善則有以賜

也祿所以

富臣下也幸謂言行偶合於善則有以賜

之勸後也生猶養也賢臣之老者王有以養之也奪謂臣有大罪沒入家財者也誅責讓也以八統詔王馭萬民一曰親親二曰敬故

三曰進賢四曰使能五曰保庸六曰尊貴七曰達吏八曰禮賓統所以總物者也親親若堯親九族也敬故不慢舊也賢有善行也能多才藝也保庸安有功也尊貴尊天下之貴也達吏察舉勤勞之小吏也禮賓賓客諸侯所示民親仁善鄰也歲終則令百官府各正其治受其會正正處也會大計也三歲則太計郡吏之治而誅賞三載考績也膳夫掌王之食飲膳羞大

喪則不舉大荒則不舉大札則不舉夫地有灾則不舉邦有大故則不舉大荒凶年也大札疫癘也天灾日月晦食也地灾崩動也大故刑殺也春秋傳曰司冠行戮君爲之不舉

地官

大司徒之職掌建邦之土地之圖與其人民之數以佐王安擾邦國教所以親百姓訓五品也擾亦安也言饑也而施十有二教焉一曰以祀禮教敬則民不苟二曰以陽禮教讓則民不爭三曰以陰

衍

禮教親則民不怨四曰以樂教和則民不乖
五曰以儀辨等則民不越六曰以俗教安則
民不愉七曰以刑教中則民不謬八曰以誓
教恤則民不怠九曰以度教節則民知足十
曰以世事教能則民不失職十有一曰以賢
制爵則民慎德十有二曰以庸制祿則民興
功陽禮謂卿射飲酒也陰禮謂男女之禮也
昏姻以時則男不曠女不怨也儀謂君南
面臣北面父坐子伏之屬也俗謂土地所生
習也渝謂朝不謀夕也恤謂灾厄相憂也民

有凶患憂之則民不懈怠也度謂宮室車服
之制也世事謂士農工商之事少而習焉其
心安焉因教以能不易其業也損德謂矜其
善德勸為善也庸功也爵以顯賢祿以賞功
也

以保息六畜萬民一曰慈幼二曰養老三
曰振窮四曰恤貧五曰寬疾六曰安富保息謂安
之使蕃息也慈幼愛小也養七十養於學
五十異糧之屬也振窮救天民之窮者也恤
貧貪無財業稟食貸之也寬疾若今瘞不可
事不笄也安富平徭役不專取之也

卿三物教萬民而賓興之一曰六德智仁聖
義忠和三曰六行孝友睦姻任恤三曰六藝

禮樂射馭書數

物猶事也與猶舉也民三事之教成卿六夫舉其賢者能

者以飲酒之禮賓客之既則獻其書於王矣智明於事也仁愛人以及物也聖通而先識

也義能斷時宜也忠言以中心也和不剛不柔也善於父母爲孝善於兄弟爲睦親於九族也姻親於外親也往信於友道也恤振憂食者禮五禮之儀也樂六樂之歌舞也射五射之法也鄉五鄉之節也書六書之品也數九數之計也嘉以五禮防萬民之僞而教之中

禮所以節止民之侈僞使其行得中也五禮謂吉凶實軍

思使_其心應和也六樂謂雲門以歲時巡國

咸池大韶大夏大濩大武也

樂所以蕩正民之情

以六樂防萬民之情而教之和

及野而賙萬民之艱阨以王命施惠

歲時者隨其事

之時不必因時也艱阨飢乏者也

師氏掌以美詔王

告王以善道也

文王母子曰師者教之以事而諭諸德者也

以三德教國子一曰

至德以爲道本二曰敏德以爲行本三曰孝

德以知逆惡也教三行一曰孝行以親父母

二曰友行以尊賢良三曰順行以事師長

德行

外內之攝也在心爲德施之爲行也至德中和之德覆燾持載含容者也敏德仁義順時者也孝德尊祖愛親守其所以生者也孔子曰武王周公其達孝矣乎夫孝者善繼人之

志善迷人而養國子以道乃教之六藝一曰

之事也

禮書卷第八

五禮二曰六樂三曰五軼四曰五馭五曰六

書六曰九數乃教之六儀一曰祭祀之容二
日賓客之容三曰朝廷之容四曰喪紀之容

五曰軍旅之容六曰車馬之容

養國子以道者以師氏之

德行審諭之而後教之以藝儀也五軼白矢參連剝往襄尺井儀也五卿鳴和鑾逐水曲過君表舞交衢逐會左也六書象形會意轉注指事假借諧声也九數方田粟米差分贏不足旁要方程令有重差句股也祭祀之容穆穆皇皇賓客之容嚴恪矜莊朝廷之容肅

躋踰踰喪亂之容纍纍顛顛軍旅之容暨暨諸諸車馬之容翼翼

司救掌凡歲時有天患民病則以節巡國中

及郊野而以王命施惠

天患謂灾害也節旌節也施惠賙恤

春官

大司樂以樂德教國子中和祗庸孝友

中猶忠也

和剛柔適也祇敬也庸有常也凡日月食四鎮五嶽崩大傀

異灾諸侯薨令去樂

四鎮山之重大者也謂

也五嶽岱衡華嵩恒也偶猶恠也大恠異灾謂天地奇變若星辰奔竄又震裂爲害者也

去樂藏之也

大札大凶大灾大荒大臣死凡國之

大憂令弛縣

水疫癟凶凶年也灾

凡建國禁

其淫聲過凶聲慢聲

淫声若今鄭衛也過声失哀樂節也凶声巨國

之声若桑間濮上也

慢声情慢不恭之声

夏官

大司馬之職掌建邦國之九法以佐王平邦

國

平成也正也封謂立封於壠爲界設

制畿封國以正邦國

儀謂諸侯

進賢興功以作

儀辨位以等邦國

儀謂諸侯

進賢興功以作

邦國

作起也起其旌善樂業之心

建牧立監以維邦國

維猶

制軍詰

禁以糺邦國謂詰窮也

施貢分職以

任邦國

職謂賦稅也任猶事也

簡簪鄉民以用邦國

稽計

均守平則

以安邦國均謂尊者守大卑者守小也

比小

事大以和邦國

比猶親使大國親侯有違王命則

以九伐之

法正邦國

諸侯有違王命則出兵征伐而正也

馮弱犯寡則眚

之

皆猶入眚疫也四面削其地

賊賢害民則伐之

有鐘鼓日伐以

声其罪

暴內陵外則壇之

量之空壇之中則立君也野荒民

散則削之田不治民不附負固不服則侵之

侵用兵淺

則削其地也

正殺

放弑其君

則殘之

殘貳其爲惡者

犯令陵政則杜之

犯令逆命也陵政輕

法也杜塞使不得與諸侯通

外內亂鳥獸行則滅之仲春

教振旅

師出曰治兵入曰振旅皆習戰

遂以蒐田

蒐擇也擇取禽獸不孕者

仲夏教拔舍

拔舍猶草舍謂草止之法

遂以苗田

夏田爲苗簡取禽獸不孕任猶苗去不秀實者也

仲秋教治兵遂以獮田

獮猶殺也中殺者多

仲冬教大閱

大閱簡軍

實備禮如出軍時

遂以狩田

冬田爲狩言守取之無所擇也

司勲掌等其功

等猶差也以功夫大小爲差等

凡有功者銘

書於王之犬常祭於大烝

銘之言名也生則書於主旌以識其

人與其功也死則於烝先王祭之

冬祭日烝王旌書日月爲大常也

凡賞無常

輕重視功

無常者功之大小不可預

秋官

大司寇之職掌建邦之三典以佐王刑邦國誥四方一曰刑新國用輕田

新國謂關地立君之國也二

曰刑平國用中典三曰刑亂國用重典亂國謂纂

之國也以圓土聚教疲民圓土獄城也聚疲

之爲善也民不懶作勞有似於疲也

凡害人者寘之圓土而施職事焉以明刑耻之

明刑謂明書其罪於大方板以着背也職事謂

役使也其能改者反于中國不齒三年其不能

改而出圓土者殺以嘉石平疲民

疲民謂爲邪惡者也

凡萬民之有罪過而未麗於法而害於州里

者桎梏而坐諸嘉石役諸司空州里住之則

宥而舍之

有罪過謂邪惡之人所罪過者也

諸司空坐日訖使其州里之人任之也役

役日訖使其州里之人任之也以肺石達窮

民

肺石赤石也窮民天民之窮而無告者

凡遠近惄獨老幼之

欲有復於上而其長弗達者立於肺石三日

士聽其辭以告於上而罪其長

復白也長謂諸侯及所屬

吏凡命夫命婦不躬坐獄訟

命夫謂大夫也命婦謂大夫妻

也若有罪不自身坐使其屬及子弟也

凡王之同族有罪不即

刑於甸也

以五聲聽獄訟永民情一曰辭聽

而

師伐也

辭不直

二曰色聽

色不直

則赦也

三曰氣聽

氣不直

則喘也

四曰耳聽

耳不直

則惑也

五曰目聽

目不直

則眊然

以八辟

麗邦法附于刑罰

辟法也

一曰議親之辟

若

時宗室有罪先謂是也

二曰議故之辟

故謂日也

三曰議賢

之辟若今時廉吏有罪先謂是也

四曰議能之辟

能謂道藝者

五曰議功之辟謂有大勳力

六曰議貴之辟

謂有大功者也

七曰議勤之辟謂憔惟

八曰

議賓之辟謂所不臣者

三司刺掌三刺三宥

格二代之後之

三赦之法以贊司寇聽獄訟東殺也

問之然後殺

一

刺曰評羣臣再刺曰評羣吏三刺曰評萬民

訊言

問也

壹宥曰不識再宥曰過失三宥曰遺忘

不識謂愚民無所識也宥寃也

壹赦曰幼弱再赦曰老耄三

赦曰惄愚惄愚生而癡駭也

以此三法者求

民情然後刑殺

小行人若國札喪則令賻補之

賻喪家補其不足

若

國之凶荒則令賙委之

委輸

若國師役則令

犒檜之犒勞也合助相振爲會若國有福事則令慶賀

之若國有禍灾則令哀吊之掌客凡禮賓客國新殺禮凶荒殺禮札喪殺禮禍灾殺禮在野在外殺禮殺減也國新新建國也凶荒無年也札喪疫癟也禍灾新有兵

寇及水火也在野行軍外也

周書

文傳解

天有四殃水旱饑荒其至無時非務積聚何

以備之夏箴曰小人無兼年之食遇天饑妻

子非其有也大夫無兼年之食遇天饑臣妾

輿馬非其有也國無兼年之食遇天饑百姓

非其百姓也戒之哉不思禍咎無日矣言不遠也

明開塞禁舍者其取天下如化變化之頓言其疾不

明開塞禁舍者其失天下如化不明謂失其機兵彊

勝人人彊勝天勝天勝有天命能制其有者能制人

之有不能制其有者人制之令行禁止王之

始也

官人

富貴者觀其有禮施貧窮者觀其有德守嬖寵者觀其不驕奢隱約者觀其不攝其少者觀其恭敬好學而能弟其壯者觀其潔廉務行而勝其私其老者觀其思慎彊其所不足而不踰父子之間觀其慈孝兄弟之間觀其和友君臣之間觀其忠惠鄉黨之間觀其信

誠設之以謀以觀其智示之以難以觀其勇煩之以事以觀其治臨之以利以觀其不貪監之以樂以觀其不荒喜之以觀其輕怒之以觀其重醉之以觀其失縱之以觀其常遠之以觀其不貳眊之以觀其不狎復其微言以觀其精曲省其行以觀其備此之謂觀誠
芮良夫解厲王失道芮伯陳誥作芮良夫芮伯若曰餘小臣良夫瞽首謹誥天子惟民父

母致厥道無遠不服無道左右臣妾乃違

謂道

德改違叛之 民歸于德德則民戴否德民讎茲允

効于前斯不遠

信驗於前世不遠也

商紂弗改夏桀之

虐肆我有周有家

舉桀行惡滅已以爲戒也

嗚呼惟余天

子嗣文武之業惟余執政小子同先王之臣

昏行內顧道王不若

同謂位同也昏闇專利也言教王爲不順

專利侵亂

作威佐亂進鶴民將弗龕

進於善也

治亂信

于其行惟王聚余執政小子攸聞

行惡則治存善則治

于其行惟王聚余執政小子攸聞

行惡則治存善則治

皆聞知也

古人求多聞鑒戒弗聞是惟弗知

言古人不知

不知故有所不知也

余聞余知弗改厥度亦惟艱哉

而知

不改無可知何故曰難也

夫后除民害不惟民害害民乃

非后惟其讎

是與民爲怨讎

民至億兆后一而已寡

弗敵衆后其殆哉

言上下無義對共相怨則寡者危已

烏虞野

禽馴服于人家畜見人而奔非禽畜之性實

惟人民亦如之

人養之故擾服難家畜不養則畏人若民乏然也

今

爾執政小子惟以貪諛事王

專刑爲貪面從爲諛不對

以備難下民胥怨財單力竭手足靡措弗龕
戴上不其亂而

言民相與怨上上加之
罪民不堪命必作亂也

惟禍

發於人之攸忽咎起於人攸輕心不存焉變

之攸伏

言人所輕忽則禍之所起

爾執政小子弗圖大艱

偷王苟安爵以賄成

苟安無遠慮財成不任德

賢智相口

小人鼓舌逃害要利並得厥求惟曰哀哉

賢者

隱默以逃害各得其求故君子爲之哀也

我聞曰以言

取人人飾其言以行取人人竭其行飾言無

庸竭行有成惟余小子飾言事王實蕃有徒
余自謂有餘余謂余不足敬思以明德備乃
禍難

言其不足以道義也以用乃凶

難至而悔悔將安及

春秋外傳國語

周語

景王二十一年將鑄大錢單穆公曰不可古

者天灾降矣

降下也戾至也灾謂水旱蝗螟之屬

於是乎量資

弊權輕重以振救民

量猶度也資財也權平也振拯也

民患

輕則爲之作重幣以行之民患輕而物貴則之也子母相權民皆得其欲也若不堪重則多作輕而行之亦不廢重於是乎有子權母而行小人利之堪任也不之任者幣重物輕也之以重者賈其貴以輕者賈其賤也子權母者不足則以平之而行之也故錢小大臣皆以爲利也今王廢輕而作重民失其貨能無遺乎廢輕而作重則本竭而未寡也故民失其貨若遺玉用將有所

乏民財遺無以供上故王用將乏也乏則將厚取於民厚取也且夫備有未至而設之備國備也未至而設之謂備預不虞安不忘危有至而後救之至而救之謂若救火療疾量資幣平輕重之屬是不相入也二者先後各有宜不相入不相爲用可先而不備謂之怠怠緩也可後而先之謂之召灾謂民未患輕爲召灾是周固羸國也天未厭禍焉而又離民以恤灾無乃不可乎言周故已爲羸病之將遺財是國天降禍灾未厭

民之與處而離之將灾是備禦而召之則何

以經國

君以善政爲經臣奉而成之爲緯也

國無經何以出令

令之不從上之患也故聖王樹德於民以除

之

樹立也除除令不從之患也

絕民用以實王府

絕民用謂廢小

錢斂而大也猶塞以原爲潢汙也其竭也無日矣

大曰潢小曰汙竭盡也無日數也

若民離財遺灾至備亡

王其若之何

備亡無救之備也

王弗聽二十三年王

將鑄無射

無射鐘律中無射名

單穆公曰不可作重幣

以絕民貨又鑄大鐘以鮮其繼

鮮寡也寡其繼者用物過

度妨於財也

若積聚既喪又鮮其繼生何以殖

積聚

既喪謂廢小錢也生財也道長也

今王作鐘也無奏於樂而

鮮民財將焉用之夫樂不過以聽耳而美不

過以觀目若聽樂而震觀美而眩患莫甚焉

夫耳目心之樞機也

樞機發動也心有所欲耳目發動也故必

聽和而視正聽和則聰視正則明

習於和正則不眩惑

也聰則言聰明則德昭聽言照德民敵而德

之則歸心焉 故皆歡喜服 是以作無不濟

求無不獲然則能樂夫耳納和聲而口出美

言 言耳聞和声則口有以爲憲令

憲法也

而布諸

民民以心力行之不倦成事不貳樂之至也

貳變也

若視不和而有震眩於是乎有狂悖之

言有眩惑之明出令不信

自轉易也

刑政放紛動

不順時民無據依不知所力各有離心

不知所爲

盡力上失其民作則不濟求則不獲其何以能

樂三年之中而有離民之器二焉

二謂作大錢鑄大鐘

國其危哉王弗聽問之伶州鳩

伶司樂官對名也

曰夫遺財用疲民力以逞谿心

逞快聽之不

和比之不度無益於教而離民怒神非臣之所聞也王不聽卒鑄大鐘

財遺故民離樂不和神故怒也

二
十四年鍾成伶人告和

伶人

王謂伶州鳩曰

鍾果和矣對曰未可知也

州鳩以爲鐘實不可知

和故曰王曰何故對曰上作器民備樂之則

未可知

王曰何故對曰上作器民備樂之則

爲和

言聲音之道與政通也

今財亡民疲莫不怨恨臣

不知其和也

亂世之音悲以怒故曰不知其和

且民所曾好

鮮其不濟

曾群也

其所曾惡鮮其不廢謬曰衆

心成城

衆心所好莫之能敗其國如城

衆口鑠金

鑠消也衆口所毀雖

金石猶可消

今三年之中而害金再興焉

害金害民之金

謂錢鍾也懼一之廢也

二金中其必廢也

王曰余老耄矣

何知二十五年王崩鍾不和

王崩而言不和明樂人之諛

晋語

武公伐翼歎哀侯止欒共子曰苟無死

公子晋大

夫共叔成也

吾以子爲上卿制晋國之政辭曰成

聞之民生於三事之如一

三君文師也勤至死也

父

生之師教之君食之

食謂祿也

唯其在則致死焉

在君父爲君父在師爲師也

人之道也臣敢以私利廢人

道乎

私利謂不死爲上卿也

君何以訓矣

無以教爲忠也

從君

而貳君焉用臣

貳二心也

遂鬪而死

文公問於郭偃

郭偃卜偃

曰始也吾以國爲易

易易

治也。今也難對曰君以爲易其難也將至矣

以爲

難而勤脩之故其易將至

趙宣子言韓獻子於靈公爲司馬

宣子趙宣孟也獻子

韓厥也司馬掌軍大夫也河曲之役趙孟使人以其乘車

干行

干犯也行軍列也

獻子執而戮之宣子召而禮

之曰吾聞事君者皆比而不黨

比比義也阿私曰黨

周以與義比也

忠信日周

舉以其私黨也夫軍事

有死無犯犯而不隱義也

在公爲義

吾言汝於君

懼汝不能也舉而不能黨孰大焉事君而黨

吾何以從政勉之苟從是行也

勉之勸修其志是行今所

行也臨長晉國者非汝其誰

臨監也長助也

皆告諸大

夫曰二三子可以賀我矣吾舉厥也而中吾

乃今知免於罪矣叔向見司馬侯之子撫而

泣之曰自其父之死吾莫與比而事君矣昔

者其父始之我終之

謂有所造爲及諫爭我相爲終始成其事也我無不可

始之夫子終之無不可

言若從藉偃在曰君

子有比乎

君子周而不叔向之故偃問之

曰君子皆比而

不別比德以贊事比也

贊佐引黨以封己也

厚利已而忘君別也

別爲朋黨

美語

靈王爲章華之臺

章華地名

與伍舉外焉曰美夫

對曰臣聞國君服寵以爲美

服寵謂以賢受能安民爲樂

聽德以爲聰明有致

安民以爲樂

以能安民爲樂

遠以爲明

能到遠人

不聞其以立木之崇高雕鏤

爲美

彫鏤刻桷也

先君莊王爲匏居之臺

匏居臺名

高不過望國氣

氣祲氣也

大不過容宴豆

言宴有折俎籩也

豆之木不妨守備

不妨守備之林

用不煩官府

財用

陳不出府也民不廢時務官不易朝常先君是以

除亂克敵而無恩於諸侯今君爲此臺也國

民疲焉財用盡焉年穀敗焉

敗廢其時務也

百官煩

爲之微發數年乃成臣不知其美也夫美也者

上下外內小大遠邇皆無害焉故曰美也若

於目觀則美

於目則美

財用則遺是聚民利

以自封而瘠民也胡美之爲

封厚也胡何以爲美

天君國者將民之與處民實瘠君安得肌

安得

獨肌言將有患故先王之爲臺榭也

積土爲臺無室曰榭

過講軍實

講習也軍實戎士也

臺不過望氣祥

凶氣爲氣吉氣

爲其所不奪稽之也其爲不遺財用爲作其祥

事不煩官業

業事也

其曰不敗時務

以農隙也瘠澆

之地於是乎爲之

不害穀立也確

城守之木於是

乎用之

城守之餘然後用之

官察之暇於是乎臨之

暇間

也四時之隙於是乎成之

隙空閒時

夫爲臺榭將

以教民利也

臺所以望氣祥而備灾害榭所以利

民不知其以遺之也

知猶聞也

若君謂此美而爲

之正

以爲之得事正也

楚其殆矣

殆危也

闢且廷見令尹子常

闢且楚大夫子常襄瓦

子常與之

語問畜貨聚焉歸以語其弟曰楚其亡乎不

然令尹其不免卒吾見令尹問畜聚積實如

餓豺狼實財也。殆必亡者。昔鬪子文三舍令尹

無一日之積恤民之故也也。積儲成王每出子

文之祿必逃王止而後復人謂子文曰人生

求富而子逃之何也對曰夫從政者以庇民

也庇覆也

民多曠者而我取富焉

曠空也

是勤民

以自封也

勤勞也封享也

死無日矣我逃死非惡富

也故莊王之世滅若敖氏唯子文之後在至

于今爲楚良臣是不先恤民而後已之富乎

今子常先大夫之後

先大夫子襄也

而相楚君無令

名於四方四境盈壘

盈滿也壘壁也

言四境之內

道殣

相望

道冢也

是之不恤而畜聚不厭其速怨於

民多矣

速也

積貨滋多蓄怨滋厚不亡何待

期年子常奔鄭

王孫圉聘於晉

王孫圉大夫也

楚

定公饗之趙簡子

相問於王孫圉曰楚之白珩猶在乎

珩佩之上之橫者

對曰然簡子曰其爲寶也幾何矣

幾何也

曰未

嘗爲寶楚之所寶者觀射父

言以賢爲寶也

能作訓

辭以行事於諸侯

言以訓舞交結諸侯也

使無以寡君

爲口實

口實毀弄也

又有左史倚相能道訓典以

叙百物

叙次物事也

以朝夕獻善敗于寡君無忘

先王之業又能下上悅于鬼神

悅媚也

使神無

有怨痛于楚國

痛疾也

又有雲夢日金木竹箭

之所生也

楚有雲夢藪澤名也

龜珠齒角皮革羽毛毛

所以備賦以戒不虞者也

龜所以備吉凶所以衛火災角所

以爲弓弩齒所以爲弭賦兵賦也所以供幣帛以享於諸侯

亨獻也

寡君其可以免罪於諸侯而國民保焉

也

此楚國之寶也若夫白珩先王之玩也

玩玩弄也

何寶焉

之物也

韓詩外傳

楚莊王聽朝罷晏樊姬下堂而迎之曰何罷之晏乎莊王曰今者聽忠賢之言無不知飢倦也姬曰王之所謂忠賢者諸侯之客與中

國之士與莊王曰則沈令尹也樊姬掩口而笑王曰姬之所笑者何等也姬曰妾得侍於王十有一年矣然妾未嘗不遣人求美人而進於王也與妾同列者十人賢於妾者二人妾豈不欲擅王之愛專王之寵哉不敢以私願蔽衆美也今沈令尹相楚數年矣未嘗見進賢而退不肖也又焉得爲忠賢乎莊王以樊姬之言告沈令尹令尹進孫叔敖叔敖治

楚三年而楚國霸樊姬之力也高牆豐上激下未必崩也降雨興流潦至則崩必先矣草木根荄淺未必蹶也飄風興暴雨墜則蹶必先矣君子居是國也不崇仁義尊其賢臣以理萬物未必亡也一旦有非常之變諸侯交爭人趨車馳汨然禍至乃始愁憂乾嗟焦脣仰天而歎庶幾乎望天之救也亦晚乎田饒事魯哀公而不見察謂哀公曰臣將去

君黃鵠舉矣哀公曰何謂也由饒曰君獨不見夫雞乎頭戴冠者文也足搏距者武也敵在前敢鬪者勇也見食相告者仁也守夜不失時者信也雞雖有此五德君猶烹而食之者何也則以其所從來者近也夫黃鵠一舉千里止君園池食君魚鼈啄君黍梁無此五者君猶貴之者何也以其所從來者遠也臣將去君黃鵠舉矣哀公曰止吾書子之言

也田饒曰臣聞食其食者不毀其器蔭其樹者不折其枝有臣不用何書其言爲遂去之燕燕以爲相三年燕政大平哀公喟然大息爲之避寢三月日不慎其前而悔其後何可復得

孔子曰士有五有執尊貴者有家富厚者有資勇悍者有心智慧者有貌義好者有執尊貴不以愛民行義理而反以暴傲家富厚不

以振窮救不足而反以侈靡無度資勇悍不以衛上攻戰而反以侵凌私闢心智惠不以端計教而反以事姦飾詐貌義好不以統朝伍民而反以蠱女從欲此五者所謂士失其美質也

原天命治心術理好惡適情性而治道畢矣原天命則不惑禍福不惑禍福則動靜脩理矣治心術則不妄喜怒不妄喜怒則賞罰不

尚矣理好惡則不貪無用不貪無用則不以物害性矣適情性則欲不過節欲不過節則養性知足矣四者不求於外不假於人及諸已而已矣天設其高日月成明地設其厚而山陵成居上設其道而事得序人有六情失之則亂從之和睦故聖之教其民也必因其情而節之以禮必從其欲而制之以義義簡而備禮易法去情不遠故民之從命速也智

如原泉行可以爲袁儀者人師也智可以砥
礪行以爲輔檠者人友也據法守誠而不敢
爲非者人吏也當前快意一呼再諾者人隸
也故上主以師爲佐中主以友爲佐下主以
吏爲佐危亡之主以隸爲佐欲觀其亡必由
其下故同明者相見同聽者相聞同志者相
從非賢者莫能用賢故輔佐左右所任使有
存亡之機得失之要也可無慎乎昔者不出

戶而知天下不闢牖而知天道者非目能見
乎千里之前非耳能聞乎萬里之外以己之
度度之也以己之情量之也已欲衣食焉亦
知天下之欲衣食也已欲安逸焉亦知天下
之欲安逸也已有好惡焉亦知天下之有好
惡也此三者聖王之所以不降席而匡天下
者也故君子之道忠恕而已矣夫飢渴苦血
氣寒暑動肌膚此四者民之大害也大害不

除未可敢御也四體不掩則鮮仁人五藏空虛則無立士百姓內不乏食外不患寒乃可御以禮矣藍有青而絲假之青於藍地有黃而絲假之黃於地藍青地黃猶可假也仁義之士可不假乎哉東海之魚名曰鰈比目而行北方有獸名曰婁更食更俟南方有鳥名曰鷦比翼而飛夫鳥獸魚鰈猶知假而况萬乘之主乎而獨不知比假天下之雄莫俊士

與之爲伍則豈不痛哉故曰以明扶明則升于天以明扶闇則歸其人兩瞽相扶不觸墻木不陷井笄則其幸也福生於無爲而患生於多欲故知足然後富從之德宜君人然後貴從之故貴爵而賤德者雖爲天子不貴矣貪物而不知止者雖有天下不富矣夫土地之生物不益山澤之出財有盡懷不富之心而求不益之物扶百倍之欲而求有盡之財

是桀紂之所以失其位也古者必有命民民
有能敬長憐孤取舍好讓居事力者命於其
君命然後得乘飭車並馬未得命者不得乘
乘皆有罰故其民雖有餘財侈物而無禮義
功德即無所用其餘財物故其民皆與仁義
而賤財利賤財利即不爭不爭即強不凌弱
衆不暴寡是唐虞之所以象典刑而民莫犯
法民莫犯法而亂難止矣

趙王使人於楚鼓瑟而遺之曰必如吾言慎
無失吾言使者受命伏而不起曰大王鼓瑟
未嘗若今日之悲也王曰然瑟固方調使者
曰調則可記其柱王曰不可天有燥濕絃有
緩急柱有推移不可記也使者曰臣請借此
以喻楚之去趙也千有餘里且有凶則弔之
吉則賀之猶柱之有推移不可記也故明王
之使人也必慎其所使既使之任之以心不

任以辭也

趙簡子有臣曰周舍立於門下三日三夜簡子使問之曰子欲見寡人何事周舍對曰願爲樗櫛之臣墨筆操牘從君之過而日有記也月有成也歲有效也簡子居則與之居出則與之出居無幾何而周舍死簡子後與諸大夫飲於洪波之臺酒酣簡子涕泣諸大夫皆出走曰臣有罪而不自知也簡子曰大夫

無罪昔者吾友周舍有言曰千羊之皮不若一狐之腋衆人之唯唯不若直士之樗櫛昔者紂默默而亡武王樗櫛而昌今自周舍之死吾未嘗聞吾遇也吾亡無日矣是以寡人泣也

晉平公遊於河而樂曰安得賢士與之樂比也船人蓋胥跪而對曰主君亦不好士耳夫珠出於江海玉出於昆山無足而至者猶主

之好之也士有足而不至者蓋主君無好士之意耳何患於無士乎平公曰吾食客門左千人門右千人朝食不足夕收市賦暮食不足朝收市賦吾可謂不好士乎蓋胥對曰夫鷁鵠一舉千里所持者六翻耳背上之毛腹下之毳益一把飛不爲加高損一把不爲加下今君之食客將皆背上之毛腹下之毳耳詩曰謀天孔多是用不就此之謂也

宋燕相齊見逐罷歸之舍召門尉陳饒等二十六人曰諸大夫有能與我赴諸侯者乎陳饒等皆伏而不對燕曰悲乎哉何士大夫易得而難用也陳饒對曰非士大夫易得而難用君弗能用也君不能用則有不平之心失之已而責諸人也燕曰其說云何對曰三升之祫不足於士而君鴈鷁有餘粟是君之一過也果園梨栗後宮婦女以相提挾而士

曾不得一嘗是君之二過也綾紵綺縠靡麗
於堂從風而醉下曾不得以爲祿是君之三
過也且夫財者君之所輕也死者士之所重
也若不能行君之所輕而欲使士致其所重
譬猶鉛刀畜之千將用之不亦難乎宋燕曰
是燕之過也

魏文侯問狐卷子曰父賢足恃乎對曰不足
子賢足恃乎對曰不足兄賢足恃乎對曰不

足弟賢足恃乎對曰不足臣賢足恃乎對曰
不足文侯勃然作色而怒曰何也對曰父賢
不過堯而丹朱放子賢不過舜而瞽叟頑兄
賢不過舜而象教弟賢不過周公而管叔誅
臣賢不過湯武而桀紂伐望人者不至恃人
者不父君欲治亦從身始人何可恃乎詩云
自求伊詒此之謂也昔者田子方出見老馬
於道喟然有志焉以問於御曰此何馬御曰

故公家畜也疲而不爲用故出放之田子方
曰少盡其力而老弃其身仁者不爲也東帛
而贖之窮士聞之知所歸心矣魏文侯問李
克曰人有惡乎對曰有夫貴者即賤者惡之
富者則貧者惡之智者則愚者惡之文侯曰
行此三者使人勿惡可乎對曰可臣聞貴而
不賤則衆弗惡也富能分貧則窮乏士弗惡
也智而教愚則童蒙者不惡也文侯曰善人

主之疾十二有發非有賢醫莫能治也何謂
十二發曰痿蹙逆張滿支鬲盲煩喘痺風此
之謂也賢醫治之若何曰省事輕刑則痿不
作無使小民飢寒則蹙不作無令財貨上流
則逆不作無使倉廩積腐則張不作無使府
庫充實則滿不作無使羣臣縱恣則支不作
無使下情不上通則鬲不作上振恤下則盲
不作法令奉用則煩不作無使下怨則喘不

作無役賢人伏匿則齊不作無使百姓歌舞
誹謗則風不作夫重臣羣下者人主之心腹
支體也心腹支體無害則人主無疾矣故非
有賢醫莫能治也人主皆有此十二疾而不
用賢醫則國非其國也

齊景公使使於楚楚王與之上九重之臺顧
使者曰齊亦有臺若此者乎使者曰吾若有
治位之堂土階三尺茅茨不剪采桷不斷猶

以爲爲之者勞居之者泰吾君惡有若此者
乎於是楚王愧如也

羣書治要卷第八





